

# UEFA

FINANZBERICHT 2020/21 | ANHANG





# INHALT

## JAHRESRECHNUNG PER 30. JUNI 2021

<b>Konsolidierte Erfolgsrechnung</b>	<b>2</b>
<b>Konsolidierte Bilanz</b>	<b>3</b>
<b>Konsolidierte Mittelflussrechnung</b>	<b>4</b>
<b>Veränderung der konsolidierten Reserven</b>	<b>5</b>
<b>Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung</b>	<b>6</b>
<b>Grundsätze der Rechnungslegung</b>	<b>6</b>
<b>Anmerkungen und Erläuterungen zur konsolidierten Erfolgsrechnung</b>	<b>15</b>
1. Medienrechte	15
2. Kommerzielle Rechte	15
3. Ticketverkauf	15
4. Hospitality	15
5. Übrige Einnahmen	16
6. Ausschüttung an teilnehmende Mannschaften	16
7. Beiträge an Verbände	16
8. Eventausgaben	16
9. Schiedsrichter und Spielbeauftragte	17
10. Informations- und Kommunikationstechnologie	18
11. Gehälter und Leistungen an Arbeitnehmer	18
12. Übrige Ausgaben	19
13. Solidaritätszahlungen	19
14. Finanzertrag	20
15. Finanzaufwand	20
<b>Anmerkungen und Erläuterungen zur konsolidierten Bilanz</b>	<b>21</b>
16. Flüssige Mittel	21
17. Übrige finanzielle Vermögenswerte	21
18. Forderungen	22
19. Aktive Rechnungsabgrenzung	23
20. Abgegrenzte Wettbewerbskosten	23
21. Materielle und immaterielle Vermögenswerte	24
22. Verbindlichkeiten aus Leistungen	25
23. Passive Rechnungsabgrenzung	26
24. Rückstellungen	27
<b>Weitere Anmerkungen zur konsolidierten Jahresrechnung</b>	<b>28</b>
<b>Bericht der Revisionsstelle zur konsolidierten Jahresrechnung</b>	<b>30</b>
<b>Erfolgsrechnung der UEFA</b>	<b>32</b>
<b>Bilanz der UEFA</b>	<b>33</b>
<b>Verkürzte Mittelflussrechnung der UEFA</b>	<b>34</b>
<b>Anmerkungen zur Jahresrechnung der UEFA</b>	<b>35</b>
<b>Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung der UEFA</b>	<b>38</b>

# KONSOLIDIERTE ERFOLGSRECHNUNG

		EURO 2020 € 000	Übrige € 000	2020/21 € 000	2019/20 € 000
	Anmerkung				
Medienrechte	1	1 134 979	3 337 217	4 472 196	2 593 292
Kommerzielle Rechte	2	520 862	471 292	992 154	417 811
<b>Einnahmen aus dem Rechteverkauf</b>		<b>1 655 841</b>	<b>3 808 509</b>	<b>5 464 350</b>	<b>3 011 103</b>
Ticketverkauf	3	148 862	6 619	155 481	3 528
Hospitality	4	77 275	1 645	78 920	256
Übrige Einnahmen	5	550	25 220	25 770	23 351
<b>Total Einnahmen</b>		<b>1 882 528</b>	<b>3 841 993</b>	<b>5 724 521</b>	<b>3 038 238</b>
Ausschüttung an teilnehmende Mannschaften	6	-331 000	-3 080 087	-3 411 087	-2 417 441
Beiträge an Verbände	7	-60 752	-28 184	-88 936	-35 649
Eventausgaben	8	-386 396	-227 347	-613 743	-181 338
Schiedsrichter und Spielbeauftragte	9	-4 109	-28 172	-32 281	-37 379
Informations- und Kommunikationstechnologie	10	-62 307	-54 570	-116 877	-53 581
Gehälter und Leistungen an Arbeitnehmer	11	-102 593	-109 578	-212 171	-95 360
Abschreibungen und Amortisation	21	-6 681	-9 442	-16 123	-9 309
Übrige Ausgaben	12	-81 075	-36 438	-117 513	-51 154
<b>Total Ausgaben</b>		<b>-1 034 913</b>	<b>-3 573 818</b>	<b>-4 608 731</b>	<b>-2 881 211</b>
<b>Betriebsergebnis vor Solidaritätszahlungen</b>		<b>847 615</b>	<b>268 175</b>	<b>1 115 790</b>	<b>157 027</b>
Solidaritätszahlungen	13	-201 812	-898 874	-1 100 686	-242 805
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>645 803</b>	<b>-630 699</b>	<b>15 104</b>	<b>-85 778</b>
Finanzertrag	14	4	9 399	9 403	16 859
Finanzaufwand	15	-13	-1 646	-1 659	-4 050
Steuern		0	-738	-738	-967
<b>Nettoergebnis der Berichtsperiode</b>		<b>645 794</b>	<b>-623 684</b>	<b>22 110</b>	<b>-73 936</b>

# KONSOLIDIERTE BILANZ

		30.06.2021 € 000	30.06.2020 € 000
<b>Aktiven</b>	Anmerkung		
Flüssige Mittel	16	1 187 427	732 496
Übrige finanzielle Vermögenswerte	17	727 562	743 858
Forderungen	18	184 174	442 240
Aktive Rechnungsabgrenzung	19	107 768	75 102
Abgegrenzte Wettbewerbskosten	20	11 780	1 050 582
<b>Kurzfristige Vermögenswerte</b>		<b>2 218 711</b>	<b>3 044 278</b>
Abgegrenzte Wettbewerbskosten	20	159 337	4 601
Materielle Vermögenswerte	21	94 618	98 749
Immaterielle Vermögenswerte	21	12 761	17 944
Übrige finanzielle Vermögenswerte	17	674 888	632 981
<b>Langfristige Vermögenswerte</b>		<b>941 604</b>	<b>754 275</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>3 160 315</b>	<b>3 798 553</b>
<b>Passiven</b>			
Verbindlichkeiten aus Leistungen	22	729 773	530 777
Passive Rechnungsabgrenzung	23	1 144 894	2 383 248
Kurzfristige Steuerverbindlichkeiten		623	179
Rückstellungen	24	365 322	115 650
<b>Kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>2 240 612</b>	<b>3 029 854</b>
Passive Ertragsabgrenzung	23	209 751	267 857
Rückstellungen	24	187 000	0
<b>Langfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>396 751</b>	<b>267 857</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>		<b>2 637 363</b>	<b>3 297 711</b>
Nicht zweckgebundene Reserven		500 000	500 000
Ergebnisvortrag		842	74 778
Nettoergebnis der Berichtsperiode		22 110	-73 936
<b>Reserven</b>		<b>522 952</b>	<b>500 842</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>3 160 315</b>	<b>3 798 553</b>

# KONSOLIDIERTE MITTELFUSSRECHNUNG

	2020/21 € 000	2019/20 € 000
Flüssige Mittel zum Jahresbeginn	732 496	408 970
Fremdwährungsabgrenzung	-1 023	4 110
Flüssige Mittel zum Jahresende	1 187 427	732 496
<b>Nettoveränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>455 954</b>	<b>319 416</b>
Betriebsergebnis vor Solidaritätszahlungen	1 115 790	157 027
Solidaritätszahlungen	-1 100 686	-242 805
Finanzertrag	6 882	12 651
Finanzaufwand	-635	-8 159
Bezahlte Steuern	-890	-304
Abschreibungen und Amortisation	16 123	9 309
Nettoveränderung der Rückstellungen	436 672	-93 468
<b>Zwischentotal</b>	<b>473 256</b>	<b>-165 749</b>
Veränderung der Forderungen	258 066	-338 442
Veränderung der aktiven Rechnungsabgrenzung	-33 574	-28 281
Veränderung der abgegrenzten Wettbewerbskosten	884 066	-557 765
Veränderung der Verbindlichkeiten	198 996	-58 449
Veränderung der passiven Rechnungsabgrenzung	-1 296 460	1 503 811
Veränderung der kurzfristigen Steuerverbindlichkeiten	597	-485
<b>Veränderung des Nettoumlaufvermögens</b>	<b>11 691</b>	<b>520 389</b>
<b>Mittelfluss aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>484 947</b>	<b>354 640</b>
Veränderung der übrigen kurzfristigen finanziellen Vermögenswerte	19 725	-19 883
Veränderung der Darlehen	-232 047	-22 569
Veränderung der langfristigen Wertpapiere	190 137	17 641
Erwerb von Informations- und Kommunikationstechnologie	-1 032	-1 034
Erwerb von Büroeinrichtungen	-137	-783
Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	-69	-1 156
Erwerb von immateriellen Vermögenswerten	-5 570	-7 440
<b>Mittelfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-28 993</b>	<b>-35 224</b>
<b>Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Nettoveränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>455 954</b>	<b>319 416</b>

# VERÄNDERUNG DER KONSOLIDIERTEN RESERVEN

## Den Mitgliedsverbänden zurechenbare Reserven

€ 000	Nicht zweckgebundene Reserven	Ergebnis- vortrag und Nettoergebnis der Berichts- periode	Reserven
<b>Total 30.06.2019</b>	<b>500 000</b>	<b>74 778</b>	<b>574 778</b>
Nettoergebnis für 2019/20		-73 936	-73 936
<b>Total 30.06.2020</b>	<b>500 000</b>	<b>842</b>	<b>500 842</b>
Nettoergebnis für 2020/21		22 110	22 110
<b>Total 30.06.2021</b>	<b>500 000</b>	<b>22 952</b>	<b>522 952</b>

# ANHANG ZUR KONSOLIDIERTEN JAHRESRECHNUNG

## Grundsätze der Rechnungslegung

### a) Allgemeine Informationen

Die „Union des Associations Européennes de Football“ (nachfolgend UEFA) ist ein internationaler, nicht staatlicher, nicht gewinnorientierter Verein nach schweizerischem Recht. Der Hauptsitz befindet sich in Nyon (Schweiz). Der UEFA gehörten per 30. Juni 2021 55 Mitgliedsverbände an. Sie ist eine anerkannte Konföderation der FIFA.

Die UEFA bezweckt insbesondere (Artikel 2 der *UEFA-Statuten*):

- Behandlung aller Fragen, die den europäischen Fußball betreffen
- Förderung des Fußballs in Europa im Geiste des Friedens, der Verständigung und des Fairplay, ohne Diskriminierung aufgrund der politischen Haltung, des Geschlechts, der Religion, der Rasse oder aus anderen Gründen
- Überwachung und Kontrolle der Entwicklung aller Formen des Fußballs in Europa
- Organisation und Durchführung von internationalen Wettbewerben und Turnieren des europäischen Fußballs in all seinen Formen und unter Beachtung der Gesundheit der Spieler
- Verhinderung jeglicher Methoden und Praktiken, welche die Regularität der Spiele oder Wettbewerbe gefährden oder zum Missbrauch des Fußballs führen
- Förderung und Schutz von ethischen Standards und Good Governance im europäischen Fußball
- Sicherstellung, dass die sportlichen Grundwerte immer Vorrang gegenüber kommerziellen Interessen haben
- Ausschüttung der Einnahmen aus dem Fußball nach dem Solidaritätsprinzip und Unterstützung von Investitionen zugunsten aller Ebenen und Bereiche des Fußballs, insbesondere des Breitenfußballs

### b) Grundlagen der Erstellung der Jahresrechnung

Die konsolidierte Jahresrechnung der UEFA und ihrer Tochtergesellschaften (nachfolgend „Gruppe“) wird in Euro (€/EUR) ausgewiesen, da dies die Währung des wichtigsten Wirtschaftsraums ist, in dem die Gruppe tätig ist.

Fremdwährungstransaktionen werden gemäß den Richtlinien unter Buchstabe d) (Fremdwährungen) verbucht.

Die konsolidierte Jahresrechnung wurde nach Maßgabe des Schweizerischen Obligationenrechts, der *UEFA-Statuten* und der nachfolgend erläuterten Grundsätze der Rechnungslegung erstellt. Generell werden der Grundsatz der Periodenabgrenzung und das Anschaffungswertprinzip angewendet.

Bestimmte Zahlen aus dem Vorjahr wurden zu Vergleichszwecken und hinsichtlich größerer Transparenz umgebucht.



### c) Grundlagen der Konsolidierung

Name	Sitz der Gesellschaft	Konsolidierungsmethode	Aktienkapital	Eigentum	
				30.06.2021	30.06.2020
Union des Associations Européennes de Football	Schweiz	voll konsolidiert	Muttergesellschaft		
UEFA Events SA	Schweiz	voll konsolidiert	CHF 4 000 000	100%	100%
UEFA Club Competitions SA	Schweiz	voll konsolidiert	CHF 100 000	99,9%	99,9%
EURO 2016 SAS (in Liquidation)	Frankreich	voll konsolidiert	EUR 50 000	95%	95%
EURO 2024 GmbH (Tochtergesellschaft der UEFA Events SA)	Deutschland	voll konsolidiert	EUR 50 000	95%	0%

Die konsolidierte Jahresrechnung der Gruppe umfasst die Jahresrechnung der UEFA und der von der UEFA kontrollierten Gesellschaften.

Eine Gesellschaft gilt als von der UEFA kontrolliert, wenn sie direkt oder indirekt die Finanz- und Geschäftspolitik der Gesellschaft bestimmt und damit aus deren Aktivitäten Gewinn erzielen kann. Dies ist der Fall, wenn die UEFA mehr als 50% der Stimmrechte besitzt. Die konsolidierten Gesellschaften sind in der Tabelle aufgelistet.

Die Geschäftszahlen einer Tochtergesellschaft werden ab Beginn bis zum Ende der Kontrolle durch die UEFA in die konsolidierte Jahresrechnung der Gruppe integriert. Bei Bedarf werden die Geschäftszahlen der Tochtergesellschaften an die für die Gruppe geltenden Grundsätze der Rechnungslegung angepasst. Das den Minderheitsaktionären zurechenbare Aktienkapital und der entsprechende Gewinn sind unwesentlich.

Der Buchwert der Investitionen wird gegen den Wert des Anteils am Nettovermögen der Gesellschaften zum Zeitpunkt der Übernahme bzw. Gründung verrechnet. Bei Übernahmen bzw. Gründungen von Tochtergesellschaften wird die Anschaffungswertmethode angewendet.

Gruppeninterne Saldi und Transaktionen sowie nicht realisierte Gewinne und Verluste aus gruppeninternen Transaktionen werden in der konsolidierten Jahresrechnung eliminiert.

### d) Fremdwährungen

Die Jahresrechnung der UEFA und ihrer Tochtergesellschaften wird in Euro geführt. Transaktionen in anderen Währungen als dem Euro werden zu dem am Transaktionsdatum geltenden Tageskurs erfasst.

Umrechnungsdifferenzen durch die Bereinigung dieser Transaktionspositionen und von Fremdwährungspositionen der monetären Vermögenswerte und Verpflichtungen werden zum Jahresendkurs in der Erfolgsrechnung erfasst. Nicht realisierte Nettogewinne durch die Bereinigung der langfristigen monetären Vermögenswerte und Verbindlichkeiten werden über die Bilanz abgegrenzt und in der Erfolgsrechnung unter Finanzertrag verbucht.

Folgende Wechselkurse wurden verwendet:

Währung	30. Juni 2021	Durchschnitt 2020/21	30. Juni 2020	Durchschnitt 2019/20
EUR/CHF	1,0965	1,0854	1,0695	1,0804
EUR/GBP	0,8593	0,8862	0,9134	0,8781
EUR/USD	1,1903	1,1929	1,1242	1,1051

## e) Erfolgsrechnung

Die konsolidierte Erfolgsrechnung ist wie folgt strukturiert:

- Einnahmen
- Ausgaben
- Solidaritätszahlungen
- Finanzertrag und Finanzaufwand
- Steuern

Ausgaben entstehen bei der Organisation von Wettbewerben durch die Gruppe sowie bei der Administration der UEFA. In der Rechnungslegung werden die UEFA-Wettbewerbe in drei Kategorien unterteilt:

- jährlich stattfindende Wettbewerbe wie die UEFA Champions League und die UEFA-U19-Europameisterschaft;
- alle zwei oder vier Jahre stattfindende Endrunden wie die Endrunde der UEFA-U21-Europameisterschaft und die Endrunde der UEFA-Fußball-Europameisterschaft (UEFA EURO);
- über zwei Spielzeiten ausgetragene europäische Qualifikationswettbewerbe für die Endrunden der UEFA-Fußball-Europameisterschaft und der FIFA-Fußball-Weltmeisterschaft sowie die UEFA Nations League und Freundschaftsländerspiele.

## f) Umsatzlegung

Einnahmen werden erfasst, wenn es wahrscheinlich ist, dass die Gruppe wirtschaftlichen Nutzen daraus zieht, und wenn die Einnahmen zuverlässig messbar sind.

Fußballbezogene Einnahmen umfassen hauptsächlich:

- Medienrechte (z.B. Übertragungsrechte, Satellitenübertragungen und unilaterale Dienstleistungen, d.h. zusätzliche Dienstleistungen für Broadcaster wie Bildeinspielung, Kommentatorenplätze und Positionen am Spielfeldrand)
- kommerzielle Rechte (z.B. Sponsoring, Lizenzrechte und Naturalleistungen)
- Ticketverkauf
- Hospitality
- übrige Einnahmen (z.B. Geldstrafen, FIFA-Forward-Programm, Mitgliederbeiträge und Anmeldegebühren sowie betriebsfremder Ertrag)

Einnahmen aus Wettbewerben gemäß Buchstabe e) (Erfolgsrechnung) werden wie folgt erfasst:

- Jährlich stattfindende Wettbewerbe: Die Einnahmen werden in der Erfolgsrechnung in jener Periode erfasst, in der die überwiegende Mehrzahl der Wettbewerbsspiele ausgetragen wird. Wenn der Wettbewerb zum Teil in der folgenden Periode stattfindet, werden die Einnahmen – unter Anwendung des Grundsatzes der wirtschaftlichen Betrachtungsweise („substance over form“) und um dem Adressaten der Jahresrechnung ein umfassendes Bild des Finanzergebnisses des Wettbewerbs zu präsentieren – vollständig in der Periode erfasst, in welcher der Wettbewerb begann.
- Alle zwei oder vier Jahre stattfindende Endrunden: Die Einnahmen werden über die Bilanz abgegrenzt und in der Erfolgsrechnung jener Periode erfasst, in der die meisten Spiele des Turniers ausgetragen werden. Wenn der Wettbewerb zum Teil in der folgenden Periode stattfindet, werden die Einnahmen – unter Anwendung des Grundsatzes der wirtschaftlichen Betrachtungsweise („substance over form“) und um dem Adressaten der Jahresrechnung ein umfassendes Bild des Finanzergebnisses des Wettbewerbs zu präsentieren – vollständig in der Periode erfasst, in welcher der Wettbewerb begann.
- Über zwei Spielzeiten ausgetragene europäische Qualifikationswettbewerbe für die Endrunden der UEFA-Fußball-Europameisterschaft und der FIFA-Fußball-Weltmeisterschaft sowie die UEFA Nations League und Freundschaftsländerspiele: Die Einnahmen werden auf der Grundlage der Anzahl der ausgetragenen Spiele in der entsprechenden Erfolgsrechnung erfasst (Teilgewinnrealisierungsmethode – „percentage of completion“).

Vorauszahlungen, die vor dem Zeitpunkt der Umsatzlegung bei der UEFA eingehen, werden über die Bilanz abgegrenzt, da sie bis zum Abschluss des Wettbewerbs unter Umständen teilweise oder vollständig an UEFA-Partner und Fans zurückgezahlt werden müssen. Der Zinsertrag aus den erhaltenen Raten geht zugunsten der UEFA und wird als Finanzertrag verbucht.

Die kumulativen abgegrenzten Einnahmen werden in der Bilanz als passive Ertragsabgrenzung verbucht. Abgegrenzte Einnahmen aus Wettbewerben, die innerhalb von mehr als zwölf Monaten stattfinden, werden als langfristige Verbindlichkeiten ausgewiesen.

Obwohl es sich nicht um Kapitaltransaktionen handelt, weist die UEFA den Gegenwert von Naturalleistungen als Bestandteil von kommerziellen Verträgen (z.B. Sportausrüstung, technische Ausstattung, Getränke und Transport) in der Erfolgsrechnung als Einnahmen aus kommerziellen Rechten aus und den Aufwand für Naturalleistungen als übrige Eventausgaben.

#### g) Ausgaben

Unter Total Ausgaben ist der Bruttoabfluss finanzieller Mittel für die ordentliche Organisation von Veranstaltungen sowie für die administrativen Tätigkeiten der UEFA zu verstehen.

Der Posten Total Ausgaben umfasst insbesondere:

- Ausschüttung an teilnehmende Mannschaften (Klubs und Verbände)
- Beiträge an Verbände (Mitgliedsverbände und andere Konföderationen)
- Eventausgaben (direkte Eventausgaben, Broadcasting und Medien, Marketing, Werbung, Publikationen, Hospitality, übrige Eventausgaben)
- Schiedsrichter und Spielbeauftragte (Entschädigungen, Reisen, Unterkunft)
- Informations- und Kommunikationstechnologie
- Gehälter und Leistungen an Arbeitnehmer
- Abschreibungen und Amortisation langfristiger Vermögenswerte
- übrige Ausgaben (Reisen, Unterkunft und Tagesentschädigungen, Consultancy und Rechtsberatung, ausgelagerte Übersetzungen und Dolmetscher, Büroaufwand, Gebäudeunterhalt und Sicherheit)

Ausgaben für jährlich stattfindende Wettbewerbe gemäß Buchstabe e) (Erfolgsrechnung) werden in der Erfolgsrechnung in der Periode erfasst, in der die Spiele oder Veranstaltungen eines bestimmten Wettbewerbs stattfinden.

Ausgaben im Zusammenhang mit Wettbewerben, die in zukünftigen Perioden stattfinden, werden über die Bilanz abgegrenzt und in der Erfolgsrechnung der Periode erfasst, in der die meisten Endrundenspiele ausgetragen werden oder, im Fall der European Qualifiers, der UEFA Nations League und von Freundschaftsländerspielen

gemäß der Anzahl der in der jeweiligen Spielzeit ausgetragenen Spiele (Teilgewinnrealisierungsmethode – „percentage of completion“).

Die kumulativen abgegrenzten Ausgaben werden in der Bilanz als aktive Aufwandsabgrenzung ausgewiesen. Abgegrenzte Ausgaben aus Wettbewerben, die innerhalb von mehr als zwölf Monaten stattfinden, werden als langfristige Vermögenswerte ausgewiesen.

#### h) Gehälter und Leistungen an Arbeitnehmer

Die Gruppe gewährt in den Ländern, in denen sie tätig ist, die gesetzlich vorgesehenen Altersvorsorgeleistungen. Die aufgrund des bestehenden Reglements geleisteten Zahlungen werden bei Fälligkeit erfolgswirksam verbucht.

Darüber hinaus hat die Gruppe einen Personalvorsorgeplan mit leistungsbestimmten Beitragsregelungen für alle Mitarbeiter der Schweizer Gesellschaften eingerichtet. Dieser Plan deckt über entsprechende Versicherungsverträge auch das vorzeitige Todes- und Erwerbsunfähigkeitsrisiko ab. Dieser Pensionsplan wird aus Beiträgen der Mitarbeitenden und den entsprechenden Gesellschaften der Gruppe (Arbeitgeber) gespeist. Dementsprechend handelt es sich dabei um einen beitragsorientierten Plan, und die entsprechenden Zahlungen werden bei Fälligkeit in der Erfolgsrechnung als Aufwand verbucht.

Die Gehälter und Leistungen an temporäre Mitarbeitende werden über Arbeitsvermittler ausbezahlt.

Gehälter sowie Leistungen an Arbeitnehmer umfassen auch Vergütungen für die aktiven Mitglieder und Vergütungen nach Amtsende an langjährige ehemalige Mitglieder des UEFA-Exekutivkomitees. In Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz unterliegen diese Vergütungen der Quellensteuer.

#### i) Leasing

Leasingverträge, bei denen nicht alle wesentlichen, aus dem Eigentum des Vermögenswertes resultierenden Risiken und Erträge bei der Gruppe liegen, werden als Operating-Leasingverträge klassiert. Aufwendungen aus Operating-Leasingverträgen werden während der Leasingdauer linear der Erfolgsrechnung belastet.

Es werden keine Vermögenswerte über Finanzierungsleasing erworben.

## j) Solidaritätszahlungen

### **Solidarität**

Solidaritätszahlungen werden als Aufwand erfasst, sobald die Einnahmen, mit denen diese Zahlungen finanziert werden, gesichert sind, d.h. nachdem die Einnahmen aus dem entsprechenden Wettbewerb als Ertrag erfasst wurden. Die UEFA leistet gemäß den jeweiligen Reglementen Solidaritätszahlungen an Verbände und Klubs für ihre Aktivitäten.

Dieses Solidaritätssystem wird aus zwei verschiedenen Nettoertragsquellen finanziert und umfasst die folgenden Zahlungen:

- Aus Erträgen der UEFA EURO:
  1. Zugunsten des HatTrick-Programms für Mitgliedsverbände für die Finanzierung von Investitionsprojekten wie Infrastrukturentwicklung oder Renovierungen und zur Mitfinanzierung der laufenden Kosten sowie für Anreizzahlungen (z.B. für die Teilnahme an Nicht-Elite-Wettbewerben, die Umsetzung der UEFA-Schiedsrichter- und Trainerkonventionen und die Umsetzung des Klublizenzierungsverfahrens).
  2. Zugunsten von Mitgliedsverbänden für außerordentliche Projekte nach Genehmigung durch die Finanzkommission.
  3. An Klubs, die durch die Teilnahme einiger ihrer Spieler am Erfolg der UEFA-Fußball-Europameisterschaft teilhaben.
- Aus Erträgen der Hauptklubwettbewerbe der UEFA:
  1. UEFA Champions League/UEFA Europa League: An Klubs, die in den Vorrunden dieser beiden Klubwettbewerbe ausscheiden.
  2. UEFA Champions League: An nicht teilnehmende Klubs, wobei die Zahlungen über die Mitgliedsverbände koordiniert und abgewickelt werden und für die Nachwuchsförderung im Profifußball bestimmt sind.
  3. UEFA Champions League: Quersubvention zur Mitfinanzierung des HatTrick-Programms zugunsten der Mitgliedsverbände.

## **Spenden**

Die UEFA unterstützt in Not geratene Verbände sowie Nichtregierungsorganisationen mit Spenden gemäß einer genehmigten Portfolio-Struktur. Dies gilt ebenfalls für die UEFA-Stiftung für Kinder. Die Ausgaben werden nach dem Grundsatz der Periodenabgrenzung in der Erfolgsrechnung erfasst, nachdem sie öffentlich kommuniziert wurden.

## k) Finanzertrag und Finanzaufwand

Das Finanzergebnis beinhaltet Finanzertrag und -aufwand:

- Der Ertrag umfasst Zinserträge aus verzinslichen Vermögenswerten, Kursgewinne marktgängiger Wertpapiere sowie realisierte und nicht realisierte Wechselkursgewinne aus Geschäfts- und Investitionstätigkeiten.
- Zum Aufwand zählen Kursverluste marktgängiger Wertpapiere sowie realisierte und nicht realisierte Wechselkursverluste aus Geschäfts- und Investitionstätigkeiten sowie die Kosten der Vermögensverwaltung und Bankgebühren.

## l) Absicherungsgeschäfte

Die für Absicherungsgeschäfte gehaltenen Finanzinstrumente werden zu ihrem Transaktionszeitpunkt ausgewiesen und mit der zugrunde liegenden Position verrechnet. Der Wert der am Bilanzstichtag nicht realisierten Absicherungsverträge wird in den weiteren Anmerkungen zu den Jahresabschlüssen aufgeführt.

## m) Steuern

Die Steuerpflicht der UEFA in der Schweiz richtet sich nach der geltenden Praxis für internationale, im Kanton Waadt ansässige Sportorganisationen. Ihre Tochtergesellschaften in der Schweiz sind entsprechend den für Dienstleistungsgesellschaften geltenden gesetzlichen Vorschriften steuerpflichtig. Tochtergesellschaften im Ausland werden gemäß den lokalen Vorschriften und Entscheidungen besteuert.

Der Steueraufwand entspricht der Summe der aktuellen Steuerverbindlichkeiten.

Letztere entsprechen dem erwarteten Steuerbetrag auf den steuerpflichtigen Erträgen des Jahres, der anhand der üblichen für Verbände und Gesellschaften geltenden Steuersätze abgeschätzt wird.

## n) Flüssige Mittel

Flüssige Mittel umfassen:

- Barmittel
- Guthaben bei Banken
- täglich fällige Sichteinlagen bei Banken
- andere kurzfristige, hoch liquide und leicht umwandelbare Anlagen mit ursprünglichen Laufzeiten von unter drei Monaten

Devisenbestände resultieren aus Zahlungseingängen von Partnern, mit denen Verträge in Fremdwährungen geschlossen wurden. Aufgrund dessen führt die Gruppe eine natürliche Absicherung ihres Währungsrisikos durch, indem das Portfolio an liquiden Fremdwährungsbeständen mit den bestehenden Fremdwährungsverbindlichkeiten so weit wie möglich in Übereinstimmung gebracht wird.

## o) Finanzielle Vermögenswerte

Finanzielle Vermögenswerte werden in der Bilanz erfasst, sobald die vertraglichen Bestimmungen des Instruments für die Gruppe bindend sind.

### *Forderungen und Darlehen*

Forderungen werden zum Marktwert bewertet, welcher dem Rechnungsbetrag abzüglich aller Ermäßigungen entspricht. Darlehen und übrige Forderungen werden zum Nennwert verbucht.

Wertberichtigungen werden vorgenommen, wenn objektive Hinweise dafür vorliegen, dass die Gruppe nicht in der Lage sein wird, alle fälligen Beträge gemäß den ursprünglichen Forderungsmodalitäten einzutreiben.

Forderungen und Darlehen mit Laufzeiten von unter zwölf Monaten werden unter den kurzfristigen Vermögenswerten ausgewiesen, Forderungen und Darlehen mit Laufzeiten von über zwölf Monaten in der Position langfristige Vermögenswerte.

### *Festgelder und marktgängige Wertpapiere*

Festgelder mit einer Laufzeit von bis zu zwölf Monaten, leicht in Barmittel umwandelbare marktgängige Wertpapiere, Unternehmensanleihen, Medium Term Notes und European Commercial Papers werden an dem Handelstag ein- und ausgebucht, an dem sich die Gruppe zu ihrem Kauf oder Verkauf verpflichtet. Sie werden zunächst zum Marktwert in der Bilanz ausgewiesen, der dem Transaktionspreis entspricht. Die Folgebewertung erfolgt auf Portfoliobasis zu fortgeführten Anschaffungskosten mit linearer Abschreibung, abzüglich Rückstellungen für Wertberichtigungen. Der angemessene Wert (fair value) dieser Anlagen ist unter Anmerkungen und Erläuterungen zur Bilanz offengelegt.

### *Langfristige Wertpapiere*

Langfristige Wertpapiere werden an dem Handelstag ein- und ausgebucht, an dem sich die Gruppe zu ihrem Kauf oder Verkauf verpflichtet. Die UEFA erwirbt ausschließlich Produkte, die von namhaften Institutionen mit einem guten Rating herausgegeben werden und zudem einen Kapitalschutz bei Fälligkeit garantieren.

Diese bis zum Fälligkeitszeitpunkt gehaltenen Produkte werden in der Bilanz zum Nennwert, d.h. dem garantierten Kapitalbetrag, ausgewiesen. Der angemessene Wert (fair value) dieser Vermögenswerte ist in den Anmerkungen und Erläuterungen zur Bilanz aufgeführt.

## p) Materielle und immaterielle Vermögenswerte

Die Bilanzierungsgrundsätze der Gruppe in Bezug auf materielle und immaterielle Vermögenswerte lauten wie folgt:

- Materielle Vermögenswerte: Grundstücke, Gebäude, Spielfelder, Büroeinrichtungen und Computer-Hardware werden zu ihrem Anschaffungswert abzüglich kumulierter Abschreibungen in der Bilanz erfasst. Folgeaufwendungen werden nur dann aktiviert, wenn sie den künftigen wirtschaftlichen Nutzen des betreffenden Gegenstandes erhöhen.
- Immaterielle Vermögenswerte: Computer-Software und übrige immaterielle Vermögenswerte werden zu Anschaffungskosten abzüglich kumulierter Amortisationen in der Bilanz erfasst.

Vermögenswert	Abschreibungsperiode
Grundstücke	Keine Abschreibung
Gebäude – Neubauten	40 Jahre
Gebäude – Renovationen	10–20 Jahre
Informations- und Kommunikationstechnologie	3 Jahre
Büroeinrichtungen	3–5 Jahre
Immaterielle Vermögenswerte	3–6 Jahre

Alle übrigen Aufwendungen, Reparaturen sowie Wartungsarbeiten werden ebenfalls zum Zeitpunkt ihres Anfalls erfolgswirksam verbucht.

Die Abschreibung von Vermögenswerten wird nach der Methode der linearen Abschreibung anhand der geschätzten Nutzungsdauer berechnet, die für die wichtigsten Kategorien in der oben stehenden Tabelle aufgeführt ist.

Der bei Veräußerung eines Vermögenswertes realisierte Gewinn ergibt sich aus der Differenz zwischen Verkaufserlös und Buchwert des Gegenstandes und wird erfolgswirksam verbucht.

#### q) Verbindlichkeiten aus Leistungen

Verbindlichkeiten aus Leistungen sind nicht zinstragend und werden zu ihrem Nennwert ausgewiesen. Auch die Verbindlichkeiten gegenüber den Mitgliedsverbänden werden unter Verbindlichkeiten aus Leistungen in der Bilanz erfasst. Dabei handelt es sich hauptsächlich um zinsfreie Kontokorrentkonten zugunsten und zur Verfügung der UEFA-Mitgliedsverbände. Der EURO-Pool wurde aus den Erträgen aus Europameisterschaftsendrunden gebildet, um zukünftige Solidaritätsprojekte und -zahlungen zugunsten des europäischen Fußballs zu finanzieren.

#### r) Rückstellungen

Die Gruppe bildet in folgenden Fällen Rückstellungen:

- Wenn sie eine rechtliche oder faktische Verpflichtung zur Erfüllung eines Anspruchs hat und es wahrscheinlich erscheint, dass in diesem Zusammenhang ein Zahlungsfluss erfolgen wird.

- Bei Bestehen etwaiger Risiken zum Bilanzstichtag: Die entsprechenden Risikorückstellungen werden zum Jahresende auf der Basis einer internen Analyse an die aktuelle Risikolage der Gruppe angepasst.
- Wenn bevorstehende Spezialprojekte vor dem Bilanzstichtag genehmigt und bereits begonnen wurden. Die im Rahmen dieser Projekte anfallenden Kosten werden im Folgejahr bzw. in den Folgejahren erfolgswirksam erfasst, und eine entsprechende Auflösung von Rückstellungen wird in derselben Periode verbucht.

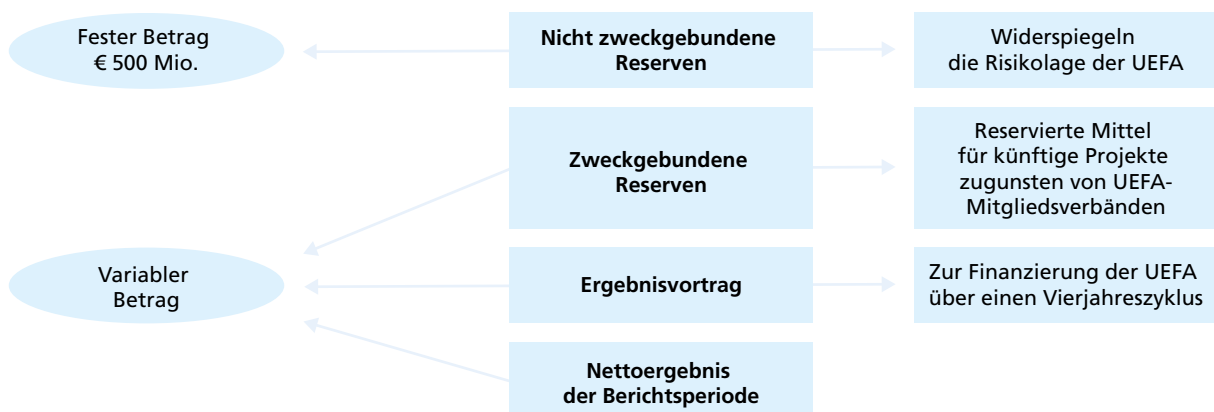
Der Buchstabe r) (Rückstellungen) umfasst insbesondere die auf der Grundlage der Ergebnisse der letzten Endrunde der UEFA-Europameisterschaft zur Finanzierung des in Buchstabe j) (Solidaritätszahlungen) erläuterten HatTrick-Programms gebildete Rückstellung. Sobald der Mitgliedsverband die Anforderungen für den Erhalt der Zahlungen erfüllt, werden diese Beträge umgebucht und als Verbindlichkeiten ausgewiesen. Diese Rückstellung kommt allen UEFA-Mitgliedsverbänden zur Mitfinanzierung ihrer ordentlichen Tätigkeit sowie zur Finanzierung von Investitionen, Ausrüstung und sonstigen für ihre Tätigkeit notwendigen Aufwendungen

zugute. Das HatTrick-Programm insgesamt wird vom UEFA-Exekutivkomitee genehmigt und vom UEFA-Kongress zur Kenntnis genommen. Die HatTrick-Kommission ist zuständig für die Genehmigung und Überwachung der einzelnen Projekte auf Verbandsebene gemäß dem *HatTrick-Reglement*. Die UEFA hat festgelegt, welcher Teil des Programms aus den EM-Endrunden und welcher aus der UEFA Champions League finanziert wird. Aufwendungen im Zusammenhang mit den einzelnen Teilen des Programms werden zu dem Zeitpunkt als Aufwand erfasst, zu dem der Ertrag aus dem finanzierenden Wettbewerb verbucht wird.

Zusätzlich zum HatTrick-Programm wird der UEFA-Champions-League-Pool für nicht teilnehmende Klubs zur Nachwuchsförderung im Profifußball verwendet. Die Ligen (bzw. Verbände, sofern keine Liga existiert) müssen der UEFA zu diesem Zweck ein Konzept vorlegen, in dem die Mittelverwendung aufgezeigt wird. Nach der Genehmigung wird der verfügbare Betrag umgebucht und unter Verbindlichkeiten ausgewiesen.

### s) Reserven

Die Reserven der UEFA setzen sich aus folgenden Posten zusammen:



Die Art der Darstellung des konsolidierten Eigenkapitals rückwirkend ab 1. Juli 2011 wurde durch den UEFA-Kongress 2012 in Istanbul bestätigt. Insbesondere wurden mit diesem Beschluss fixe, nicht zweckgebundene Reserven festgelegt, um die aktuelle Risikolage der UEFA widerzuspiegeln. Die derzeitige Risikolage wird mit EUR 500 Mio. bewertet.

## t) Risikomanagement

Bei ihren Tätigkeiten ist die Gruppe diversen finanziellen (vor allem Währungsrisiken) und nicht finanziellen Risiken ausgesetzt. Das Risikomanagement-Programm der Gruppe konzentriert sich auch auf die Unvorhersehbarkeit der Finanzmärkte und ist bestrebt, die potenziellen negativen Auswirkungen auf die finanzielle Performance der Gruppe zu minimieren.

Risikobeurteilungen werden durchgeführt und definieren die Mindestreservanforderungen der UEFA. Diese sind integrierter Bestandteil des Strategischen Finanzausblicks.

Die finanziellen Vermögenswerte werden mit Unterstützung der Finanzkommission und von Experten, darunter ein Investitionsausschuss und Beraterbanken der UEFA, monatlich gemäß der in Buchstabe u) (Anlagepolitik) beschriebenen Anlageprioritäten überprüft.

### *Währungsrisiko*

Ein Währungsrisiko besteht für die UEFA in erster Linie bei künftigen Einnahmen in einer anderen Währung als dem Euro, der die Basiswährung für künftige Ausgaben wie Ausschüttung an die teilnehmenden Mannschaften, Eventausgaben, Entwicklungsprojekte und Solidaritätszahlungen ist. Die wichtigsten Währungen, die ein Währungsrisiko beinhalten können, sind der Schweizer Franken, das Britische Pfund und der US-Dollar.

### *Fremdwährungspolitik*

Devisenbestände resultieren aus Zahlungseingängen von Partnern, mit denen Verträge in Fremdwährungen abgeschlossen wurden. Aufgrund dessen führt die Gruppe eine natürliche Absicherung ihres Währungsrisikos durch, indem das Portfolio an liquiden Fremdwährungsbeständen mit den bestehenden Fremdwährungsverbindlichkeiten so weit wie möglich in Übereinstimmung gebracht wird.

Sollte ein zusätzliches Währungsrisiko bestehen, werden eingehende Zahlungen in anderen Währungen als dem Euro und dem Schweizer Franken am Tag des Zahlungseingangs zu Spotkursen umgetauscht. Um Währungsschwankungen auszugleichen, werden mit den UEFA-Partnern über die gesamte Laufzeit dieser

Verträge gestaffelte Zahlungstermine vereinbart. Eine Währungsumwandlung zu verschiedenen Zeitpunkten, verteilt über die gesamte Vertragsdauer, erwies sich als beste Option und mindert das Risiko schwieriger Entscheidungen mit Auswirkungen über eine zu lange Zeitspanne.

Im Fall der wichtigsten UEFA-Klubwettbewerbe können jedoch Absicherungsverträge abgeschlossen werden, um das Wechselkursrisiko im Zusammenhang mit der Ausschüttung an die Klubs zu verringern. Die Absicherungsgeschäfte werden gemäß den unter Buchstabe l) (Absicherungsgeschäfte) beschriebenen Methoden verbucht.

### *Covid-19*

Das Management der UEFA hat die finanziellen Risiken im Zusammenhang mit der Pandemie bewertet. Das Risiko, dass Wettbewerbe künftig mit einer eingeschränkten Anzahl an Zuschauern stattfinden bzw. möglicherweise abgesagt werden, könnte zu einem Einnahmerückgang sowie Rückzahlungen an Fußballpartner und Ticketinhaber führen. Die jeweiligen Ausschüttungen und Solidaritätszahlungen könnten daher entsprechend reduziert werden, um die Kontinuität der Aktivitäten der UEFA zu gewährleisten.

## u) Anlagepolitik

Sicherheit ist die erste Priorität und das Leitprinzip für die Anlage der finanziellen Vermögenswerte der UEFA. Eine breite Diversifikation durch die Verteilung auf verschiedene Anlagekategorien und eine geeignete Zahl von Gegenparteien mit Top-Ratings wird als wichtigstes und wirksamstes Vorgehen für den optimalen Schutz der Vermögenswerte der UEFA angesehen. Bei den langfristigen Wertpapieren investiert die UEFA in strukturierte Produkte mit unbedingtem 100%-igem Kapitalschutz.

Als zweite Priorität müssen die täglichen liquiden Mittel auf die Ausschüttungen und Solidaritätszahlungen der UEFA sowie auf größere Investitionen und auf das Tagesgeschäft der UEFA-Administration abgestimmt sein.

Folglich ist die Anlagerendite die dritte Priorität.



## Anmerkungen und Erläuterungen zur konsolidierten Erfolgsrechnung

2020/21  
€ 000

2019/20  
€ 000

Dieser Abschnitt enthält Einzelheiten zu den wichtigsten Positionen der konsolidierten Erfolgsrechnung gemäß den in diesem Finanzbericht dargelegten Grundsätzen der Rechnungslegung.

### 1. Medienrechte

UEFA EURO	1 134 979	0
European Qualifiers, UEFA Nations League und Freundschaftsländerspiele	627 819	271 163
UEFA Champions League / UEFA-Superpokal	2 389 068	2 051 351
UEFA Europa League	309 306	267 399
Übrige Wettbewerbe	11 024	3 379
<b>Total</b>	<b>4 472 196</b>	<b>2 593 292</b>

Einnahmen aus übrigen Wettbewerben beinhalten Frauen-, U21-, Junioren-, Amateur- und Futsal-Wettbewerbe und können von einem Finanzjahr zum nächsten stark schwanken, da gewisse Wettbewerbe nicht jährlich durchgeführt werden.

2019/20 sind die Einnahmen von der geringeren Anzahl an Klubwettbewerbsspielen sowie der Verschiebung der UEFA EURO 2020 auf das Jahr 2021 infolge der Pandemie beeinflusst.

Die oben erwähnten Kommentare gelten auch für die Einnahmen aus kommerziellen Rechten und dem Ticketverkauf.

### 2. Kommerzielle Rechte

UEFA EURO	520 862	0
European Qualifiers, UEFA Nations League und Freundschaftsländerspiele	19 500	8 161
UEFA Champions League / UEFA-Superpokal	401 535	363 589
UEFA Europa League	47 783	44 053
Übrige Wettbewerbe und Aktivitäten	2 474	2 008
<b>Total</b>	<b>992 154</b>	<b>417 811</b>

### 3. Ticketverkauf

UEFA EURO	148 862	0
UEFA Champions League / UEFA-Superpokal	5 861	3 528
UEFA Europa League	682	0
Übrige Wettbewerbe	76	0
<b>Total</b>	<b>155 481</b>	<b>3 528</b>

Die Fluktuation bei den Einnahmen aus Ticketverkäufen im Vergleich zu 2019/20 ist darauf zurückzuführen, dass die Klubwettbewerbsspiele 2020 unter Ausschluss der Öffentlichkeit ausgetragen wurden.

Diese Anmerkung gilt auch für Hospitality.

### 4. Hospitality

UEFA EURO	77 275	0
UEFA Champions League / UEFA-Superpokal	1 180	256
UEFA Europa League	465	0
<b>Total</b>	<b>78 920</b>	<b>256</b>

	2020/21 € 000	2019/20 € 000
<b>5. Übrige Einnahmen</b>		
Geldstrafen	12 174	9 608
FIFA-Forward-Programm	12 186	10 947
Mitgliedschaft und Anmeldegebühren für die Wettbewerbe	11	11
Übrige fußballbezogene Einnahmen	80	1 158
Übriger betriebsfremder Ertrag	1 319	1 627
<b>Total</b>	<b>25 770</b>	<b>23 351</b>
<p>Mit den Einnahmen aus Geldstrafen werden verschiedene Projekte im Bereich der sozialen Verantwortung, die UEFA-Disziplinarinstanzen sowie Integritätsprojekte finanziert.</p> <p>Der betriebsfremde Ertrag beinhaltet Entschädigungen, Konzessionsstände, den Verkauf von Spielprogrammen und den Weiterverkauf von Ausrüstungen.</p>		
<b>6. Ausschüttung an teilnehmende Mannschaften</b>		
UEFA EURO (Verbände)	331 000	0
European Qualifiers, UEFA Nations League und Freundschaftsländerspiele (Verbände)	577 455	278 363
UEFA Champions League (Klubs)	1 933 101	1 646 378
UEFA Europa League (Klubs)	550 275	478 595
UEFA-Superpokal (Klubs)	8 000	8 000
UEFA Women's Champions League (Klubs)	6 620	5 600
UEFA-U21-Europameisterschaft (Verbände)	4 000	0
Übrige Wettbewerbe	636	505
<b>Total</b>	<b>3 411 087</b>	<b>2 417 441</b>
<b>7. Beiträge an Verbände</b>		
Beitrag an Wettbewerbskosten (für Verbände, die UEFA-Wettbewerbe ausrichten oder daran teilnehmen)	66 984	21 394
Beitrag an die Reisekosten der Mannschaften	14 623	7 887
UEFA Share	3	599
Beiträge an andere Konföderationen	5 313	3 432
Übrige Beiträge	2 013	2 337
<b>Total</b>	<b>88 936</b>	<b>35 649</b>
Total ohne UEFA EURO 2020	28 184	35 649
<b>8. Eventausgaben</b>		
Direkte Eventausgaben	144 448	33 143
Broadcasting und Medien	138 745	37 111
Marketing	176 610	80 515
Werbung	7 838	2 741
Publikationen	1 515	1 484
Hospitality	39 979	5 454
Übrige Eventausgaben	104 608	20 890
<b>Total</b>	<b>613 743</b>	<b>181 338</b>
Total ohne UEFA EURO 2020	227 347	181 338

	2020/21 € 000	2019/20 € 000
Die Position Direkte Eventausgaben umfasst Kosten wie Beiträge an lokale Organisatoren, Stadionmiete und Infrastruktur, Sicherheit, Spielortmanagement, Eventmaterial sowie die Herstellung und Anbringung von Beschilderung.		
Broadcasting und Medien umfasst die Kosten der Produktion von Medieninhalten (einschließlich digitaler Inhalte) und das Filmen von Spielen oder Auslosungen, bei denen die UEFA als Host Broadcaster fungiert. Zudem sind Ausgaben für Grafiken und Informationsdienste, Medienverantwortliche und Monitoring sowie Broadcaster Servicing in diesem Zwischentotal enthalten, die für die Hauptklubwettbewerbe der UEFA und für andere im TV übertragene UEFA-Wettbewerbe verwendet werden.		
Verkaufsprovisionen, Kosten für Ausschreibungen, Marktforschung, Branding und Rechtsschutz sind in der Position Marketing zusammengefasst.		
Werbung umfasst Ausgaben für die Maskottchenkreation, Geschenke, Musikproduktion und Event Promotion (z.B. Fanzonen und -festivals).		
Hospitality bezieht sich auf Catering, Dekoration, Beschilderung und alle weiteren Dienstleistungen für Unternehmensgäste, Sponsoren und Offizielle bei Spielen. Diese Kosten fallen in erster Linie an den Austragungsorten der Klubwettbewerbsendspiele und der Nationalmannschaftswettbewerbe an.		
Schließlich beinhaltet die Position Übrige Eventausgaben das UEFA-Protokoll zur Wiederaufnahme des Spielbetriebs (Testungen und operative Maßnahmen), Event-Logistik, Trophäen, Medaillen und Auszeichnungen, Uniformen, Aufwand für Naturalleistungen, nicht rückforderbare ausländische Mehrwertsteuern sowie veranstaltungsbezogene Versicherungen.		
Eine Aufgliederung nach Wettbewerb ist nicht aussagekräftig, da Eventausgaben nicht nur bei Wettbewerben, sondern auch bei anderen Veranstaltungen und Konferenzen und sogar bei gewissen Verwaltungsausgaben (z.B. Publikationen, Geschenke und Sitzungsräumlichkeiten) anfallen.		
<b>9. Schiedsrichter und Spielbeauftragte</b>		
Schiedsrichter	19 263	22 056
Beiträge an Verbände für Schiedsrichterkosten	4 377	5 000
Delegierte und Spielortverantwortliche	6 490	8 320
Dopingkontrollen	1 866	1 822
Versicherungen für Schiedsrichter und Spielbeauftragte	285	181
<b>Total</b>	<b>32 281</b>	<b>37 379</b>
Unter dieses Total fallen sämtliche Ausgaben für Schiedsrichter und Spielbeauftragte wie Entschädigungen, Reisen, Unterkunft und Tagesentschädigungen.		
<b>Aufteilung nach Wettbewerb:</b>		
UEFA EURO	4 109	0
European Qualifiers, UEFA Nations League und Freundschaftsländerspiele	3 607	3 532
UEFA Champions League / UEFA-Superpokal	9 465	10 882
UEFA Europa League	8 064	10 566
Übrige Wettbewerbe	7 036	12 399
<b>Total</b>	<b>32 281</b>	<b>37 379</b>

	2020/21 € 000	2019/20 € 000
<b>10. Informations- und Kommunikationstechnologie</b>		
IT-Lösungen	104 771	49 708
Internet	12 106	3 873
<b>Total</b>	<b>116 877</b>	<b>53 581</b>
Total ohne UEFA EURO 2020	54 570	53 581

Die Position IT-Lösungen umfasst Computer-Hardware, Datenspeicherungssysteme, Netzwerke, Helpdesks und Unternehmenssoftware (z.B. FAME, ERP). Diese ermöglichen es dem Benutzer, Informationen zu erzeugen, darauf zuzugreifen, sie zu speichern und zu übermitteln.

Die Position Internet umfasst Kosten im unmittelbaren Zusammenhang mit den UEFA-Websites.

Im Total in der Tabelle nicht enthalten sind Kosten wie kapitalisierte ICT-Investitionen, Personal-, Reise- und Büroaufwand.

#### 11. Gehälter und Leistungen an Arbeitnehmer

Gehälter und Sozialleistungen	140 132	127 086
Aushilfskräfte	1 344	1 680
<b>Zwischentotal – Jahresaufwand</b>	<b>141 476</b>	<b>128 766</b>
Abgegrenzter Personalaufwand	65 670	-39 376
<b>Zwischentotal – der Jahresrechnung belastet</b>	<b>207 146</b>	<b>89 390</b>
Übriger Personalaufwand	1 096	1 940
Vergütungen Exekutivkomitee	3 929	4 030
<b>Total</b>	<b>212 171</b>	<b>95 360</b>
Total ohne UEFA EURO 2020	109 578	95 360

Die Rechnungslegung wird unter Buchstabe h) (Gehälter und Leistungen an Arbeitnehmer) ausführlich erklärt.

Direkt mit der UEFA EURO 2020 zusammenhängende Gehälter und Leistungen an Arbeitnehmer werden während der Vorbereitungszeit über die Bilanz abgegrenzt und in Übereinstimmung mit den Rechnungslegungsgrundsätzen im Finanzjahr 2020/21 erfolgswirksam verbucht.

Entschädigungen an aktive Mitglieder sowie Vergütungen nach Amtsende an langjährige ehemalige Mitglieder des UEFA-Exekutivkomitees beinhalten Quellensteuern gemäß schweizerischem Gesetz.

Die Gesamtzahl der Angestellten beläuft sich in Vollzeitäquivalenten ausgedrückt auf:

	30.06.2021	30.06.2020
UEFA	383,4	383,2
UEFA Events SA	435,5	445,6
UEFA Club Competitions SA	0,0	0,0
EURO 2024 GmbH	3,0	0,0
EURO 2016 SAS	0,0	0,0
Auszubildende	3,0	3,0
<b>Total</b>	<b>824,9</b>	<b>831,8</b>
– davon mit unbefristeten Verträgen	549,2	537,4
– davon mit befristeten Verträgen	275,7	294,4

	2020/21 € 000	2019/20 € 000
<b>12. Übrige Ausgaben</b>		
Reisen, Hotels und Tagesentschädigungen	56 047	24 401
Consultancy, Rechtsfälle und -beratung	33 164	21 767
Ausgelagerte Übersetzungen und Dolmetscher	1 609	1 486
Bürobetriebsaufwand	13 455	1 377
Gebäudeunterhalt und Sicherheit	5 976	5 277
<b>Zwischentotal – Jahresaufwand</b>	<b>110 251</b>	<b>54 308</b>
Abgegrenzte übrige Ausgaben	7 262	-3 154
<b>Total</b>	<b>117 513</b>	<b>51 154</b>
Total ohne UEFA EURO 2020	36 438	51 154

Reisen, Hotels und Tagesentschädigungen umfassen die allgemeinen Ausgaben für Flugtickets, Hotelunterkunft und Tagesentschädigungen für UEFA-Offizielle und -Mitarbeitende. Die Reisekosten von Schiedsrichtern und Spielbeauftragten sind dagegen unter Anmerkung 9 ausgewiesen.

Die in Anmerkung 11 beschriebenen Grundsätze der Rechnungslegung wurden auch für die übrigen Ausgaben angewendet, damit die entsprechenden Kosten im richtigen Finanzjahr ausgewiesen werden.

### 13. Solidaritätszahlungen

Das Solidaritätsprogramm der UEFA zugunsten des europäischen Fußballs wird aus den Hauptklub- und Nationalmannschaftswettbewerben der UEFA finanziert.

HatTrick: Investitionsprogramm	247 500	0
HatTrick: jährliche Solidaritätszahlungen	412 500	33 000
UEFA EURO 2020: Solidaritätszahlungen an Klubs	200 000	0
<b>Zwischentotal – Mitgliedsverbände</b>	<b>860 000</b>	<b>33 000</b>
UEFA Champions League: Solidaritätszahlungen an nicht teilnehmende Klubs	126 235	109 214
UEFA Champions League: Solidaritätszahlungen an ausgeschiedene Klubs	28 462	23 275
UEFA Europa League: Solidaritätszahlungen an ausgeschiedene Klubs	76 214	68 635
<b>Zwischentotal – Klubs</b>	<b>230 911</b>	<b>201 124</b>
UEFA-Stiftung für Kinder	2 836	2 890
UEFA EURO 2020: Programm für soziale Verantwortung	1 812	0
Monaco-Wohltätigkeitsscheck	1 000	1 000
Netzwerk Fare (Fußball gegen Rassismus in Europa)	691	655
CAFE (Zentrum für Zugang zum Fußball in Europa)	355	360
Cross Cultures	320	320
UEFA-Mitgliedsverbände – verschiedene andere Kampagnen	300	330
Fußball für alle (Portfolio)	300	300
Terre des hommes	300	300
In Not geratene Verbände (Hilfe bei Naturkatastrophen)	250	500
Supporters Direct	240	369
Football Supporters Europe e.V.	240	240

	2020/21 € 000	2019/20 € 000
Weltherverband mit Healthy Stadia	160	150
Ausgleichsprogramm für Treibhausgas-Emissionen	150	186
Homeless World Cup	150	152
Internationale Plattform „Sport und Entwicklung“	150	150
WWF	150	150
Auszeichnung für das Team des Jahres	100	103
Internationales Walther-Bensemman-Erinnerungsturnier	0	110
Übrige Spenden	271	416
<b>Zwischentotal – Spenden</b>	<b>9 775</b>	<b>8 681</b>
<b>Total</b>	<b>1 100 686</b>	<b>242 805</b>

Die Rechnungslegung wird unter Buchstabe j) (Solidaritätszahlungen) ausführlich erklärt.

Die Finanzkommission genehmigt das Gesamtbudget für Spenden. In einem zweiten Schritt entscheidet die Kommission für Fairplay und soziale Verantwortung, welche Organisationen mit welchem Betrag berücksichtigt werden können.

Spenden unter EUR 100 000 sind in der Position Übrige Spenden enthalten.

#### 14. Finanzertrag

Zinsertrag und Ertrag aus alternativen Anlagen	6 576	10 701
Realisierte Umrechnungsdifferenzen	1 580	6 158
Nicht realisierte Umrechnungsdifferenzen	1 247	0
<b>Total</b>	<b>9 403</b>	<b>16 859</b>

Sicherheitsaspekte und eine breite Diversifikation auf verschiedene Gegenparteien haben weiterhin höchste Priorität für die UEFA, um einen optimalen Schutz ihrer Vermögenswerte zu gewährleisten. Die Gegenparteien der UEFA weisen alle ein Top-Rating auf, was allerdings zur Folge hat, dass sie weniger attraktive Renditen bieten.

Mit Unterstützung von externen Experten wird ein monatliches Risikomonitoring der Gegenparteien durchgeführt.

#### 15. Finanzaufwand

Vermögensverwaltungsaufwand	1 310	1 530
Bankgebühren	349	171
Realisierte Umrechnungsdifferenzen	0	0
Nicht realisierte Umrechnungsdifferenzen	0	2 349
<b>Total</b>	<b>1 659</b>	<b>4 050</b>

Der Vermögensverwaltungsaufwand umfasst Ausgabe-, Depot- und Verwaltungsgebühren sowie Finanzberatung.

## Anmerkungen und Erläuterungen zur konsolidierten Bilanz

30.06.2021  
€ 000

30.06.2020  
€ 000

### 16. Flüssige Mittel

Zwischentotal pro Währung mit Gegenwerten in Euro:			
Euro	EUR	963 271	595 162
Schweizer Franken	CHF	18 450	12 363
Britisches Pfund	GBP	71 612	33 426
US-Dollar	USD	134 094	91 545
<b>Total</b>		<b>1 187 427</b>	<b>732 496</b>

### 17. Übrige finanzielle Vermögenswerte

Geldmarkt		221 634	170 749
a) Marktgängige Wertpapiere		505 904	573 078
Treuhandkonten für Garantiestellungen		24	31
<b>Übrige kurzfristige finanzielle Vermögenswerte</b>		<b>727 562</b>	<b>743 858</b>
b) Darlehen / Vorschüsse		283 900	51 855
c) Langfristige Wertpapiere		390 988	581 126
<b>Übrige langfristige finanzielle Vermögenswerte</b>		<b>674 888</b>	<b>632 981</b>
<b>Total</b>		<b>1 402 450</b>	<b>1 376 839</b>

In Übereinstimmung mit der vom Exekutivkomitee genehmigten Anlagepolitik wurden marktgängige und langfristige Wertpapiere erworben, um das Ergebnis der Vermögensverwaltung zu verbessern und gleichzeitig die Finanzanlagen der UEFA zu diversifizieren.

Die Buchwerte der übrigen finanziellen Vermögenswerte lauten auf folgende Währungen und werden in Euro-Gegenwerten ausgewiesen:

Euro	EUR	1 119 678	1 159 890
Schweizer Franken	CHF	38	58
Britisches Pfund	GBP	148 385	136 831
US-Dollar	USD	134 349	80 060
<b>Total</b>		<b>1 402 450</b>	<b>1 376 839</b>

#### a) Marktgängige Wertpapiere

Unternehmensanleihen		345 892	362 774
Floating Rate Notes		110 005	110 011
Medium Term Notes		35 007	50 293
Credit Linked Notes und Skew Notes		15 000	50 000
<b>Total</b>		<b>505 904</b>	<b>573 078</b>

Das Anleihenportfolio enthält 115 Unternehmensanleihen mit einem durchschnittlichen S&P-Rating von A und einer durchschnittlichen Laufzeit von 3,9 Jahren.

Die Fälligkeitsdaten dieser Anleihen wurden auf die Verpflichtungen der UEFA im Zusammenhang mit dem HatTrick-Programm abgestimmt.

Marktwert dieser Anlagen zum Bilanzstichtag		510 551	571 295
– davon Unternehmensanleihen		350 594	362 199
– davon Floating Rate Notes		110 093	109 559
– davon Medium Term Notes		35 110	50 081
– davon Credit Linked Notes und Skew Notes		14 754	49 456

	30.06.2021 € 000	30.06.2020 € 000
<b>b) Darlehen</b>		
Überbrückungskredite an Verbände	9 800	51 832
Hypothekendarlehen an das Personal der UEFA	9	23
Vorschüsse an Klubs	274 091	0
<b>Total</b>	<b>283 900</b>	<b>51 855</b>
<p>In Ausnahmefällen wurden verzinsliche Überbrückungskredite zur Finanzierung wichtiger Infrastruktur zum langfristigen Nutzen der Mitgliedsverbände oder nach Genehmigung der HatTrick-Kommission als Vorschuss zur HatTrick-Investitionszahlung gewährt, wodurch für die Mitgliedsverbände und die UEFA eine Win-win-Situation geschaffen werden konnte.</p> <p>UEFA-Angestellte können in Übereinstimmung mit bestimmten Vorschriften und gegen Ausstellung der üblichen Garantien (z.B. Schuldbrief zugunsten der UEFA) Hypotheken zu Sonderbedingungen erhalten. Der Ertrag auf diesen Darlehen ist höher als der Ertrag, der zu den derzeitigen Konditionen auf dem Geldmarkt erzielt werden könnte.</p> <p>Die Position Vorschüsse an Klubs beinhaltet die zusätzlichen Zahlungen an teilnehmende Klubs für die 2019/20 ausgetragenen Wettbewerbe, um die finanziellen Auswirkungen von Covid-19 zu kompensieren. Diese Vorschüsse werden bis zum Ende des Finanzjahres 2023/24 vollständig zurückerstattet, indem die Ausschüttungen aus den Klubwettbewerben jede Saison entsprechend verringert werden.</p>		
<b>c) Langfristige Wertpapiere</b>		
Floating Rate Notes	55 054	160 179
Medium Term Notes	99 834	149 804
Credit Linked Notes und Skew Notes	135 000	150 000
Strukturierte Produkte	101 100	121 142
<b>Total</b>	<b>390 988</b>	<b>581 125</b>
Marktwert der strukturierten Produkte zum Bilanzstichtag	383 314	549 910
<p>Langfristige Wertpapiere können nicht täglich gehandelt werden, da sie maßgeschneidert und nicht an der Börse kotiert sind. Der Verkauf solcher Investitionen vor Fälligkeit könnte Verluste zur Folge haben. Für diese Produkte gilt jedoch unbedingter Kapitalschutz bei Fälligkeit oder im Falle einer vorzeitigen Rückzahlung durch den Emittenten.</p>		
<b>18. Forderungen</b>		
Nationalmannschaftswettbewerbe	76 543	196 768
Klubwettbewerbe	94 130	237 958
<b>Forderungen: Fußballpartner – brutto</b>	<b>170 673</b>	<b>434 726</b>
Wertberichtigung aus Forderungen	-10 011	-17 171
<b>Forderungen: Fußballpartner – netto</b>	<b>160 662</b>	<b>417 555</b>
Verbände – Kontokorrente zugunsten der UEFA	808	884
Rückforderbare Mehrwertsteuer	16 793	14 118
Übrige	5 911	9 683
<b>Übrige Forderungen</b>	<b>23 512</b>	<b>24 685</b>
<b>Total</b>	<b>184 174</b>	<b>442 240</b>
Forderungen – Fußballpartner ist aufgeteilt in:		
Nicht verfallene Forderungen	49 403	67 116
Überfällige Forderungen ohne Wertberichtigung	111 259	350 439
Forderungen mit individueller Wertberichtigung	10 011	17 171
<b>Total</b>	<b>170 673</b>	<b>434 726</b>



		30.06.2021 € 000	30.06.2020 € 000
<p>Die hohen überfälligen Forderungen ohne Wertberichtigung zum 30. Juni 2020 sind vor allem auf den verspäteten Abschluss der Klubwettbewerbssaison 2019/20 im August 2020 zurückzuführen.</p> <p>Angesichts der derzeit volatilen Wirtschaftslage überwacht die UEFA ihre Forderungen sorgfältig und geht nicht davon aus, dass sie Verluste auf die von Debitoren geschuldeten Beträge erleiden wird, für die keine Rückstellungen gebildet wurden.</p> <p>Die Analyse des Forderungsverzugs mit überfälligen, aber nicht wertberechtigten „Forderungen – Fußballpartner“, sieht wie folgt aus:</p>			
Bis zu 1 Monat		39 211	28 957
1 bis 3 Monate		5 714	203 820
Über 3 Monate		66 334	117 662
<b>Total</b>		<b>111 259</b>	<b>350 439</b>
<p>Die Buchwerte der Forderungen lauten auf die folgenden Währungen in Euro-Gegenwerten:</p>			
Euro	EUR	109 932	330 532
Schweizer Franken	CHF	76	3 270
Britisches Pfund	GBP	2 325	18 430
US-Dollar	USD	58 340	82 494
<b>Total</b>		<b>170 673</b>	<b>434 726</b>
<b>19. Aktive Rechnungsabgrenzung</b>			
<b>Aktive Aufwandsabgrenzung</b>		<b>6 327</b>	<b>3 390</b>
Aktive Ertragsabgrenzung: Wettbewerbe		92 557	14 040
Aufgelaufene Zinsen auf flüssigen Mitteln und langfristigen Wertpapieren		3 961	4 869
Übrige aktive Ertragsabgrenzung		896	0
<b>Aktive Ertragsabgrenzung</b>		<b>97 414</b>	<b>18 909</b>
Anzahlungen an Lieferanten		3 413	52 143
Geschenkinventar		614	660
<b>Total</b>		<b>107 768</b>	<b>75 102</b>
<b>20. Abgegrenzte Wettbewerbskosten</b>			
Klubwettbewerbe		8 233	8 344
European Qualifiers, UEFA Nations League und Freundschaftsländerspiele		148 374	535 088
UEFA EURO 2020		0	504 737
UEFA Women's EURO 2022		2 455	0
UEFA EURO 2024		10 183	3 476
Übrige Wettbewerbe		1 872	3 538
<b>Total</b>		<b>171 117</b>	<b>1 055 183</b>
– davon kurzfristiger Teil		11 780	1 050 582
– davon langfristiger Teil		159 337	4 601
<p>Die Organisationskosten der Wettbewerbe, die in den kommenden Spielzeiten ausgetragen werden, sind gemäss Buchstabe g) (Ausgaben) der Rechnungslegung in der Bilanz aktiviert. Somit werden die Kosten der Endrunden abgegrenzt und der Erfolgsrechnung in dem Finanzjahr belastet, in dem die größte Anzahl Spiele des entsprechenden Turniers stattfindet.</p>			

	30.06.2021 € 000	30.06.2020 € 000
<b>21. Materielle und immaterielle Vermögenswerte</b>		
Grundstücke	12 950	12 950
Gebäude	78 654	82 264
Informatik- und Telekommunikationsausrüstung	1 824	2 195
Büroeinrichtungen	1 190	1 340
<b>Materielle Vermögenswerte</b>	<b>94 618</b>	<b>98 749</b>
Immaterielle Vermögenswerte	12 761	17 944
<b>Total</b>	<b>107 379</b>	<b>116 693</b>

€ 000	Grundstücke	Gebäude	Informations- und Kommunikations- technologie	Büro- einrichtungen	Immaterielle Vermögens- werte	Total
Anschaffungskosten						
<b>Saldo per 30.06.2019</b>	<b>12 950</b>	<b>122 181</b>	<b>12 729</b>	<b>5 115</b>	<b>34 331</b>	<b>187 306</b>
Zugänge		1 156	1 034	784	7 439	10 413
Abgänge / Abschreiber						0
Neugliederung		-4	-78	82		0
<b>Saldo per 30.06.2020</b>	<b>12 950</b>	<b>123 333</b>	<b>13 685</b>	<b>5 981</b>	<b>41 770</b>	<b>197 719</b>
Zugänge		69	1 032	137	5 571	6 809
Abgänge / Abschreiber						0
Neugliederung		-189	19	170		0
<b>Saldo per 30.06.2021</b>	<b>12 950</b>	<b>123 213</b>	<b>14 736</b>	<b>6 288</b>	<b>47 341</b>	<b>204 528</b>
Kumulierte Abschreibungen						
<b>Saldo per 30.06.2019</b>	<b>0</b>	<b>37 590</b>	<b>10 124</b>	<b>4 250</b>	<b>19 753</b>	<b>71 717</b>
Abschreibungen im Berichtsjahr		3 479	1 366	391	4 073	9 309
Abgänge / Abschreiber						0
Neugliederung						0
<b>Saldo per 30.06.2020</b>	<b>0</b>	<b>41 069</b>	<b>11 490</b>	<b>4 641</b>	<b>23 826</b>	<b>81 026</b>
Abschreibungen im Berichtsjahr		3 490	1 422	457	10 754	16 123
Abgänge / Abschreiber						0
Neugliederung						0
<b>Saldo per 30.06.2021</b>	<b>0</b>	<b>44 559</b>	<b>12 912</b>	<b>5 098</b>	<b>34 580</b>	<b>97 149</b>
Nettobuchwert						
per 30.06.2020	12 950	82 264	2 195	1 340	17 944	116 693
per 30.06.2021	12 950	78 654	1 824	1 190	12 761	107 379

Die UEFA besitzt vier Gebäude (Haus des europäischen Fußballs, Villa la Falaise, La Clairière und Bois-Bougy), die sich alle in Nyon, Schweiz befinden.

	30.06.2021 € 000	30.06.2020 € 000
<b>22. Verbindlichkeiten aus Leistungen</b>		
Lieferanten	35 214	16 407
Verbände	625 721	391 231
UEFA-Stiftung für Kinder	7 434	5 539
Übrige	61 405	117 600
<b>Total</b>	<b>729 773</b>	<b>530 777</b>
<p>Die Position Übrige enthält Vorauszahlungen von Dritten, die vertraglich noch nicht fällig sind und deshalb die Kriterien für die Verbuchung von Einnahmen nicht erfüllen. Im Gegensatz dazu werden die vertraglich fälligen Beträge als aufgelaufene Erträge verbucht.</p> <p>Der deutlich größte Anteil der UEFA-Verbindlichkeiten betrifft Guthaben der Verbände, Ligen und Klubs.</p>		
EURO-Pool	113 215	188 075
UEFA-Champions-League-Pool zugunsten ausgeschiedener und nicht qualifizierter Klubs	124 637	111 656
Kontokorrentguthaben der Mitgliedsverbände	351 620	24 895
UEFA Champions League – Endabrechnung / Überschuss zugunsten der teilnehmenden Klubs	4 931	6 435
UEFA Europa League – Endabrechnung / Überschuss zugunsten der teilnehmenden Klubs	16 463	44 920
Übrige	14 855	15 250
<b>Total</b>	<b>625 721</b>	<b>391 231</b>
<b>a) Details EURO-Pool</b>		
Saldovortrag	188 075	218 794
Klubwettbewerbssolidarität	-10 000	-10 000
UEFA Nations League – Unterstützungsprogramm für Stadioninfrastruktur	-1 035	-4 219
UEFA-Nationalmannschaftswettbewerbe 2018–22 – Unterdeckung der Garantiesummen an Mitgliedsverbände	-23 500	-16 500
UEFA Nations League – zusätzliche Ausschüttung	-40 325	0
<b>Saldo</b>	<b>113 215</b>	<b>188 075</b>
<b>b) Details UEFA-Champions-League-Pool (UCL)</b>		
Saldovortrag	111 656	130 986
Verfügbare Beiträge:		
– 2020/21 für die 15 Ligen mit UCL-Teams	100 988	0
– 2019/20 für die 16 Ligen mit UCL-Teams	0	87 371
– 2020/21 für die 40 Ligen ohne UCL-Teams	25 247	0
– 2019/20 für die 39 Ligen ohne UCL-Teams	0	21 843
Zahlungen an die Ligen im entsprechenden Zeitraum	-113 254	-128 544
<b>Total</b>	<b>124 637</b>	<b>111 656</b>

	30.06.2021 € 000	30.06.2020 € 000
<b>23. Passive Rechnungsabgrenzung</b>		
<b>Passive Aufwandsabgrenzung</b>		
Diese Position spiegelt Kosten wider, die noch in das Berichtsjahr fallen, jedoch erst im folgenden Finanzjahr beglichen werden.		
<b>Passive Ertragsabgrenzung</b>		
Diese Position zeigt Einnahmen aus erhaltenen Zahlungen sowie Forderungen, die jedoch die folgenden Finanzjahre betreffen.		
Leistungen an Arbeitnehmer (Rückstellungen für Boni, Überstunden und Ferien)	25 489	12 306
Übrige passive Aufwandsabgrenzung	254 845	65 765
<b>Total passive Aufwandsabgrenzung</b>	<b>280 334</b>	<b>78 071</b>
Klubwettbewerbe	848 118	919 061
European Qualifiers, UEFA Nations League und Freundschaftsländerspiele	86 817	234 634
UEFA EURO 2020	0	1 364 027
UEFA EURO 2024	105 197	41 000
UEFA EURO 2028	12 633	0
UEFA Women's EURO 2022	13 694	8 233
FIFA-Forward-Programm	4 947	5 425
Übrige Wettbewerbe	2 905	654
<b>Total passive Ertragsabgrenzung</b>	<b>1 074 311</b>	<b>2 573 034</b>
<b>Total</b>	<b>1 354 645</b>	<b>2 651 105</b>
– davon kurzfristiger Teil	1 144 894	2 383 248
– davon langfristiger Teil (passive Ertragsabgrenzung)	209 751	267 857
In Bezug auf die passive Ertragsabgrenzung für Wettbewerbe der kommenden Spielzeit(en) wurden Vorauszahlungen und Rechnungen, die vor dem Bilanzstichtag ausgestellt wurden, über die Bilanz abgegrenzt. Dies entspricht den Grundsätzen der Rechnungslegung Buchstabe f) (Umsatzlegung), wonach Einnahmen im Zusammenhang mit Wettbewerben in jenem Finanzjahr ausgewiesen werden, in dem die Spiele ausgetragen werden.		
<b>Passive Ertragsabgrenzung nach Kostenart</b>		
Medienrechte	1 021 118	2 002 514
Kommerzielle Rechte	48 246	325 130
Ticketverkauf und Hospitality	0	239 686
Übrige Einnahmen	4 947	5 704
<b>Total</b>	<b>1 074 311</b>	<b>2 573 034</b>

## 24. Rückstellungen

€ 000	Risiko- rück- stellung	HatTrick- Investitionen	Jährliche HatTrick- Solidaritäts- zahlungen	Übrige Rück- stellungen	Total
<b>Saldo per 30.06.2019</b>	<b>58 000</b>	<b>73 940</b>	<b>71 500</b>	<b>5 678</b>	<b>209 118</b>
Zusätzliche Rückstellungen					0
Nicht verwendet und aufgelöst					0
Zahlungen während der Berichtsperiode		-19 205	-71 500	-2 763	-93 468
<b>Saldo per 30.06.2020</b>	<b>58 000</b>	<b>54 735</b>	<b>0</b>	<b>2 915</b>	<b>115 650</b>
Zusätzliche Rückstellungen		247 500	374 000	5 451	626 951
Nicht verwendet und aufgelöst	-3 940				-3 940
Zahlungen während der Berichtsperiode	-1 060	-89 779	-93 500	-2 000	-186 339
<b>Saldo per 30.06.2021</b>	<b>53 000</b>	<b>212 456</b>	<b>280 500</b>	<b>6 366</b>	<b>552 322</b>

Die Position Übrige Rückstellungen beinhaltet Rückstellungen für nicht realisierte Wechselkursgewinne auf langfristige Investitionen und andere Solidaritätszahlungen an Mitgliedsverbände. Alle Rückstellungen werden gemäß den Grundsätzen der Rechnungslegung Buchstabe r) (Rückstellungen) jeweils zum Bilanzstichtag bewertet.

	30.06.2021 € 000	30.06.2020 € 000
<b>Details Total Rückstellungen</b>		
Risikorückstellung	53 000	58 000
HatTrick-Investitionen	212 456	54 735
Jährliche HatTrick-Solidaritätszahlungen	93 500	0
Übrige Rückstellungen	6 366	2 915
<b>Kurzfristig</b>	<b>365 322</b>	<b>115 650</b>
Risikorückstellung	0	0
HatTrick-Investitionen	0	0
Jährliche HatTrick-Solidaritätszahlungen	187 000	0
Übrige Rückstellungen	0	0
<b>Langfristig</b>	<b>187 000</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>552 322</b>	<b>115 650</b>

## Weitere Anmerkungen zur konsolidierten Jahresrechnung

	2020/21 € 000	2019/20 € 000
<b>Absicherungsgeschäfte</b>		
Wert der am Bilanzstichtag nicht realisierten Absicherungsverträge	2 901	-11 501
<b>Verpfändete Guthaben für Eventualverpflichtungen</b>		
Der Bank verpfändete Guthaben als Sicherheit für die Ausstellung von Bankgarantien zugunsten Dritter	52 264	53 215
<b>Leasingverpflichtungen</b>		
Gesamtbetrag der nicht bilanzierten Verpflichtungen	269	315
Leasingverpflichtungen beziehen sich auf Fahrzeuge mit Operating-Leasing. Diese Leasingverträge dauern in der ersten Nutzung in der Regel drei bis fünf Jahre.		
<b>Buchprüfungshonorare</b>		
Prüfungsauftrag	197	173
Nicht-Prüfungsaufträge (notarielle Aufsicht bei Auslosungen und Steuerberatung)	173	204
<b>Eventualverbindlichkeiten</b>		
Die Gruppe hat Rückstellungen für Risiken und das HatTrick-Programm gebildet. Wesentliche Eventualverbindlichkeiten bestanden weder per 30. Juni 2021 noch per 30. Juni 2020.		
<b>Ereignisse nach dem Bilanzstichtag</b>		
Per 14. Februar 2022, dem Datum der Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung durch das UEFA-Exekutivkomitee, sind der Gruppe keine Folgeereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, die eine Neudarstellung der bilanzierten Aktiven und Passiven zur Folge hätten oder offengelegt werden müssten.		
Die konsolidierte Jahresrechnung für 2020/21 wird dem UEFA-Kongress am 11. Mai 2022 zur Genehmigung unterbreitet.		



An den Kongress der

Lausanne, 14. Februar 2022

**Union des Associations Européennes de Football (UEFA), Nyon**

## Bericht der Revisionsstelle zur konsolidierten Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die konsolidierte Jahresrechnung der Union des Associations Européennes de Football (UEFA), bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Mittelflussrechnung, Veränderung der Konsolidierten Reserven und Anhang, Seiten 2 bis 28, für das am 30. Juni 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.



### Verantwortung des Exekutivkomitees

Das Exekutivkomitee ist für die Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den im Anhang wiedergegebenen Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätzen verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer konsolidierten Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist das Exekutivkomitee für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.



### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die konsolidierte Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die konsolidierte Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der konsolidierten Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der konsolidierten Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der konsolidierten Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.





### **Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 69b ZGB in Verbindung mit Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 69b ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Exekutivkomitees ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen die vorliegende konsolidierte Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG



Fredi Widmann  
Zugelassener Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)



Mathieu Galin  
Zugelassener Revisionsexperte

# ERFOLGSRECHNUNG DER UEFA

	2020/21 € 000	2019/20 € 000
Medienrechte	4 472 196	2 593 292
Kommerzielle Rechte	992 154	417 809
<b>Einnahmen aus dem Rechteverkauf</b>	<b>5 464 350</b>	<b>3 011 101</b>
Ticketverkauf	758	3 529
Hospitality	9 778	256
Übrige Einnahmen	25 547	22 691
<b>Total Einnahmen</b>	<b>5 500 433</b>	<b>3 037 577</b>
Ausschüttung an teilnehmende Mannschaften	-3 411 087	-2 417 441
Beiträge an Verbände	-77 651	-25 693
Eventausgaben	-190 488	-82 515
Schiedsrichter und Spielbeauftragte	-31 828	-37 279
Informations- und Kommunikationstechnologie	-82 848	-35 803
Gehälter und Leistungen an Arbeitnehmer	-95 233	-69 928
Abschreibungen und Amortisation	-14 486	-7 664
Übrige Ausgaben	-41 206	-35 519
Gruppeninterne Transaktionen	-440 665	-170 904
<b>Total Ausgaben</b>	<b>-4 385 492</b>	<b>-2 882 746</b>
<b>Betriebsergebnis vor Solidaritätszahlungen</b>	<b>1 114 941</b>	<b>154 831</b>
Solidaritätszahlungen	-1 100 686	-242 775
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>14 255</b>	<b>-87 944</b>
Finanzertrag	9 457	16 569
Finanzaufwand	-1 602	-2 561
Steuern	0	0
<b>Nettoergebnis der Berichtsperiode</b>	<b>22 110</b>	<b>-73 936</b>

Die Erfolgsrechnung der UEFA (Einzelabschluss) zeigt die Finanzlage 2020/21 ausschließlich für die UEFA als Verband mit Vergleichszahlen für das vorangehende Finanzjahr. Dies bedeutet, dass alle Transaktionen der Tochtergesellschaften bereinigt wurden und alle Rückbelastungen an und von Tochtergesellschaften unter gruppeninterne Transaktionen ausgewiesen sind.

# BILANZ DER UEFA

		30.06.2021 € 000	30.06.2020 € 000
<b>Aktiven</b>	Anmerkung		
Flüssige Mittel		1 155 300	727 470
Übrige finanzielle Vermögenswerte	1	727 562	743 858
Forderungen: Dritte	2	109 732	362 119
Forderungen: Gruppe		673	178
Aktive Rechnungsabgrenzung		84 703	60 828
Abgegrenzte Wettbewerbskosten	3	2 411	838 494
<b>Kurzfristige Vermögenswerte</b>		<b>2 080 381</b>	<b>2 732 947</b>
Abgegrenzte Wettbewerbskosten	3	154 580	3 757
Materielle Vermögenswerte		93 738	97 850
Immaterielle Vermögenswerte		8 587	15 543
Beteiligung: Gruppe		2 738	2 737
Übrige finanzielle Vermögenswerte	1	674 894	632 983
<b>Langfristige Vermögenswerte</b>		<b>934 537</b>	<b>752 870</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>3 014 918</b>	<b>3 485 817</b>
<b>Passiven</b>			
Verbindlichkeiten aus Leistungen: Dritte	4	684 821	439 461
Verbindlichkeiten aus Leistungen: Gruppe		64 917	63 886
Passive Rechnungsabgrenzung	5	980 832	2 098 799
Rückstellungen		365 322	115 650
<b>Kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>2 095 892</b>	<b>2 717 796</b>
Passive Ertragsabgrenzung	5	209 751	267 857
Rückstellungen		187 000	0
<b>Langfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>396 751</b>	<b>267 857</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>		<b>2 492 643</b>	<b>2 985 653</b>
Nicht zweckgebundene Reserven		500 000	500 000
Ergebnisvortrag		165	74 100
Nettoergebnis der Berichtsperiode		22 110	-73 936
<b>Reserven</b>		<b>522 275</b>	<b>500 164</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>3 014 918</b>	<b>3 485 817</b>

Die Bilanz der UEFA (Einzelabschluss) zeigt die Finanzlage per 30. Juni 2021 ausschließlich für die UEFA als Verband mit Vergleichszahlen zum vorangehenden Jahresende. Dies bedeutet, dass die Bilanzen der Tochtergesellschaften bereinigt und durch Beteiligungen zu historischen Werten ersetzt wurden. Folglich werden Forderungen gegenüber oder Verbindlichkeiten der Gruppe in der Bilanz der UEFA ausgewiesen.

# VERKÜRZTE MITTELFLUSSRECHNUNG DER UEFA

	2020/21 € 000	2019/20 € 000
Flüssige Mittel zum Jahresbeginn	727 470	404 575
Fremdwährungsabgrenzung	-1 066	4 046
Flüssige Mittel zum Jahresende	1 155 300	727 470
<b>Nettoveränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>428 896</b>	<b>318 849</b>
Betriebsergebnis vor Solidaritätszahlungen	1 114 941	154 831
Solidaritätszahlungen	-1 100 686	-242 775
Finanzergebnis	6 400	5 754
Abschreibungen und Amortisation	14 486	7 664
Nettoveränderung der Rückstellungen	436 672	-93 468
<b>Zwischentotal</b>	<b>471 813</b>	<b>-167 994</b>
Veränderung des Nettoumlaufvermögens	-17 313	520 308
<b>Mittelfluss aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>454 500</b>	<b>352 314</b>
Veränderung der übrigen kurzfristigen finanziellen Vermögenswerte	19 725	-19 886
Veränderung der Darlehen	-232 047	-22 569
Veränderung der langfristigen Wertpapiere	190 137	17 641
Investitionen	-3 419	-8 651
<b>Mittelfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-25 604</b>	<b>-33 465</b>
<b>Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Nettoveränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>428 896</b>	<b>318 849</b>

# ANMERKUNGEN ZUR JAHRESRECHNUNG DER UEFA

## Grundsätze der Rechnungslegung

Die „Union des Associations Européennes de Football“ (nachfolgend UEFA) ist ein internationaler, nicht staatlicher, nicht gewinnorientierter Verein nach schweizerischem Recht. Der Hauptsitz befindet sich in Nyon (Schweiz).

Der Einzelabschluss wurde nach Maßgabe des Schweizerischen Obligationenrechts erstellt (Art. 957 bis 963b OR).

Die Grundlagen der Erstellung der statutarischen Jahresrechnung stimmen mit den Grundlagen der konsolidierten Jahresrechnung der UEFA überein. Grundsätze, die im Schweizerischen Obligationenrecht nicht erwähnt sind, beziehen sich auf Methoden der Umsatzlegung, die angewendet werden für:

- Jährlich stattfindende Wettbewerbe: Die Einnahmen werden in der Erfolgsrechnung in jener Periode erfasst, in welcher der Wettbewerb stattfindet.
- Alle zwei oder vier Jahre stattfindende Endrunden: Die Einnahmen werden in der Erfolgsrechnung jener Periode erfasst, in der die meisten Spiele des Turniers ausgetragen werden.

- European Qualifiers: Die Einnahmen werden in der Erfolgsrechnung gemäß der Teilgewinnrealisierungsmethode („percentage of completion“) auf der Basis der Anzahl Spiele erfasst.

Der Einzelabschluss der UEFA als Verband wurde in Euro ausgewiesen, jedoch auch in Schweizer Franken geprüft. Diese Jahresrechnung in Schweizer Franken und der Bericht der Revisionsstelle stehen den UEFA-Mitgliedsverbänden auf Anfrage zur Verfügung.

Bestimmte Zahlen aus dem Vorjahr wurden zu Vergleichszwecken und hinsichtlich größerer Transparenz umgebucht.

## Anmerkungen und Erläuterungen zur Erfolgsrechnung der UEFA

Gemäß dem Schweizerischen Obligationenrecht müssen keine weiteren Anmerkungen und Erläuterungen zur Erfolgsrechnung des UEFA-Einzelabschlusses offengelegt werden.

## Anmerkungen und Erläuterungen zur Bilanz der UEFA

	30.06.2021 € 000	30.06.2020 € 000
<b>1. Übrige finanzielle Vermögenswerte</b>		
Geldmarkt	221 634	170 749
Marktgängige Wertpapiere	505 904	573 078
Treuhandkonten für Garantiestellungen	24	31
<b>Übrige kurzfristige finanzielle Vermögenswerte</b>	<b>727 562</b>	<b>743 858</b>
Darlehen	283 906	51 858
Langfristige Wertpapiere	390 988	581 125
<b>Übrige langfristige finanzielle Vermögenswerte</b>	<b>674 894</b>	<b>632 983</b>
<b>Total</b>	<b>1 402 456</b>	<b>1 376 841</b>

	30.06.2021 € 000	30.06.2020 € 000
<b>2. Forderungen</b>		
<b>Forderungen: Fußballpartner – brutto</b>	<b>112 346</b>	<b>372 843</b>
Wertberichtigung aus Forderungen	-10 011	-17 171
<b>Forderungen: Fußballpartner – netto</b>	<b>102 335</b>	<b>355 672</b>
Verbände – Kontokorrente zugunsten der UEFA	808	884
Rückforderbare Mehrwertsteuer	747	1 677
Übrige	5 842	3 886
<b>Übrige Forderungen</b>	<b>7 397</b>	<b>6 447</b>
<b>Total</b>	<b>109 732</b>	<b>362 119</b>
<b>3. Abgegrenzte Wettbewerbskosten</b>		
Klubwettbewerbe	1 044	1 716
European Qualifiers, UEFA Nations League und Freundschaftsländerspiele	146 175	531 868
UEFA EURO 2020	0	304 231
UEFA EURO 2024	8 037	3 195
Übrige Wettbewerbe	1 735	1 241
<b>Total</b>	<b>156 991</b>	<b>842 251</b>
– davon kurzfristiger Teil	2 411	838 494
– davon langfristiger Teil	154 580	3 757
<b>4. Verbindlichkeiten aus Leistungen</b>		
Lieferanten	15 384	5 926
Verbände	625 721	391 231
UEFA-Stiftung für Kinder	7 434	5 539
Übrige	36 282	36 765
<b>Total</b>	<b>684 821</b>	<b>439 461</b>
<b>5. Passive Rechnungsabgrenzung</b>		
Leistungen an Arbeitnehmer (Rückstellungen für Boni, Überstunden und Ferien)	17 178	8 069
Übrige passive Aufwandsabgrenzung	99 094	24 863
<b>Total passive Aufwandsabgrenzung</b>	<b>116 272</b>	<b>32 932</b>
Klubwettbewerbe	848 118	910 175
European Qualifiers, UEFA Nations League und Freundschaftsländerspiele	86 817	234 634
UEFA EURO 2020	0	1 133 603
UEFA EURO 2024	105 197	41 000
UEFA EURO 2028	12 633	0
UEFA Women's EURO 2022	13 694	8 233
FIFA-Forward-Programm	4 947	5 425
Übrige Wettbewerbe	2 905	654
<b>Total passive Ertragsabgrenzung</b>	<b>1 074 311</b>	<b>2 333 724</b>
<b>Total</b>	<b>1 190 583</b>	<b>2 366 656</b>
– davon kurzfristiger Teil	980 832	2 098 799
– davon langfristiger Teil (passive Ertragsabgrenzung)	209 751	267 857

## Übrige Anmerkungen zur Jahresrechnung der UEFA

			2020/21 € 000	2019/20 € 000
	30.06.2021	30.06.2020		
<b>Beteiligungen</b>				
UEFA Events SA, Nyon	100%	100%		
UEFA Club Competitions SA, Nyon	99,9%	99,9%		
EURO 2016 SAS, Paris (in Liquidation)	95%	95%		
<b>Anzahl Mitarbeitende</b>				
Vollzeitäquivalente im jährlichen Durchschnitt (exklusive Auszubildende)	383,4	383,2		
<b>Absicherungsgeschäfte</b>				
Wert der am Bilanzstichtag nicht realisierten Absicherungsverträge			2 901	-11 501
<b>Verpfändete Guthaben für Eventualverpflichtungen</b>				
Der Bank verpfändete Guthaben als Sicherheit für die Ausstellung von Bankgarantien zugunsten Dritter			52 264	53 215
<b>Solidarhaftung</b>				
Die UEFA ist Teil der UEFA-Mehrwertsteuer-Gruppe in der Schweiz und somit solidarisch gegenüber den Schweizer Steuerbehörden für die gesamten Mehrwertsteuerverpflichtungen dieser Gruppe haftbar.				
<b>Leasing</b>				
Gesamtbetrag der nicht bilanzierten Leasingverbindlichkeiten			269	315
<b>Buchprüfungshonorare</b>				
Prüfungsauftrag			192	168
Nicht-Prüfungsaufträge (notarielle Aufsicht bei Auslosungen und Steuerberatung)			0	31

An den Kongress der

Lausanne, 14. Februar 2022

**Union des Associations Européennes de Football (UEFA), Nyon**

## Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir Jahresrechnung der Union des Associations Européennes de Football (UEFA), bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Mittelflussrechnung und Anhang Seiten 32 bis 37, für das am 30. Juni 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.



### Verantwortung des Exekutivkomitees

Das Exekutivkomitee ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist das Exekutivkomitee für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.



### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.



### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 30. Juni 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.





### **Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 69b ZGB in Verbindung mit Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 69b ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Exekutivkomitees ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Fredi Widmann  
Zugelassener Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)

Mathieu Galin  
Zugelassener Revisionsexperte

Der Finanzbericht wird in Deutsch, Französisch und Englisch veröffentlicht. Ergeben sich Differenzen, gilt gemäß Art. 4.3 der *UEFA-Statuten* die englische Fassung.





UEFA  
Route de Genève 46  
CH-1260 Nyon 2  
Schweiz