



ENTWICKLUNG NATIONALVERBÄNDE

# HatTrick-V-Programm Richtlinien

## Saison 2022/23

## 1. Einführung

Bei seiner Sitzung am 24. Mai 2018 in Kiew genehmigte das UEFA-Exekutivkomitee die Verlängerung des HatTrick-Programms für den Zeitraum vom 1. Juli 2020 bis 30. Juni 2024 sowie eine Erhöhung der im Rahmen von HatTrick geleisteten Investitions- und jährlichen Anreizzahlungen.

HatTrick-V-Zahlungen beinhalten folgende Höchstbeträge pro UEFA-Mitgliedsverband:

- HatTrick-Investitionszahlungen: EUR 4,5 Mio.
- HatTrick-Anreizzahlungen: jährlicher Beitrag von bis zu EUR 2,4 Mio.

Höchstbetrag	Anreizzahlung
EUR 800 000 <b>ERHÖHT</b>	<b>Solidaritätszahlung zur Deckung laufender Kosten</b>
EUR 250 000	<b>Teilnahme an Junioren-, Frauen-, Futsal- und Amateur-Wettbewerben der UEFA</b>
EUR 250 000	<b>UEFA-Klublizenzierungsverfahren</b>
EUR 200 000 <b>NEU</b>	<b>Good Governance</b>
EUR 100 000	Good-Governance-Grundsätze
EUR 80 000	Good-Governance-Projekte
EUR 10 000	Antidoping-Sensibilisierung
EUR 10 000	UEFA-Fortbildungsprogramm für Fußballärzte
EUR 200 000 <b>ERHÖHT</b>	<b>UEFA-Breitenfußball-Charta</b>
EUR 150 000	UEFA-Breitenfußball-Charta und Finanzierung weiterer Breitenfußball-Projekte
EUR 50 000	UEFA-Schulfußball-Programm
EUR 150 000 <b>ERHÖHT</b>	<b>UEFA-Frauenfußball-Entwicklungsprogramm</b>
EUR 100 000	<b>UEFA-Trainerkonvention</b>
EUR 100 000	<b>UEFA-Schiedsrichterkonvention</b>
EUR 100 000	<b>UEFA-Elitejunioren-Förderprogramm</b>
EUR 100 000 <b>ERHÖHT</b>	<b>UEFA-Programm im Bereich Fußball und soziale Verantwortung</b>
EUR 100 000 <b>NEU</b>	<b>Reiseausgaben für Nationalmannschaften</b>
EUR 50 000	<b>Bekämpfung von Spielmanipulationen und Aktivitäten im Bereich Integrität</b>
EUR 2 400 000	<b>Total HatTrick V</b>

Tabelle 1: Übersicht der HatTrick-V-Anreizzahlungen

Bei seiner Sitzung vom 29. Mai 2019 hat das UEFA-Exekutivkomitee das UEFA-HatTrick-V-Reglement (Ausgabe 2020) sowie eine neue Methode und einen neuen Zeitplan für die Überweisung der Anreizzahlungen genehmigt. Darin sind sämtliche Informationen und Prozesse die HatTrick-V-Finanzierung betreffend enthalten.

## 2. HatPro

HatPro ist die HatTrick-Plattform, auf der die UEFA-Mitgliedsverbände ihre Antragsformulare, Zwischenberichte, Jahresberichte, Schlussberichte und Zahlungsanträge (Letztere nur im Rahmen von Investitionsprojekten) für die folgenden Unterprogramme von HatTrick V zentral verwalten können:

- Investitionsprojekte
- Anreizzahlungen:
  - Good Governance:
    - Good-Governance-Grundsätze
    - Good-Governance-Projekte
    - Antidoping-Sensibilisierung
    - UEFA-Fortbildungsprogramm für Fußballärzte
  - UEFA-Breitenfußball-Charta:
    - UEFA-Breitenfußball-Charta und Finanzierung weiterer Breitenfußball-Projekte
    - UEFA-Schulfußball-Programm
  - UEFA-Frauenfußball-Entwicklungsprogramm
  - UEFA-Trainerkonvention
  - UEFA-Schiedsrichterkonvention
  - UEFA-Elitejunioren-Förderprogramm
  - UEFA-Programm im Bereich Fußball und soziale Verantwortung
  - Bekämpfung von Spielmanipulationen und Aktivitäten im Bereich Sensibilisierung

Auf der Plattform HatPro können die UEFA-Mitgliedsverbände zudem den Status ihrer verschiedenen Projekte (Genehmigungen, Anträge auf Zusatzinformationen usw.) in den oben aufgeführten Programmen überwachen und sehen, welche anderen Anreizzahlungen fällig sind, z.B. für Junioren-, Frauen-, Futsal- und Amateurwettbewerbe der UEFA, das UEFA-Klublizenzierungsverfahren und Reisekosten für Nationalmannschaften.

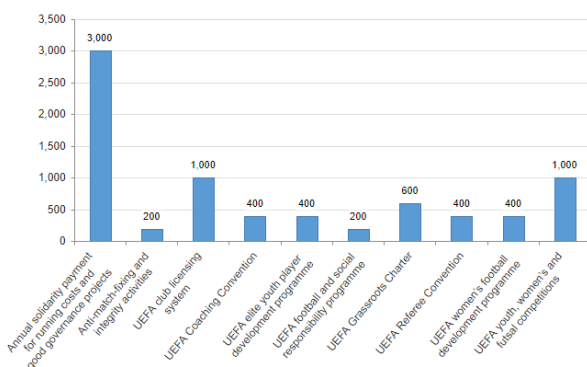
### Startseite

Die Plattform bietet den UEFA-Mitgliedsverbänden die folgenden finanziellen Informationen:

- Investitionsprojekte: für neue Anträge verfügbarer Restbetrag, noch nicht ausbezahlte Beträge und bereits überwiesene Beträge (für genehmigte Projekte)
- Anreizzahlungen: fällige Zahlungen (korrekte Beträge jeweils ab Ende Mai jeder Saison)

HATTRICK - INCENTIVE PAYMENTS FOR ALL NAs (IN K€)

Total allocated amount: €7,600 out of €7,600



HATTRICK - PAYMENTS STATUS

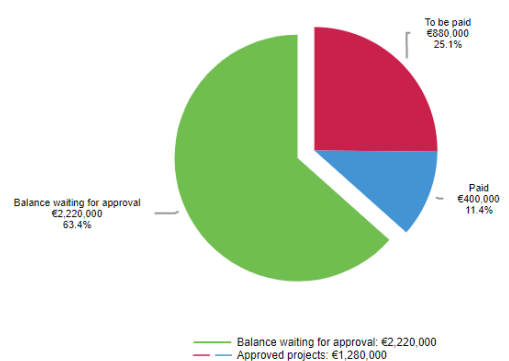


Bild 1: Startseite HatPro

### Rubrik Anreizzahlungen

Auf dieser Seite sind sämtliche Anreizzahlungen aufgelistet, die den UEFA-Mitgliedsverbänden im Rahmen des HatTrick-Programms zustehen.

Die linke Spalte zeigt die bereits zugewiesenen Summen an, die rechte Spalte den Höchstbetrag, der jedem UEFA-Mitgliedsverband zusteht.

<small>Please note that the values cannot be considered as final until the circular letter about the distribution of the balance of the HatTrick incentive payments has been sent out (in May of each season).</small>		
	TOTAL ALLOCATED AMOUNT €1,900,000	TOTAL MAX AMOUNT €1,900,000
<input type="checkbox"/> PROGRAMME NAME	ALLOCATED AMOUNT	MAX AMOUNT
<input checked="" type="checkbox"/> Annual solidarity payment for running costs and good governance projects	750,000 €	€750,000
<input checked="" type="checkbox"/> Anti-match-fixing and integrity activities	50,000 €	€50,000

Bild 2: Erster Teil der Rubrik Anreizzahlungen auf HatPro

### 3. Investitionsprojekte

Um Mittel für Investitionsprojekte zu beantragen, müssen die UEFA-Mitgliedsverbände der UEFA-Administration über HatPro ein Antragsformular und das vom leitenden Management unterzeichnete Formular zur Genehmigung von Unterschriften schicken. Das Verfahren sieht wie folgt aus:



Grafik 1: Verfahren für Investitionsprojekte

Die UEFA-HatTrick-Kommission tritt grundsätzlich zweimal jährlich zusammen (Frühling und Herbst). Die Hauptkontaktperson jedes UEFA-Mitgliedsverbands wird jeweils per E-Mail (von der Adresse [UEFAHatTrick@uefa.ch](mailto:UEFAHatTrick@uefa.ch) aus) über die Termine und Fristen für die Einreichung von Anträgen informiert. Die Fristen liegen in der Regel sieben Wochen vor den Kommissionssitzungen. Die Kommission kann ein Büro einberufen, um dringliche Anträge zwischen zwei Sitzungen zu behandeln.

HatTrick-Investitionszahlungen werden an die UEFA-Mitgliedsverbände geleistet basierend auf:

- den Bedingungen, die von der HatTrick-Kommission bestimmt werden und im HatTrick-Vertrag zwischen der UEFA-Administration und dem betreffenden UEFA-Mitgliedsverband festgelegt sind;
- einem Zwischen- bzw. Schlussbericht (im Falle abgeschlossener Projekte), der vom UEFA-Mitgliedsverband über HatPro eingereicht und von der UEFA-Administration genehmigt wird;
- dem vom UEFA-Mitgliedsverband über HatPro eingereichten und von der UEFA-Administration genehmigten Zahlungsantragsformular.

In der finanziellen Übersicht jedes Antragsformulars können die UEFA-Mitgliedsverbände einsehen, welche Beträge für HatTrick-Investitionsprojekte bereits überwiesen wurden bzw. noch bezahlt werden müssen.

FINANCIAL TRACKING					+
Cycle*	Amount (€)	Date of payment/approval		Status	
HatTrick IV (2016 - 2020)	477,500	03/10/2019		Approved	
HatTrick V (2020 - 2024)	683,000	03/10/2019		Approved	
HatTrick IV (2016 - 2020)	477,500			To be paid	
HatTrick V (2020 - 2024)	683,000			To be paid	

Bild 3: Screenshot in HatPro der finanziellen Übersicht eines Antragsformulars für ein HatTrick-Investitionsprojekt

## 4. Anreizzahlungen

### Zahlungsmethode – drei Raten

Die jährlichen Solidaritäts- und Anreizzahlungen der UEFA im Rahmen von HatTrick V (Saisons 2020/21 bis 2023/24) werden wie folgt geleistet:

- **Erste Jahresrate:** EUR 1 230 000 sind im Juli fällig und werden automatisch auf das Bankkonto des Mitgliedsverbands überwiesen;
- **Zweite Jahresrate:** Maximal EUR 540 000 werden im November auf das Bankkonto des Mitgliedsverbands überwiesen. Der genaue Betrag hängt von der Erfüllung der Kriterien und den vom UEFA-Mitgliedsverband eingereichten Unterlagen ab. Im November erhalten die Generalsekretäre eine von der Adresse [UEFAHatTrick@uefa.ch](mailto:UEFAHatTrick@uefa.ch) geschickte E-Mail mit einer detaillierten Aufstellung (mit Kopie an die HatTrick-Programm-Koordinatoren);
- **Zahlung des Restbetrags:** Im Mai erhalten die Generalsekretäre von der Adresse [UEFAHatTrick@uefa.ch](mailto:UEFAHatTrick@uefa.ch) eine Gutschriftanzeige mit einer detaillierten Aufstellung zu dem ihnen zustehenden Restbetrag (mit Kopie an die HatTrick-Programm-Koordinatoren). Diese Zahlung erfolgt im Juni.

Die folgende Tabelle zeigt die Aufteilung der drei Raten:

Höchstbetrag	Anreizzahlung	1. Rate Juli	2. Rate November	3. Rate Juni
EUR 800 000 <b>ERHÖHT</b>	<b>Solidaritätszahlung zur Deckung laufender Kosten</b>	EUR 800 000		
EUR 250 000	<b>Teilnahme an Junioren-, Frauen-, Futsal- und Amateur-Wettbewerben der UEFA</b>		EUR 150 000*	EUR 100 000**
EUR 250 000	<b>UEFA-Klublizenzierungsverfahren</b>	EUR 130 000 (zur Deckung operativer Kosten)		EUR 120 000 (Zertifizierungssystem)
EUR 200 000 <b>NEU</b>	<b>Good Governance</b>		EUR 140 000 (für GG-Grundsätze und 50 % der GG-Projekte)	EUR 60 000 (für 50 % der GG-Projekte; Antidoping-Sensibilisierung; UEFA-FDEP)
EUR 200 000 <b>ERHÖHT</b>	<b>UEFA-Breitenfußball-Charta</b>		EUR 50 000	EUR 150 000
EUR 150 000 <b>ERHÖHT</b>	<b>UEFA-Frauenfußball-Entwicklungsprogramm</b>		EUR 75 000	EUR 75 000
EUR 100 000	<b>UEFA-Trainerkonvention</b>	EUR 100 000		
EUR 100 000	<b>UEFA-Schiedsrichterkonvention</b>	EUR 100 000		
EUR 100 000	<b>UEFA-Elitejunioren-Förderprogramm</b>		EUR 50 000	EUR 50 000
EUR 100 000 <b>ERHÖHT</b>	<b>UEFA-Programm im Bereich Fußball und soziale Verantwortung</b>		EUR 50 000	EUR 50 000
EUR 100 000 <b>NEU</b>	<b>Reiseausgaben für Nationalmannschaften</b>	EUR 100 000		
EUR 50 000	<b>Bekämpfung von Spielmanipulationen und Aktivitäten im Bereich Integrität</b>		EUR 25 000	EUR 25 000
EUR 2 400 000	<b>Total HatTrick V</b>	<b>EUR 1 230 000</b>	<b>EUR 540 000</b>	<b>Saldo = bis zu EUR 630 000</b>

Tabelle 2: Anreizzahlungen – Aufteilung der drei Raten

\*Dieser Betrag hängt von der Teilnahme an folgenden Wettbewerben ab:

- UEFA-U17-Europameisterschaft	EUR 25 000
- UEFA-U19-Europameisterschaft	EUR 25 000
- UEFA-Regionen-Pokal	EUR 10 000
- UEFA-Futsal-Europameisterschaft	EUR 20 000
- UEFA-U17-Frauen-Europameisterschaft	EUR 35 000
- UEFA-U19-Frauen-Europameisterschaft	EUR 35 000

\*\*Dieser Betrag hängt von der Teilnahme an folgenden Wettbewerben ab:

- UEFA-U21-Europameisterschaft	EUR 20 000
- UEFA Futsal Champions League	EUR 20 000
- UEFA-Frauen-Futsal-Europameisterschaft	EUR 8 000
- UEFA-U19-Futsal-Europameisterschaft	EUR 7 000
- UEFA Women's Champions League	EUR 20 000
- UEFA-Frauen-Europameisterschaft	EUR 25 000

## Flexible Zahlungen / Zahlungsanforderungen

HatTrick-Anreizzahlungen werden an die UEFA-Mitgliedsverbände gemäß folgenden Modalitäten geleistet:

### Zahlung im November

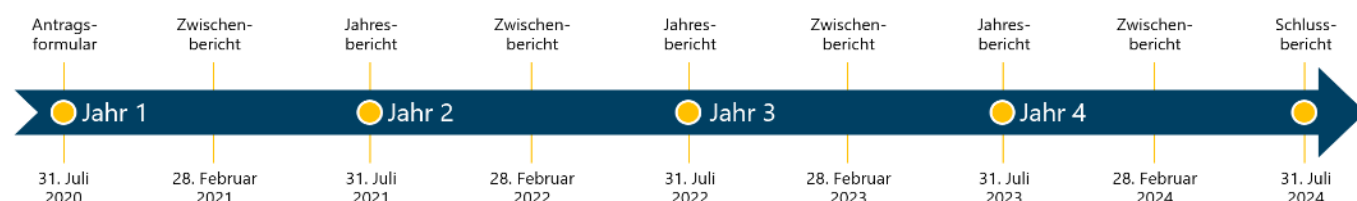
- Auf eine Saison angelegte Projekte:
  - vom UEFA-Mitgliedsverband über HatPro eingereichtes und von der UEFA-Administration genehmigtes Antragsformular
  - vom UEFA-Mitgliedsverband über HatPro eingereichter und von der UEFA-Administration genehmigter Schlussbericht (zu abgeschlossenen Projekten)
- Auf zwei bis vier Saisons angelegte Projekte:
  - Erste Saison: vom UEFA-Mitgliedsverband über HatPro eingereichtes und von der UEFA-Administration genehmigtes Antragsformular
  - Letzte Saison: vom UEFA-Mitgliedsverband über HatPro eingereichter und von der UEFA-Administration genehmigter Schlussbericht (zu abgeschlossenen Projekten)

- Übrige Saisons: vom UEFA-Mitgliedsverband über HatPro eingereichter und von der UEFA-Administration genehmigter Jahresbericht

### Zahlung im Juni

- Auf eine Saison angelegte Projekte: vom UEFA-Mitgliedsverband über HatPro eingereichter und von der UEFA-Administration genehmigter Zwischenbericht
- Auf zwei bis vier Saisons angelegte Projekte: vom UEFA-Mitgliedsverband über HatPro eingereichter und von der UEFA-Administration genehmigter Zwischenbericht für jede Saison

### Beispiel eines auf vier Jahre angelegten Projekts



HatTrick-Anreizzahlungen werden basierend auf den eingereichten Unterlagen und entsprechenden Fristen getätigt (vgl. nachfolgende Tabellen 3, 4 und 5).

### Erste Jahresrate – im Juli jedes Jahres

Anreizzahlungen	Frist	Dokumente	Betrag
laufende Kosten	n.a.	n.a.	EUR 800 000
Reiseausgaben für Nationalmannschaften	n.a.	n.a.	EUR 100 000
UEFA-Klublizenzierungsverfahren	n.a.	n.a.	EUR 130 000 (zur Deckung operativer Kosten)
Teilnahme an Junioren-, Frauen-, Futsal- und Amateur-Wettbewerben der UEFA	n.a.	n.a.	n.a.
UEFA-Trainerkonvention	31.7.	Antragsformular in HatPro	EUR 100 000
UEFA-Schiedsrichterkonvention			EUR 100 000
Good-Governance-Grundsätze			n.a.
UEFA-Schulfußball-Programm		n.a.	n.a.
UEFA-Frauenfußball-Entwicklungsprogramm			n.a.
UEFA-Programm im Bereich Fußball und soziale Verantwortung			n.a.
UEFA-Elitejunioren-Förderprogramm			n.a.
Bekämpfung von Spielmanipulationen und Aktivitäten im Bereich Integrität			n.a.
Antidoping-Sensibilisierung			n.a.
UEFA-Fortbildungsprogramm für Fußballärzte			n.a.
Good-Governance-Projekte			n.a.
UEFA-Breitenfußball-Charta und Finanzierung weiterer Breitenfußball-Projekte	n.a.	n.a.	n.a.

Tabelle 3: Erste Jahresrate – Fristen, Anforderungen und ausgeschüttete Beträge



### Zweite Jahresrate – im November jedes Jahres

Anreizzahlungen	Frist	Dokumente	Betrag
laufende Kosten	n.a.	n.a.	n.a.
Reiseausgaben für Nationalmannschaften	n.a.	n.a.	n.a.
UEFA-Klublizenzierungsverfahren	n.a.	n.a.	n.a.
Teilnahme an Junioren-, Frauen-, Futsal- und Amateur-Wettbewerben der UEFA	Von der UEFA-Division Wettbewerbe vorgegebene Fristen	Anmeldeformulare z.H. der UEFA-Division Wettbewerbe	EUR 150 000
UEFA-Trainerkonvention	31.7.	Antragsformular in HatPro	n.a.
UEFA-Schiedsrichterkonvention			n.a.
Good-Governance-Grundsätze			EUR 100 000
UEFA-Schulfußball-Programm		<b>Auf eine Saison angelegte Projekte:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Antragsformular(e) in HatPro</li> <li>- Schlussbericht(e) in HatPro</li> </ul> <b>Auf 2 bis 4 Saisons angelegte Projekte:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Antragsformular(e) in HatPro (nur erste Saison)</li> <li>- Jahresbericht(e) in HatPro bzw.</li> <li>- Schlussbericht(e) in HatPro für letzte Saison</li> </ul>	EUR 50 000
UEFA-Frauenfußball-Entwicklungsprogramm			EUR 75 000
UEFA-Programm im Bereich Fußball und soziale Verantwortung			EUR 50 000
UEFA-Elitejunioren-Förderprogramm			EUR 50 000
Bekämpfung von Spielmanipulationen und Aktivitäten im Bereich Integrität			EUR 25 000
Antidoping-Sensibilisierung			n.a.
UEFA-Fortbildungsprogramm für Fußballärzte			n.a.
Good-Governance-Projekte	30.9.		EUR 40 000
UEFA-Breitenfußball-Charta und Finanzierung weiterer Breitenfußball-Projekte	n.a.	n.a.	n.a.

Tabelle 4: Zweite Jahresrate – Fristen, Anforderungen und ausgeschüttete Beträge

### Dritte Jahresrate – Restbetrag im Juni jedes Jahres

Anreizzahlungen	Frist	Dokumente	Betrag
laufende Kosten	n.a.	n.a.	n.a.
Reiseausgaben für Nationalmannschaften	n.a.	n.a.	n.a.
UEFA-Klublizenzierungsverfahren	Von der UEFA-Abteilung Klublizenzierung vorgegebene Fristen	Basierend auf der Bewertung der SGS-Prüfer und den eingereichten Unterlagen	EUR 120 000
Teilnahme an Junioren-, Frauen-, Futsal- und Amateurwettbewerben der UEFA	Von der UEFA-Division Wettbewerbe vorgegebene Fristen	Anmeldeformulare z.H. der UEFA-Division Wettbewerbe	EUR 100 000
UEFA-Trainerkonvention	n.a.	n.a.	n.a.
UEFA-Schiedsrichterkonvention	n.a.	n.a.	n.a.
Good-Governance-Grundsätze	n.a.	n.a.	n.a.
UEFA-Schulfußball-Programm	n.a.	n.a.	n.a.
UEFA-Frauenfußball-Entwicklungsprogramm	28.2.	Zwischenbericht(e) in HatPro	EUR 75 000
UEFA-Programm im Bereich Fußball und soziale Verantwortung			EUR 50 000
Bekämpfung von Spielmanipulationen und Aktivitäten im Bereich Integrität			EUR 25 000
Antidoping-Sensibilisierung			EUR 10 000



## HatTrick-V-Programm – Richtlinien

Good-Governance-Projekte			EUR 40 000
UEFA-Elitejunioren-Förderprogramm		Basierend auf den Berichten der EYPDP-Experten	EUR 50 000
UEFA-Fortbildungsprogramm für Fußballärzte		Basierend auf den Unterlagen zur Organisation des Seminars	EUR 10 000
UEFA-Breitenfußball-Charta und Finanzierung weiterer Breitenfußball-Projekte	31.7.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Antragsformular(e) in HatPro (nur erste Saison)</li> <li>- Jahresbericht(e) in HatPro bzw.</li> <li>- Schlussbericht(e) in HatPro für letzte Saison</li> </ul>	EUR 150 000

Tabelle 5: Dritte Jahresrate – Fristen, Anforderungen und ausgeschüttete Beträge

### Fristen

Um die Antrags- und Berichterstattungsverfahren zu vereinfachen, gelten für die meisten HatTrick-Unterprogramme dieselben Fristen zur Einreichung von Unterlagen. Wir verweisen auf die Tabellen 3, 4 und 5 dieses Dokuments.

## 5. Kontakt

- Spezifische Fragen zu Investitionsprojekten:
  - Valentina Mercolli ([Valentina.Mercolli@uefa.ch](mailto:Valentina.Mercolli@uefa.ch)), oder
  - Denis Bastari ([Denis.Bastari@uefa.ch](mailto:Denis.Bastari@uefa.ch))
- Spezifische Fragen zu HatTrick-Anreizzahlungen:
  - **Teilnahme an Junioren-, Frauen-, Futsal- und Amateurwettbewerben der UEFA:**  
Claudio Negroni ([Claudio.Negroni@uefa.ch](mailto:Claudio.Negroni@uefa.ch))
  - **UEFA-Klublizenzierungsverfahren:**  
Daniele Bernardi ([Daniele.Bernardi@uefa.ch](mailto:Daniele.Bernardi@uefa.ch))
  - **Good-Governance-Grundsätze und -Projekte:**  
Mariana Trandafir ([Mariana.Trandafir@uefa.ch](mailto:Mariana.Trandafir@uefa.ch))
  - **Antidoping-Sensibilisierung:**  
Rebecca Lee ([Rebecca.Lee@uefa.ch](mailto:Rebecca.Lee@uefa.ch))  
Thomas Rossier ([Thomas.Rossier@uefa.ch](mailto:Thomas.Rossier@uefa.ch))
  - **UEFA-Fortbildungsprogramm für Fußballärzte:**  
Niki Papadimitriou ([Niki.Papadimitriou@uefa.ch](mailto:Niki.Papadimitriou@uefa.ch))  
Loïc Noirat ([Loic.Noirat@uefa.ch](mailto:Loic.Noirat@uefa.ch))
  - **UEFA-Breitenfußball-Charta und Finanzierung weiterer Breitenfußball-Projekte:**  
Ulf-Rauno Marquard ([Ulf-Rauno.Marquard@uefa.ch](mailto:Ulf-Rauno.Marquard@uefa.ch))  
Judith Gea ([Judith.Gea@uefa.ch](mailto:Judith.Gea@uefa.ch))
  - **UEFA-Schulfußball-Programm:**  
Ulf-Rauno Marquard ([Ulf-Rauno.Marquard@uefa.ch](mailto:Ulf-Rauno.Marquard@uefa.ch))  
Judith Gea ([Judith.Gea@uefa.ch](mailto:Judith.Gea@uefa.ch))
  - **UEFA-Frauenfußball-Entwicklungsprogramm:**  
Dan Whymark ([Dan.Whymark@uefa.ch](mailto:Dan.Whymark@uefa.ch))  
Alyssa Lagonia ([Alyssa.Lagonia@uefa.ch](mailto:Alyssa.Lagonia@uefa.ch))
  - **UEFA-Trainerkonvention:**  
Jozef Záhorský ([Jozef.Zahorsky@uefa.ch](mailto:Jozef.Zahorsky@uefa.ch))
  - **UEFA-Schiedsrichterkonvention:**  
Diego Lopez ([Diego.Lopez@uefa.ch](mailto:Diego.Lopez@uefa.ch))
  - **UEFA-Elitejunioren-Förderprogramm:**  
Gabrielle Chassot-Athekame ([Gabrielle.ChassotAtheKame@uefa.ch](mailto:Gabrielle.ChassotAtheKame@uefa.ch))
  - **UEFA-Programm im Bereich Fußball und soziale Verantwortung:**  
Monica Namy ([Monica.Namy@uefa.ch](mailto:Monica.Namy@uefa.ch))
  - **Bekämpfung von Spielmanipulationen und Aktivitäten im Bereich Integrität:**  
Isabelle Zimmermann ([Isabelle.Zimmermann@uefa.ch](mailto:Isabelle.Zimmermann@uefa.ch))
- Allgemeine Fragen zum HatTrick-Programm: [UEFAHatTrick@uefa.ch](mailto:UEFAHatTrick@uefa.ch)



UEFA  
ROUTE DE GENÈVE 46  
CH-1260 NYON 2  
SWITZERLAND  
TELEPHONE: +41 848 00 27 27  
TELEFAX: +41 848 01 27 27  
[UEFA.com](http://UEFA.com)