



Nr. 63/2021

AN DIE MITGLIEDSVERBÄNDE DER UEFA

z.H.  
des Präsidenten und des Generalsekretärs

Ihre Zeichen	Ihre Korrespondenz vom	Unsere Zeichen NAD/JUD	Datum 30. August 2021
--------------	------------------------	---------------------------	--------------------------

### **UEFA-Diplom in Fußball-Leadership und -Management**

Sehr geehrte Damen und Herren,

die UEFA Academy freut sich sehr, das vierte UEFA-Diplom in Fußball-Leadership und -Management (UEFA DFLM) ankündigen zu dürfen. Dabei handelt es sich um ein Fortgeschrittenenprogramm, das es leitenden Managern, die für Projekte verantwortlich sind, ermöglicht, ihre Führungs- und Managementkompetenzen weiterzuentwickeln. Das Programm knüpft an das UEFA-Zertifikat in Fußballmanagement (CFM) an und soll die sozialen Kompetenzen und fachlichen Fähigkeiten stärken, die es braucht, um in einer einflussreichen Rolle im europäischen Fußball erfolgreich zu sein.

Dieses maßgeschneiderte, neunmonatige Programm beginnt im Februar 2022 und ist projektbasiert, weshalb Bewerberinnen und Bewerber einen Projektvorschlag einreichen müssen, der die strategischen Ziele des Nationalverbands aufgreift. Dieses Projekt wird anschließend als integrierender Bestandteil des UEFA DFLM erarbeitet mit dem Ziel, dass es nach erfolgreichem Abschluss des Programms in der Organisation umgesetzt wird.

Das UEFA DFLM umfasst vier Online-Module sowie drei Präsenzveranstaltungen in der Schweiz. Mit den Online-Modulen wird sichergestellt, dass die Teilnehmenden überall und jederzeit auf die Inhalte zugreifen können und diese dadurch mit ihrer Arbeit vereinbar sind. Außerdem wird jeder Person ein erfahrener Coach zur Seite gestellt, der die Kursteilnehmenden bei der Projektentwicklung und Weiterbildung im Rahmen des UEFA DFLM unterstützt. Die erworbenen Kenntnisse, die Gelegenheiten zur Kontaktpflege und die Projekte werden nicht nur den Teilnehmern, sondern auch ihren Organisationen zugutekommen.

Weitere Informationen über das Programm und die Zulassungskriterien entnehmen Sie bitte der beiliegenden Broschüre und der Tabelle auf der nächsten Seite.

Das Programm beginnt am 1. Februar 2022 mit dem Aufschalten des ersten Online-Moduls. Die Daten der Präsenzveranstaltungen sind:

- Seminar 1: 1./2. März 2022, UEFA-Sitz, Nyon, Schweiz
- Seminar 2: 29./30. Juni 2022, IDHEAP, Universität Lausanne, Schweiz
- Seminar 3: 1./3. November 2022, Rückzug in den Schweizer Alpen

---

Bewerbungen für das UEFA DFLM sind vom 30. August 2021 bis 31. Oktober 2021 möglich. Alle Bewerberinnen und Bewerber müssen das unter [UEFAacademy.com](https://uefaacademy.com) zur Verfügung stehende Online-Bewerbungsformular ausfüllen und es zusammen mit ihrem Lebenslauf, einem kurzen Einführungsvideo, einer PowerPoint-Präsentation des Projekts sowie einem Empfehlungsschreiben des Topmanagements der jeweiligen Organisation einreichen.

Für Fragen wenden Sie sich bitte an unseren für die UEFA Academy verantwortlichen Programmassistenten Dudley Langelier ([academy@uefa.ch](mailto:academy@uefa.ch)).

Mit freundlichen Grüßen

**UEFA**



Theodore Theodoridis  
Generalsekretär

Anlage

- UEFA-DFLM-Broschüre (auf Englisch)

Kopie (mit Anlage)

- UEFA-Exekutivkomitee
- UEFA-HatTrick-Kommission
- Europäische Mitglieder des FIFA-Rats
- FIFA, Zürich

### UEFA DFLM: wichtigste Merkmale

<b>Ziel</b>	Das UEFA DFLM ist ein Fortgeschrittenenprogramm, das es leitenden Managern, die im Team für komplexe Projekte verantwortlich sind, ermöglicht, ihre Führungs- und Managementkompetenzen zu erweitern.
<b>Zielgruppe</b>	Manager in leitenden Positionen in Fußballorganisationen bzw. mit dem Potenzial, künftig in einer leitenden Position tätig zu sein.
<b>Zulassungskriterien</b>	Kandidatinnen und Kandidaten sollten: <ul style="list-style-type: none"> <li>- eine leitende Funktion in einer Fußballorganisation innehaben;</li> <li>- mindestens zwei Personen führen und/oder für einen strategisch wichtigen Bereich ihrer Organisation verantwortlich sein;</li> <li>- das UEFA CFM mit einer Mindestnote von 5 abgeschlossen ODER vier Jahre Erfahrung in leitender Funktion in einer Fußballorganisation haben;</li> <li>- ein komplexes Projekt, das die strategischen Ziele der Organisation aufgreift, vorstellen;</li> <li>- über gute schriftliche und mündliche Englischkenntnisse verfügen.</li> </ul>
<b>Kursaufbau</b>	Projektbasiertes Programm: Die Teilnehmenden erarbeiten ein Projekt in Übereinstimmung mit den strategischen Zielen ihrer Fußballorganisation, das nach Abschluss des UEFA DFLM umgesetzt wird. Vier Online-Module und drei Präsenzveranstaltungen in der Schweiz.
<b>Themen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Projektkonzeption</li> <li>- Projektplanung und -präsentation</li> <li>- Verhandlungstechniken</li> <li>- Leadership</li> </ul>
<b>Maximale Anzahl Teilnehmende</b>	20 Teilnehmende. <b>Jeder Nationalverband kann eine Bewerbung für das Programm einreichen.</b> Sollte ein größeres Interesse bei Ihren Mitarbeitenden bestehen, kontaktieren Sie bitte das Team der UEFA Academy.
<b>Erteiltes Zertifikat</b>	Diploma of Advanced Studies (DAS), 30 ECTS-Punkte (für Teilnehmende, die bereits das UEFA CFM abgeschlossen haben) Certificate of Leadership (CAS), 10 ECTS-Punkte (für Teilnehmende, die das UEFA CFM nicht abgeschlossen haben)
<b>Kosten</b>	Studiengebühren (EUR 8 500) sowie die Kosten für Reise und Unterkunft für Vertreter von Nationalverbänden werden von der UEFA übernommen.
<b>DFLM-Kontaktperson</b>	Dudley Langelier, verantwortlicher Programmassistent bei der UEFA Academy (academy@uefa.ch).