



N° 59/2021

AUX ASSOCIATIONS MEMBRES DE L'UEFA

À l'attention  
du Président et du Secrétaire général

Votre référence

Votre communication du

Notre référence  
F/NA/nke/mgg

Date  
6 août 2021

**UEFA Women's Champions League 2021/22 :  
Versements de solidarité pour soutenir le développement du football féminin**

Madame, Monsieur,

En référence à nos lettres circulaires n° 27/2021 et 54/2021, nous sommes heureux de vous faire parvenir de plus amples informations concernant les versements de solidarité de l'UEFA Women's Champions League pour soutenir le développement des clubs féminins.

Les versements de solidarité sont un élément clé du nouveau modèle de distribution financière de l'UEFA Women's Champions League. Ils veillent à ce que les fonds investis dans cette compétition ou les recettes générées par celle-ci bénéficient à tous les clubs des premières divisions féminines européennes. Sur un total estimé à EUR 24 millions disponible pour distribution pendant la saison 2021/22, 23 % (EUR 5,6 millions) ont été alloués aux versements de solidarité pour le développement des clubs féminins. Cette part tient compte des différents environnements et des différents niveaux de développement des clubs et associations nationales dans toute l'Europe et vise à encourager une croissance et une hausse des standards simultanées partout.

**Veillez prendre note des informations importantes ci-dessous :**

**1. Critères de distribution**

Au moyen du mécanisme de solidarité, chaque association ayant inscrit au moins un club dans l'UEFA Women's Champions League 2021/22 recevra une somme à partager à parts égales entre les clubs de son championnat féminin de première division qui ne participent pas à la compétition cette même saison. La saison nationale applicable correspond à la saison à partir de laquelle les versements de solidarité sont générés, c'est-à-dire la saison 2021/22 pour les championnats de l'été au printemps ou la saison 2021 pour les championnats du printemps à l'automne.

La part de solidarité que les clubs non participants recevront est directement liée à la performance sportive des clubs participants du même pays. Plus un club va loin dans l'UEFA Women's Champions League, plus les montants de solidarité alloués à tous les clubs non participants évoluant dans le championnat féminin de première division de ce pays sont élevés. Lorsqu'une association a inscrit

---

plusieurs clubs à la compétition, le club qui va le plus loin servira pour le calcul des versements de solidarité. Les clubs non participants peuvent s'attendre à recevoir entre EUR 10 000 (clubs de première division des pays dont les clubs ont fini quatrièmes de groupe au premier tour) et EUR 40 000 (clubs de première division du pays du club vainqueur). Veuillez noter que ces montants sont indicatifs et ne sont pas finaux. Il s'agit d'une estimation des montants potentiels versés aux clubs et non de montants garantis. Les montants exacts seront définis après la conclusion de la saison en fonction du nombre total de clubs non participants issus des pays éliminés à chaque phase de la compétition. Dans la mesure du possible, l'UEFA fournira une première estimation pour chaque première division nationale en mai 2022.

## **2. Utilisation des fonds**

Les versements de solidarité sont destinés à des projets de développement, conformément à des critères d'utilisation spécifiques, et ne peuvent être utilisés pour régler les frais fixes et ordinaires des clubs. Pour les clubs disposant de sections masculine et féminine, les fonds peuvent être utilisés uniquement dans la section féminine.

Les versements de solidarité doivent être utilisés par les clubs pour remplir ou améliorer un ou plusieurs critère(s) existant(s) et mesurable(s) en matière de sport, d'infrastructure, d'administration et de personnel, comme défini dans l'annexe XIII de l'édition 2018 du *Règlement de l'UEFA sur l'octroi de licence aux clubs et le fair-play financier : critères d'octroi de licence aux clubs pour l'UEFA Women's Champions League*. Vous trouverez en annexe un résumé des possibilités d'utilisation des fonds. Veuillez noter que cette liste sera adaptée au règlement sur l'octroi de licence aux clubs mis à jour. Ce dernier entrera en vigueur en 2022.

Les clubs sont responsables de l'utilisation des fonds dans ce cadre sur la base de leurs propres besoins en matière de développement. Les clubs qui remplissent déjà ces critères doivent utiliser les fonds pour apporter des améliorations aux domaines spécifiés.

## **3. Procédure de candidature**

Les associations nationales sont responsables de la gestion de la procédure de candidature pour obtenir les versements de solidarité.

En guise d'étape préliminaire, veuillez compléter et renvoyer à la division Associations nationales de l'UEFA (Diana.Linero@uefa.ch) le document *Versements de solidarité de l'UEFA Women's Champions League 2021/22 : formulaire d'information sur les compétitions nationales* d'ici au 30 septembre 2021 afin de fournir à l'UEFA les coordonnées des personnes de contact principales de votre association nationale et des clubs non participants ainsi que les informations nécessaires au sujet du championnat national féminin.

Dans le cadre de la procédure de candidature, les associations nationales devront remplir un formulaire de candidature en ligne et fournir des détails quant à l'utilisation des versements de solidarité dans chaque club concerné conformément aux critères spécifiés en matière d'octroi de licence aux clubs de l'UEFA Women's Champions League, d'ici fin septembre 2022. Ces renseignements doivent être pris auprès des clubs non participants par l'association nationale et réunis par cette dernière.

---

Plus d'informations concernant la procédure exacte et les renseignements nécessaires seront communiquées en temps utile à la personne de contact principale de votre association nationale.

Une fois les documents nécessaires fournis, l'UEFA évaluera les candidatures avant de libérer les fonds. Veuillez noter que les versements seront faits uniquement après réception de toutes les informations demandées et dans le respect des exigences.

#### **4. Procédure de paiement**

Les montants sont versés par l'UEFA aux associations nationales en vue d'être distribués aux clubs concernés (comme défini ci-dessus).

Étant donné que les performances des clubs participant à l'UEFA Women's Champions League sont nécessaires pour déterminer le montant total des fonds de solidarité qui seront versés à chaque association, les versements seront faits après la conclusion de la saison sportive et une fois la procédure d'audit financier de l'UEFA arrivée à son terme. Les fonds de solidarité pour la saison 2021/22 de l'UEFA Women's Champions League seront versés à partir d'octobre 2022.

Chaque association nationale doit ensuite transférer immédiatement l'intégralité du montant aux clubs concernés, sans conserver ni allouer une partie de ce montant à d'autres fins.

En outre, lors de la distribution des montants à leurs clubs, les associations nationales doivent clairement indiquer la source de ces versements. Nous vous recommandons d'inclure le texte suivant dans toute correspondance accompagnant les versements aux clubs :

*« Ces fonds sont versés dans le cadre du mécanisme de solidarité de l'UEFA Women's Champions League 2021/22. Leur objectif est d'aider les clubs à élever les standards conformément aux critères d'octroi de licence de l'UEFA Women's Champions League et de préparer les clubs à une future participation à la compétition. Le mécanisme de solidarité offre aux clubs un cadre leur permettant de répondre à leurs besoins particuliers en matière de développement. Il est conforme aux objectifs stratégiques de l'UEFA, des associations nationales et des clubs en matière de professionnalisation du football féminin. Ce versement doit ainsi être uniquement utilisé aux fins déclarées par le club à l'association nationale, en conformité avec le mécanisme de solidarité. »*

Veuillez noter que les versements de solidarité de l'UEFA Women's Champions League aux clubs sont distincts de tout financement existant de la part des associations nationales envers leurs clubs et ne les remplacent pas.

#### **5. Décompte**

Les associations nationales doivent tenir un décompte de tous les clubs qui reçoivent des fonds. Ce décompte doit préciser le montant distribué et toute autre information pertinente détaillée dans la présente lettre circulaire. Veuillez aussi noter qu'après la première saison, les associations nationales devront fournir à l'Administration de l'UEFA la preuve que ces fonds ont bien été transférés aux clubs concernés et ont été utilisés par ces derniers pour remplir les objectifs fixés dans le formulaire de candidature en ligne.

---

Veuillez noter en outre que nous pourrions communiquer le succès de ce mécanisme de solidarité dans des documents publics (p. ex. en mentionnant les clubs ayant bénéficié de versements dans des publications de l'UEFA) en utilisant les informations figurant dans les documents que vous nous aurez fait parvenir.

Si vous avez des questions à ce sujet, n'hésitez pas à prendre contact avec la division Associations nationales de l'UEFA (Diana.Linero@uefa.ch).

Grâce à cette importante initiative, l'ensemble du football interclubs féminin pourra bénéficier des recettes et des investissements dans l'UEFA Women's Champions League, ce qui aidera à relever les standards et à professionnaliser le football féminin. En vous remerciant par avance de votre collaboration, nous vous prions d'agréer, Madame, Monsieur, nos salutations distinguées.

**U E F A**



Theodore Theodoridis  
Secrétaire général

#### Annexes

- *Versements de solidarité de l'UEFA Women's Champions League 2021/22 : liste des critères de sélection*
- *Versements de solidarité de l'UEFA Women's Champions League 2021/22 : formulaire d'information sur les compétitions nationales*

#### Copie (avec annexes)

- Comité exécutif de l'UEFA
- Commission du football féminin de l'UEFA
- Commission des associations nationales de l'UEFA
- Commission des licences aux clubs de l'UEFA
- Membres européens du Conseil de la FIFA
- FIFA, Zurich
- ECA, Nyon

# UEFA Women's Champions League 2021/22

## Versements de solidarité

### Listes des critères de sélection

**Les clubs doivent utiliser les fonds pour remplir ou améliorer un ou plusieurs des critères suivants :**

Critère sportif	Équipes juniors	<ul style="list-style-type: none"> <li>Équipes juniors des 12 à 17 ans participant à des compétitions officielles</li> </ul>
	Suivi médical des joueuses	<ul style="list-style-type: none"> <li>Examen médical annuel pour l'équipe senior conformément au <i>Règlement médical de l'UEFA</i></li> <li>Examen médical annuel pour les joueuses de 12 ans et plus</li> </ul>
Infrastructures	Disponibilité des installations d'entraînement	<ul style="list-style-type: none"> <li>Disponibilité des installations d'entraînement tout au long de l'année et pour toutes les équipes</li> </ul>
	Infrastructures du stade	<ul style="list-style-type: none"> <li>Amélioration des infrastructures du stade afin de remplir les exigences minimum en la matière définies dans la réglementation portant sur les stades et les infrastructures</li> </ul>
Critères administratifs et liés au personnel	Secrétariat du club	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre adéquat de secrétaires compétents afin de gérer les affaires quotidiennes</li> </ul>
	Responsable administratif	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nomination d'une personne chargée de la gestion des opérations liées au football féminin</li> </ul>
	Médecin	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nomination d'au moins un médecin qualifié responsable du soutien médical lors des entraînements et des matches</li> </ul>
	Physiothérapeute	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nomination d'au moins un physiothérapeute qualifié responsable des traitements médicaux et des massages pour l'équipe senior lors des matches et des entraînements</li> </ul>
	Entraîneur principal de l'équipe senior	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nomination d'un entraîneur principal titulaire d'une licence A de l'UEFA (ou titre équivalent)</li> </ul>
	Entraîneur des équipes juniors	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nomination d'au moins un entraîneur des équipes juniors qualifié (titulaire d'une qualification de l'association nationale en matière d'entraînement au minimum)</li> </ul>

N.B. : Cette liste des critères de sélection pourra être mise à jour pour être conforme à l'édition 2022 du *Règlement de l'UEFA sur l'octroi de licence aux clubs et le fair-play financier*.