

UEFA

FINANZBERICHT 2019/20 | ANHANG



INHALT

JAHRESRECHNUNG PER 30. JUNI 2020

Konsolidierte Erfolgsrechnung	2
Konsolidierte Bilanz	3
Konsolidierte Mittelflussrechnung	4
Veränderung der konsolidierten Reserven	5
Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung	6
Grundsätze der Rechnungslegung	6
Anmerkungen und Erläuterungen zur konsolidierten Erfolgsrechnung	15
1. Medienrechte	15
2. Kommerzielle Rechte	15
3. Kartenverkauf	15
4. Hospitality	16
5. Übrige Einnahmen	16
6. Ausschüttung an teilnehmende Mannschaften	16
7. Beiträge an Verbände	16
8. Eventausgaben	16
9. Schiedsrichter und Spielbeauftragte	17
10. Informations- und Kommunikationstechnologie	18
11. Gehälter und Leistungen an Arbeitnehmer	18
12. Übrige Ausgaben	19
13. Solidaritätszahlungen	19
14. Finanzertrag	20
15. Finanzaufwand	20
Anmerkungen und Erläuterungen zur konsolidierten Bilanz	21
16. Flüssige Mittel	21
17. Übrige finanzielle Vermögenswerte	21
18. Forderungen	22
19. Aktive Rechnungsabgrenzung	23
20. Abgegrenzte Wettbewerbskosten	23
21. Materielle und immaterielle Vermögenswerte	24
22. Verbindlichkeiten aus Leistungen	25
23. Passive Rechnungsabgrenzung	26
24. Rückstellungen	27
Weitere Anmerkungen zur konsolidierten Jahresrechnung	28
Bericht der Revisionsstelle zur konsolidierten Jahresrechnung	30
Erfolgsrechnung der UEFA	32
Bilanz der UEFA	33
Verkürzte Mittelflussrechnung der UEFA	34
Anmerkungen zur Jahresrechnung der UEFA	35
Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung der UEFA	38

KONSOLIDIERTE ERFOLGSRECHNUNG

		2019/20 € 000	2018/19 € 000
	Anmerkung		
Medienrechte	1	2 593 292	3 309 393
Kommerzielle Rechte	2	417 811	478 012
Einnahmen aus dem Rechteverkauf		3 011 103	3 787 405
Kartenverkauf	3	3 528	26 877
Hospitality	4	256	23 398
Übrige Einnahmen	5	23 351	19 511
Total Einnahmen		3 038 238	3 857 191
Ausschüttung an teilnehmende Mannschaften	6	-2 417 441	-3 093 056
Beiträge an Verbände	7	-35 649	-46 837
Eventausgaben	8	-181 338	-239 746
Schiedsrichter und Spielbeauftragte	9	-37 379	-39 628
Informations- und Kommunikationstechnologie	10	-53 581	-49 811
Gehälter und Leistungen an Arbeitnehmer	11	-95 360	-99 743
Abschreibungen und Amortisation	21	-9 309	-8 993
Übrige Ausgaben	12	-51 154	-60 740
Total Ausgaben		-2 881 211	-3 638 554
Betriebsergebnis vor Solidaritätszahlungen		157 027	218 637
Solidaritätszahlungen	13	-242 805	-275 214
Betriebsergebnis		-85 778	-56 577
Finanzertrag	14	16 859	12 495
Finanzaufwand	15	-4 050	-1 602
Steuern		-967	-704
Nettoergebnis der Berichtsperiode		-73 936	-46 388

KONSOLIDIERTE BILANZ

		30.06.2020 € 000	30.06.2019 € 000
Aktiven	Anmerkung		
Flüssige Mittel	16	732 496	408 970
Übrige finanzielle Vermögenswerte	17	743 858	719 015
Forderungen	18	442 240	103 798
Aktive Rechnungsabgrenzung	19	75 102	47 573
Abgegrenzte Wettbewerbskosten	20	1 050 582	496 944
Kurzfristige Vermögenswerte		3 044 278	1 776 300
Abgegrenzte Wettbewerbskosten	20	4 601	474
Materielle Vermögenswerte	21	98 749	101 011
Immaterielle Vermögenswerte	21	17 944	14 578
Übrige finanzielle Vermögenswerte	17	632 981	628 053
Langfristige Vermögenswerte		754 275	744 116
Total Aktiven		3 798 553	2 520 416
Passiven			
Verbindlichkeiten aus Leistungen	22	530 777	589 226
Passive Rechnungsabgrenzung	23	2 383 248	1 015 535
Kurzfristige Steuerverbindlichkeiten		179	0
Rückstellungen	24	115 650	207 118
Kurzfristige Verbindlichkeiten		3 029 854	1 811 879
Passive Ertragsabgrenzung	23	267 857	131 759
Rückstellungen	24	0	2 000
Langfristige Verbindlichkeiten		267 857	133 759
Verbindlichkeiten		3 297 711	1 945 638
Nicht zweckgebundene Reserven		500 000	500 000
Ergebnisvortrag		74 778	121 166
Nettoergebnis der Berichtsperiode		-73 936	-46 388
Reserven		500 842	574 778
Total Passiven		3 798 553	2 520 416

KONSOLIDIERTE MITTELFLUSSRECHNUNG

	2019/20 € 000	2018/19 € 000
Flüssige Mittel zum Jahresbeginn	408 970	577 624
Fremdwährungsabgrenzung	4 110	2 023
Flüssige Mittel zum Jahresende	732 496	408 970
Nettoveränderung der flüssigen Mittel	319 416	-170 677
Betriebsergebnis vor Solidaritätszahlungen	157 027	218 637
Solidaritätszahlungen	-242 805	-275 214
Finanzertrag	12 651	6 983
Finanzaufwand	-8 159	-3 623
Bezahlte Steuern	-304	-962
Abschreibungen und Amortisation	9 309	8 993
Nettoveränderung der Rückstellungen	-93 468	-87 820
Zwischentotal	-165 749	-133 006
Veränderung der Forderungen	-338 442	-44 810
Veränderung der aktiven Rechnungsabgrenzung	-28 281	-19 868
Veränderung der abgegrenzten Wettbewerbskosten	-557 765	127 845
Veränderung der Verbindlichkeiten	-58 449	-105 336
Veränderung der passiven Rechnungsabgrenzung	1 503 811	-217 934
Veränderung der kurzfristigen Steuerverbindlichkeiten	-485	-109
Veränderung des Nettoumlaufvermögens	520 389	-260 212
Mittelfluss aus betrieblicher Tätigkeit	354 640	-393 218
Veränderung der übrigen kurzfristigen finanziellen Vermögenswerte	-19 883	233 078
Veränderung der Darlehen	-22 569	-15 328
Veränderung der langfristigen Wertpapiere	17 641	13 578
Erwerb von Informations- und Kommunikationstechnologie	-1 034	-1 335
Erwerb von Büroeinrichtungen	-783	-213
Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	-1 156	-2 800
Erwerb von immateriellen Vermögenswerten	-7 440	-4 439
Mittelfluss aus Investitionstätigkeit	-35 224	222 541
Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit	0	0
Nettoveränderung der flüssigen Mittel	319 416	-170 677

VERÄNDERUNG DER KONSOLIDIERTEN RESERVEN

Den Mitgliedsverbänden zurechenbare Reserven

€ 000	Nicht zweckgebundene Reserven	Ergebnis- vortrag und Nettoergebnis der Berichts- periode	Reserven
Total 30.06.2018	500 000	121 166	621 166
Nettoergebnis für 2018/19		-46 388	-46 388
Total 30.06.2019	500 000	74 778	574 778
Nettoergebnis für 2019/20		-73 936	-73 936
Total 30.06.2020	500 000	842	500 842

ANHANG ZUR KONSOLIDIERTEN JAHRESRECHNUNG

Grundsätze der Rechnungslegung

a) Allgemeine Informationen

Die „Union des Associations Européennes de Football“ (nachfolgend UEFA) ist ein internationaler, nicht staatlicher, nicht gewinnorientierter Verein nach schweizerischem Recht. Der Hauptsitz befindet sich in Nyon (Schweiz). Der UEFA gehörten per 30. Juni 2020 55 Mitgliedsverbände an. Sie ist eine anerkannte Konföderation der FIFA.

Die UEFA bezweckt insbesondere (Artikel 2 der *UEFA-Statuten*):

- Behandlung aller Fragen, die den europäischen Fußball betreffen
- Förderung des Fußballs in Europa im Geiste des Friedens, der Verständigung und des Fairplay, ohne Diskriminierung aufgrund der politischen Haltung, des Geschlechts, der Religion, der Rasse oder aus anderen Gründen
- Überwachung und Kontrolle der Entwicklung aller Formen des Fußballs in Europa
- Organisation und Durchführung von internationalen Wettbewerben und Turnieren des europäischen Fußballs in all seinen Formen und unter Beachtung der Gesundheit der Spieler
- Verhinderung jeglicher Methoden und Praktiken, welche die Regularität der Spiele oder Wettbewerbe gefährden oder zum Missbrauch des Fußballs führen
- Förderung und Schutz von ethischen Standards und Good Governance im europäischen Fußball
- Sicherstellung, dass die sportlichen Grundwerte immer Vorrang gegenüber kommerziellen Interessen haben
- Ausschüttung der Einnahmen aus dem Fußball nach dem Solidaritätsprinzip und Unterstützung von Investitionen zugunsten aller Ebenen und Bereiche des Fußballs, insbesondere des Breitenfußballs

b) Grundlagen der Erstellung der Jahresrechnung

Die konsolidierte Jahresrechnung der UEFA und ihrer Tochtergesellschaften (nachfolgend „Gruppe“) wird in Euro (€/EUR) ausgewiesen, da dies die Währung des wichtigsten Wirtschaftsraums ist, in dem die Gruppe tätig ist.

Fremdwährungstransaktionen werden gemäß den Richtlinien unter Buchstabe d) (Fremdwährungen) verbucht.

Die konsolidierte Jahresrechnung wurde nach Maßgabe des Schweizerischen Obligationenrechts, der *UEFA-Statuten* und der nachfolgend erläuterten Grundsätze der Rechnungslegung erstellt. Generell werden der Grundsatz der Periodenabgrenzung und das Anschaffungswertprinzip angewendet.

Bestimmte Zahlen aus dem Vorjahr wurden zu Vergleichszwecken und hinsichtlich größerer Transparenz umgebucht.

c) Grundlagen der Konsolidierung

Name	Sitz der Gesellschaft	Konsolidierungsmethode	Aktienkapital	Eigentum	
				30.06.2020	30.06.2019
Union des Associations Européennes de Football	Schweiz	voll konsolidiert	Muttergesellschaft		
UEFA Events SA	Schweiz	voll konsolidiert	CHF 4 000 000	100%	100%
UEFA Club Competitions SA	Schweiz	voll konsolidiert	CHF 100 000	99,9%	99,9%
EURO 2016 SAS (in Liquidation)	Frankreich	voll konsolidiert	EUR 50 000	95%	95%

Die konsolidierte Jahresrechnung der Gruppe umfasst die Jahresrechnung der UEFA und der von der UEFA kontrollierten Gesellschaften.

Eine Gesellschaft gilt als von der UEFA kontrolliert, wenn sie direkt oder indirekt die Finanz- und Geschäftspolitik der Gesellschaft bestimmt und damit aus deren Aktivitäten Gewinn erzielen kann. Dies ist der Fall, wenn die UEFA mehr als 50 % der Stimmrechte besitzt. Die konsolidierten Gesellschaften sind in der Tabelle aufgelistet.

Die Geschäftszahlen einer Tochtergesellschaft werden ab Beginn bis zum Ende der Kontrolle durch die UEFA in die konsolidierte Jahresrechnung der Gruppe integriert. Bei Bedarf werden die Geschäftszahlen der Tochtergesellschaften an die für die Gruppe geltenden Grundsätze der Rechnungslegung angepasst. Das den Minderheitsaktionären zurechenbare Aktienkapital und der entsprechende Gewinn sind unwesentlich.

Der Buchwert der Investitionen wird gegen den Wert des Anteils am Nettovermögen der Gesellschaften zum Zeitpunkt der Übernahme bzw. Gründung verrechnet. Bei Übernahmen bzw. Gründungen von Tochtergesellschaften wird die Anschaffungswertmethode angewendet.

Gruppeninterne Saldi und Transaktionen sowie nicht realisierte Gewinne und Verluste aus gruppeninternen Transaktionen werden in der konsolidierten Jahresrechnung eliminiert.

d) Fremdwährungen

Die Jahresrechnung der UEFA und ihrer Tochtergesellschaften wird in Euro geführt. Transaktionen in anderen Währungen als dem Euro werden zu dem am Transaktionsdatum geltenden Tageskurs erfasst.

Umrechnungsdifferenzen durch die Bereinigung dieser Transaktionspositionen und von Fremdwährungspositionen der monetären Vermögenswerte und Verpflichtungen werden zum Jahresendkurs in der Erfolgsrechnung erfasst. Nicht realisierte Nettogewinne durch die Bereinigung der langfristigen monetären Vermögenswerte und Verbindlichkeiten werden über die Bilanz abgegrenzt und in der Erfolgsrechnung unter Finanzertrag verbucht.

Folgende Wechselkurse wurden verwendet:

Währung	30. Juni 2020	Durchschnitt 2019/20	30. Juni 2019	Durchschnitt 2018/19
EUR/CHF	1,0695	1,0804	1,1093	1,1353
EUR/GBP	0,9134	0,8781	0,8971	0,8820
EUR/USD	1,1242	1,1051	1,1366	1,1418

e) Erfolgsrechnung

Die konsolidierte Erfolgsrechnung ist wie folgt strukturiert:

- Einnahmen
- Ausgaben
- Solidaritätszahlungen
- Finanzertrag und Finanzaufwand
- Steuern

Ausgaben entstehen bei der Organisation von Wettbewerben durch die Gruppe sowie bei der Administration der UEFA. In der Rechnungslegung werden die UEFA-Wettbewerbe in drei Kategorien unterteilt:

- jährlich stattfindende Wettbewerbe wie die UEFA Champions League und die UEFA-U19-Europameisterschaft;
- alle zwei oder vier Jahre stattfindende Endrunden wie die Endrunde der UEFA-U21-Europameisterschaft und die Endrunde der UEFA-Fußball-Europameisterschaft (UEFA EURO);
- über zwei Spielzeiten ausgetragene europäische Qualifikationswettbewerbe für die Endrunden der UEFA-Fußball-Europameisterschaft und der FIFA-Fußball-Weltmeisterschaft sowie die UEFA Nations League und Freundschaftsländerspiele.

f) Umsatzlegung

Einnahmen werden erfasst, wenn es wahrscheinlich ist, dass die Gruppe wirtschaftlichen Nutzen daraus zieht, und wenn die Einnahmen zuverlässig messbar sind.

Fußballbezogene Einnahmen umfassen hauptsächlich:

- Medienrechte (z.B. Übertragungsrechte, Satellitenübertragungen und unilaterale Dienstleistungen, d.h. zusätzliche Dienstleistungen für Broadcaster wie Bildeinspielung, Kommentatorenplätze und Positionen am Spielfeldrand)
- kommerzielle Rechte (z.B. Sponsoring, Lizenzrechte und Naturalleistungen)
- Kartenverkauf
- Hospitality
- übrige Einnahmen (z.B. Geldstrafen, FIFA-Forward-Programm, Mitgliederbeiträge und Anmeldegebühren sowie betriebsfremder Ertrag)

Einnahmen aus Wettbewerben gemäß Buchstabe e) (Erfolgsrechnung) werden wie folgt erfasst:

- Jährlich stattfindende Wettbewerbe: Die Einnahmen werden in der Erfolgsrechnung in jener Periode erfasst, in der die überwiegende Mehrzahl der Wettbewerbsspiele ausgetragen wird. Wenn der Wettbewerb zum Teil in der folgenden Periode stattfindet, werden die Einnahmen – unter Anwendung des Grundsatzes der wirtschaftlichen Betrachtungsweise („substance over form“) und um dem Adressaten der Jahresrechnung ein umfassendes Bild des Finanzergebnisses des Wettbewerbs zu präsentieren – vollständig in der Periode erfasst, in welcher der Wettbewerb begann.
- Alle zwei oder vier Jahre stattfindende Endrunden: Die Einnahmen werden über die Bilanz abgegrenzt und in der Erfolgsrechnung jener Periode erfasst, in der die meisten Spiele des Turniers ausgetragen werden. Wenn der Wettbewerb zum Teil in der folgenden Periode stattfindet, werden die Einnahmen – unter Anwendung des Grundsatzes der wirtschaftlichen Betrachtungsweise („substance over form“) und um dem Adressaten der Jahresrechnung ein umfassendes Bild des Finanzergebnisses des Wettbewerbs zu präsentieren – vollständig in der Periode erfasst, in welcher der Wettbewerb begann.
- Über zwei Spielzeiten ausgetragene europäische Qualifikationswettbewerbe für die Endrunden der UEFA-Fußball-Europameisterschaft und der FIFA-Fußball-Weltmeisterschaft sowie die UEFA Nations League und Freundschaftsländerspiele: Die Einnahmen werden auf der Grundlage der Anzahl der ausgetragenen Spiele in der entsprechenden Erfolgsrechnung erfasst (Teilgewinnrealisierungsmethode – „percentage of completion“).

Vorauszahlungen, die vor dem Zeitpunkt der Umsatzlegung bei der UEFA eingehen, werden über die Bilanz abgegrenzt, da sie bis zum Abschluss des Wettbewerbs unter Umständen teilweise oder vollständig an UEFA-Partner und Fans zurückgezahlt werden müssen. Der Zinsertrag aus den erhaltenen Raten geht zugunsten der UEFA und wird als Finanzertrag verbucht.

Die kumulativen abgegrenzten Einnahmen werden in der Bilanz als passive Ertragsabgrenzung verbucht. Abgegrenzte Einnahmen aus Wettbewerben, die innerhalb von mehr als zwölf Monaten stattfinden, werden als langfristige Verbindlichkeiten ausgewiesen.

Obwohl es sich nicht um Kapitaltransaktionen handelt, weist die UEFA den Gegenwert von Naturalleistungen als Bestandteil von kommerziellen Verträgen (z.B. Sportausrüstung, technische Ausstattung, Getränke und Transport) in der Erfolgsrechnung als Einnahmen aus kommerziellen Rechten aus und den Aufwand für Naturalleistungen als übrige Eventausgaben.

g) Ausgaben

Unter Total Ausgaben ist der Bruttoabfluss finanzieller Mittel für die ordentliche Organisation von Veranstaltungen sowie für die administrativen Tätigkeiten der UEFA zu verstehen.

Der Posten Total Ausgaben umfasst insbesondere:

- Ausschüttung an teilnehmende Mannschaften (Klubs und Verbände)
- Beiträge an Verbände (Mitgliedsverbände und andere Konföderationen)
- Eventausgaben (direkte Eventausgaben, Broadcasting und Medien, Marketing, Werbung, Publikationen, Hospitality, übrige Eventausgaben)
- Schiedsrichter und Spielbeauftragte (Entschädigungen, Reisen, Unterkunft)
- Informations- und Kommunikationstechnologie
- Gehälter und Leistungen an Arbeitnehmer
- Abschreibungen und Amortisation langfristiger Vermögenswerte
- übrige Ausgaben (Reisen, Unterkunft und Tagesentschädigungen, Consultancy und Rechtsberatung, ausgelagerte Übersetzungen und Dolmetscher, Büroaufwand, Gebäudeunterhalt und Sicherheit)

Ausgaben für jährlich stattfindende Wettbewerbe gemäß Buchstabe e) (Erfolgsrechnung) werden in der Erfolgsrechnung in der Periode erfasst, in der die Spiele oder Veranstaltungen eines bestimmten Wettbewerbs stattfinden.

Ausgaben im Zusammenhang mit Wettbewerben, die in zukünftigen Perioden stattfinden, werden über die Bilanz abgegrenzt und in der Erfolgsrechnung der Periode erfasst, in der die meisten Endrundenspiele ausgetragen werden oder, im Fall der European Qualifiers, der UEFA Nations League und von Freundschaftsländerspielen

gemäß der Anzahl der in der jeweiligen Spielzeit ausgetragenen Spiele (Teilgewinnrealisierungsmethode – „percentage of completion“).

Die kumulativen abgegrenzten Ausgaben werden in der Bilanz als aktive Aufwandsabgrenzung ausgewiesen. Abgegrenzte Ausgaben aus Wettbewerben, die innerhalb von mehr als zwölf Monaten stattfinden, werden als langfristige Vermögenswerte ausgewiesen.

h) Gehälter und Leistungen an Arbeitnehmer

Die Gruppe gewährt in den Ländern, in denen sie tätig ist, die gesetzlich vorgesehenen Altersvorsorgeleistungen. Die aufgrund des bestehenden Reglements geleisteten Zahlungen werden bei Fälligkeit erfolgswirksam verbucht.

Darüber hinaus hat die Gruppe einen Personalvorsorgeplan mit leistungsbestimmten Beitragsregelungen für alle Mitarbeiter der Schweizer Gesellschaften eingerichtet. Dieser Plan deckt über entsprechende Versicherungsverträge auch das vorzeitige Todes- und Erwerbsunfähigkeitsrisiko ab. Dieser Pensionsplan wird aus Beiträgen der Mitarbeitenden und den entsprechenden Gesellschaften der Gruppe (Arbeitgeber) gespeist. Dementsprechend handelt es sich dabei um einen beitragsorientierten Plan, und die entsprechenden Zahlungen werden bei Fälligkeit in der Erfolgsrechnung als Aufwand verbucht.

Die Gehälter und Leistungen an temporäre Mitarbeitende werden über Arbeitsvermittler ausbezahlt.

Gehälter sowie Leistungen an Arbeitnehmer umfassen auch Vergütungen für die aktiven Mitglieder und Vergütungen nach Amtsende an langjährige ehemalige Mitglieder des UEFA-Exekutivkomitees. In Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz unterliegen diese Vergütungen der Quellensteuer.

i) Leasing

Leasingverträge, bei denen nicht alle wesentlichen, aus dem Eigentum des Vermögenswertes resultierenden Risiken und Erträge bei der Gruppe liegen, werden als Operating-Leasingverträge klassiert. Aufwendungen aus Operating-Leasingverträgen werden während der Leasingdauer linear der Erfolgsrechnung belastet.

Es werden keine Vermögenswerte über Finanzierungsleasing erworben.

j) Solidaritätszahlungen

Solidarität

Solidaritätszahlungen werden als Aufwand erfasst, sobald die Einnahmen, mit denen diese Zahlungen finanziert werden, gesichert sind, d.h. nachdem die Einnahmen aus dem entsprechenden Wettbewerb als Ertrag erfasst wurden. Die UEFA leistet gemäß den jeweiligen Reglementen Solidaritätszahlungen an Verbände und Klubs für ihre Aktivitäten.

Dieses Solidaritätssystem wird aus zwei verschiedenen Nettoertragsquellen finanziert und umfasst die folgenden Zahlungen:

- Aus Erträgen der UEFA EURO:
 1. Zugunsten des HatTrick-Programms für Mitgliedsverbände für die Finanzierung von Investitionsprojekten wie Infrastrukturentwicklung oder Renovierungen und zur Mitfinanzierung der laufenden Kosten sowie für Anreizzahlungen (z.B. für die Teilnahme an Nicht-Elite-Wettbewerben, die Umsetzung der UEFA-Schiedsrichter und Trainerkonventionen und die Umsetzung des Klublizenzierungsverfahrens).
 2. Zugunsten von Mitgliedsverbänden für außerordentliche Projekte nach Genehmigung durch die Finanzkommission.
 3. An Klubs, die durch die Teilnahme einiger ihrer Spieler am Erfolg der UEFA-Fußball-Europameisterschaft teilhaben.
- Aus Erträgen der Hauptklubwettbewerbe der UEFA:
 1. UEFA Champions League/UEFA Europa League: An Klubs, die in den Vorrunden dieser beiden Klubwettbewerbe ausscheiden.
 2. UEFA Champions League: An nicht teilnehmende Klubs, wobei die Zahlungen über die Ligen koordiniert und abgewickelt werden und für die Nachwuchsförderung im Berufsfußball bestimmt sind. In Ländern ohne Profiligen werden die Zahlungen über die Mitgliedsverbände geleitet.
 3. UEFA Champions League: Quersubvention zur Mitfinanzierung des HatTrick-Programms zugunsten der Mitgliedsverbände.

Spenden

Die UEFA unterstützt in Not geratene Verbände sowie Nichtregierungsorganisationen mit Spenden gemäß einer genehmigten Portfolio-Struktur. Dies gilt ebenfalls für die UEFA-Stiftung für Kinder. Die Ausgaben werden nach dem Grundsatz der Periodenabgrenzung in der Erfolgsrechnung erfasst, nachdem sie öffentlich kommuniziert wurden.

k) Finanzertrag und Finanzaufwand

Das Finanzergebnis beinhaltet Finanzertrag und -aufwand:

- Der Ertrag umfasst Zinserträge aus verzinslichen Vermögenswerten, Kursgewinne marktgängiger Wertpapiere sowie realisierte und nicht realisierte Wechselkursgewinne aus Geschäfts- und Investitionstätigkeiten.
- Zum Aufwand zählen Kursverluste marktgängiger Wertpapiere sowie realisierte und nicht realisierte Wechselkursverluste aus Geschäfts- und Investitionstätigkeiten sowie die Kosten der Vermögensverwaltung und Bankgebühren.

l) Absicherungsgeschäfte

Die für Absicherungsgeschäfte gehaltenen Finanzinstrumente werden zu ihrem Transaktionszeitpunkt ausgewiesen und mit der zugrunde liegenden Position verrechnet. Der Wert der am Bilanzstichtag nicht realisierten Absicherungsverträge wird in den weiteren Anmerkungen zu den Jahresabschlüssen aufgeführt.

m) Steuern

Die Steuerpflicht der UEFA in der Schweiz richtet sich nach der geltenden Praxis für internationale, im Kanton Waadt ansässige Sportorganisationen. Ihre Tochtergesellschaften in der Schweiz sind entsprechend den für Dienstleistungsgesellschaften geltenden gesetzlichen Vorschriften steuerpflichtig. Tochtergesellschaften im Ausland werden gemäß den lokalen Vorschriften und Entscheidungen besteuert.

Der Steueraufwand entspricht der Summe der aktuellen Steuerverbindlichkeiten.

Letztere entsprechen dem erwarteten Steuerbetrag auf den steuerpflichtigen Erträgen des Jahres, der anhand der üblichen für Verbände und Gesellschaften geltenden Steuersätze abgeschätzt wird.

n) Flüssige Mittel

Flüssige Mittel umfassen:

- Barmittel
- Guthaben bei Banken
- täglich fällige Sichteinlagen bei Banken
- andere kurzfristige, hoch liquide und leicht umwandelbare Anlagen mit ursprünglichen Laufzeiten von unter drei Monaten

Devisenbestände resultieren aus Zahlungseingängen von Partnern, mit denen Verträge in Fremdwährungen geschlossen wurden. Aufgrund dessen führt die Gruppe eine natürliche Absicherung ihres Währungsrisikos durch, indem das Portfolio an liquiden Fremdwährungsbeständen mit den bestehenden Fremdwährungsverbindlichkeiten so weit wie möglich in Übereinstimmung gebracht wird.

o) Finanzielle Vermögenswerte

Finanzielle Vermögenswerte werden in der Bilanz erfasst, sobald die vertraglichen Bestimmungen des Instruments für die Gruppe bindend sind.

Forderungen und Darlehen

Forderungen werden zum Marktwert bewertet, welcher dem Rechnungsbetrag abzüglich aller Ermäßigungen entspricht. Darlehen und übrige Forderungen werden zum Nennwert verbucht.

Wertberichtigungen werden vorgenommen, wenn objektive Hinweise dafür vorliegen, dass die Gruppe nicht in der Lage sein wird, alle fälligen Beträge gemäß den ursprünglichen Forderungsmodalitäten einzutreiben.

Forderungen und Darlehen mit Laufzeiten von unter zwölf Monaten werden unter den kurzfristigen Vermögenswerten ausgewiesen, Forderungen und Darlehen mit Laufzeiten von über zwölf Monaten in der Position langfristige Vermögenswerte.

Festgelder und marktgängige Wertpapiere

Festgelder mit einer Laufzeit von bis zu zwölf Monaten, leicht in Barmittel umwandelbare marktgängige Wertpapiere, Unternehmensanleihen, Medium Term Notes und European Commercial Papers werden an dem Handelstag ein- und ausgebucht, an dem sich die Gruppe zu ihrem Kauf oder Verkauf verpflichtet. Sie werden zunächst zum Marktwert in der Bilanz ausgewiesen, der dem Transaktionspreis entspricht. Die Folgebewertung erfolgt auf Portfoliobasis zu fortgeführten Anschaffungskosten mit linearer Abschreibung, abzüglich Rückstellungen für Wertberichtigungen. Der angemessene Wert (fair value) dieser Anlagen ist unter Anmerkungen und Erläuterungen zur Bilanz offengelegt.

Langfristige Wertpapiere

Langfristige Wertpapiere werden an dem Handelstag ein- und ausgebucht, an dem sich die Gruppe zu ihrem Kauf oder Verkauf verpflichtet. Die UEFA erwirbt ausschließlich Produkte, die von namhaften Institutionen mit einem guten Rating herausgegeben werden und zudem einen Kapitalschutz bei Fälligkeit garantieren.

Diese bis zum Fälligkeitszeitpunkt gehaltenen Produkte werden in der Bilanz zum Nennwert, d.h. dem garantierten Kapitalbetrag, ausgewiesen. Der angemessene Wert (fair value) dieser Vermögenswerte ist in den Anmerkungen und Erläuterungen zur Bilanz aufgeführt.

p) Materielle und immaterielle Vermögenswerte

Die Bilanzierungsgrundsätze der Gruppe in Bezug auf materielle und immaterielle Vermögenswerte lauten wie folgt:

- Materielle Vermögenswerte: Grundstücke, Gebäude, Spielfelder, Büroeinrichtungen und Computer-Hardware werden zu ihrem Anschaffungswert abzüglich kumulierter Abschreibungen in der Bilanz erfasst. Folgeaufwendungen werden nur dann aktiviert, wenn sie den künftigen wirtschaftlichen Nutzen des betreffenden Gegenstandes erhöhen.
- Immaterielle Vermögenswerte: Computer-Software und übrige immaterielle Vermögenswerte werden zu Anschaffungskosten abzüglich kumulierter Amortisationen in der Bilanz erfasst.

Vermögenswert	Abschreibungsperiode
Grundstücke	Keine Abschreibung
Gebäude – Neubauten	40 Jahre
Gebäude – Renovationen	10–20 Jahre
Informations- und Kommunikationstechnologie	3 Jahre
Büroeinrichtungen	3–5 Jahre
Immaterielle Vermögenswerte	3–6 Jahre

Alle übrigen Aufwendungen, Reparaturen sowie Wartungsarbeiten werden ebenfalls zum Zeitpunkt ihres Anfalls erfolgswirksam verbucht.

Die Abschreibung von Vermögenswerten wird nach der Methode der linearen Abschreibung anhand der geschätzten Nutzungsdauer berechnet, die für die wichtigsten Kategorien in der oben stehenden Tabelle aufgeführt ist.

Der bei Veräußerung eines Vermögenswertes realisierte Gewinn ergibt sich aus der Differenz zwischen Verkaufserlös und Buchwert des Gegenstandes und wird erfolgswirksam verbucht.

q) Verbindlichkeiten aus Leistungen

Verbindlichkeiten aus Leistungen sind nicht zinstragend und werden zu ihrem Nennwert ausgewiesen. Auch die Verbindlichkeiten gegenüber den Mitgliedsverbänden werden unter Verbindlichkeiten aus Leistungen in der Bilanz erfasst. Dabei handelt es sich hauptsächlich um zinsfreie Kontokorrentkonten zugunsten und zur Verfügung der UEFA-Mitgliedsverbände. Der EURO-Pool wurde aus den Erträgen aus Europameisterschaftsendrunden gebildet, um zukünftige Solidaritätsprojekte und -zahlungen zugunsten des europäischen Fußballs zu finanzieren.

r) Rückstellungen

Die Gruppe bildet in folgenden Fällen Rückstellungen:

- Wenn sie eine rechtliche oder faktische Verpflichtung zur Erfüllung eines Anspruchs hat und es wahrscheinlich erscheint, dass in diesem Zusammenhang ein Zahlungsfluss erfolgen wird.

- Bei Bestehen etwaiger Risiken zum Bilanzstichtag: Die entsprechenden Risikorückstellungen werden zum Jahresende auf der Basis einer internen Analyse an die aktuelle Risikolage der Gruppe angepasst.
- Wenn bevorstehende Spezialprojekte vor dem Bilanzstichtag genehmigt und bereits begonnen wurden. Die im Rahmen dieser Projekte anfallenden Kosten werden im Folgejahr bzw. in den Folgejahren erfolgswirksam erfasst, und eine entsprechende Auflösung von Rückstellungen wird in derselben Periode verbucht.

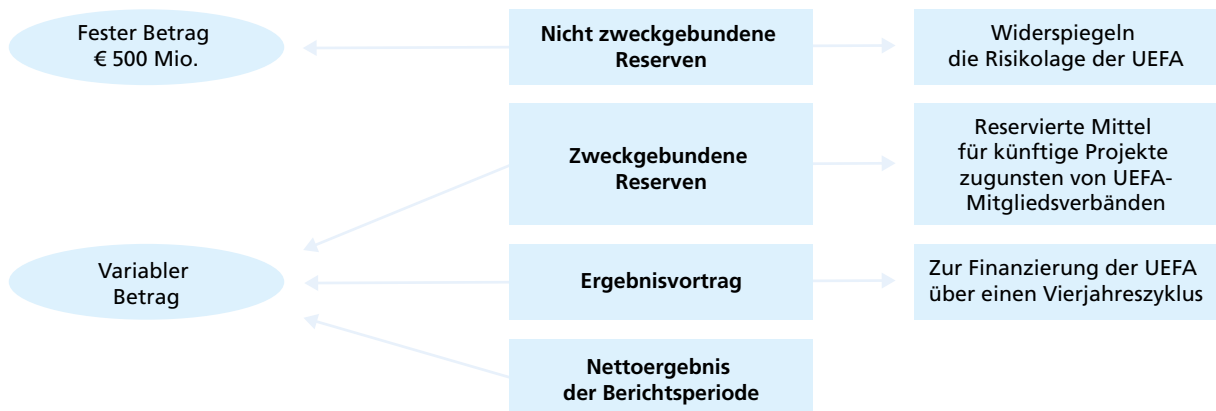
Der Buchstabe r) (Rückstellungen) umfasst insbesondere die auf der Grundlage der Ergebnisse der letzten Endrunde der UEFA-Europameisterschaft zur Finanzierung des in Buchstabe j) (Solidaritätszahlungen) erläuterten HatTrick-Programms gebildete Rückstellung. Sobald der Mitgliedsverband die Anforderungen für den Erhalt der Zahlungen erfüllt, werden diese Beträge umgebucht und als Verbindlichkeiten ausgewiesen. Diese Rückstellung kommt allen UEFA-Mitgliedsverbänden zur Mitfinanzierung ihrer ordentlichen Tätigkeit sowie zur Finanzierung von Investitionen, Ausrüstung und sonstigen für ihre Tätigkeit notwendigen Aufwendungen

zugute. Das HatTrick-Programm insgesamt wird vom UEFA-Exekutivkomitee genehmigt und vom UEFA-Kongress zur Kenntnis genommen. Die HatTrick-Kommission ist zuständig für die Genehmigung und Überwachung der einzelnen Projekte auf Verbandsebene gemäß dem *HatTrick-Reglement*. Die UEFA hat festgelegt, welcher Teil des Programms aus den EM-Endrunden und welcher aus der UEFA Champions League finanziert wird. Aufwendungen im Zusammenhang mit den einzelnen Teilen des Programms werden zu dem Zeitpunkt als Aufwand erfasst, zu dem der Ertrag aus dem finanzierenden Wettbewerb verbucht wird.

Zusätzlich zum HatTrick-Programm wird der UEFA-Champions-League-Pool für nicht teilnehmende Klubs zur Nachwuchsförderung im Berufsfußball verwendet. Die Ligen (bzw. Verbände, sofern keine Liga existiert) müssen der UEFA zu diesem Zweck ein Konzept vorlegen, in dem die Mittelverwendung aufgezeigt wird. Nach der Genehmigung wird der verfügbare Betrag umgebucht und unter Verbindlichkeiten ausgewiesen.

s) Reserven

Die Reserven der UEFA setzen sich aus folgenden Posten zusammen:



Die Art der Darstellung des konsolidierten Eigenkapitals rückwirkend ab 1. Juli 2011 wurde durch den UEFA-Kongress 2012 in Istanbul bestätigt. Insbesondere wurden mit diesem Beschluss fixe, nicht zweckgebundene Reserven festgelegt, um die aktuelle Risikolage der UEFA widerzuspiegeln. Die derzeitige Risikolage wird mit EUR 500 Mio. bewertet.

t) Risikomanagement

Bei ihren Tätigkeiten ist die Gruppe diversen finanziellen (vor allem Währungsrisiken) und nicht finanziellen Risiken ausgesetzt. Das Risikomanagement-Programm der Gruppe konzentriert sich auch auf die Unvorhersehbarkeit der Finanzmärkte und ist bestrebt, die potenziellen negativen Auswirkungen auf die finanzielle Performance der Gruppe zu minimieren.

Risikobeurteilungen werden durchgeführt und definieren die Mindestreservanforderungen der UEFA. Diese sind integrierter Bestandteil des Strategischen Finanzausblicks.

Die finanziellen Vermögenswerte werden mit Unterstützung der Finanzkommission und von Experten, darunter ein Investitionsausschuss und Beraterbanken der UEFA, monatlich gemäß der in Buchstabe u) (Anlagepolitik) beschriebenen Anlageprioritäten überprüft.

Währungsrisiko

Ein Währungsrisiko besteht für die UEFA in erster Linie bei künftigen Einnahmen in einer anderen Währung als dem Euro, der die Basiswährung für künftige Ausgaben wie Ausschüttung an die teilnehmenden Mannschaften, Eventausgaben, Entwicklungsprojekte und Solidaritätszahlungen ist. Die wichtigsten Währungen, die ein Währungsrisiko beinhalten können, sind der Schweizer Franken, das Britische Pfund und der US-Dollar.

Fremdwährungspolitik

Devisenbestände resultieren aus Zahlungseingängen von Partnern, mit denen Verträge in Fremdwährungen abgeschlossen wurden. Aufgrund dessen führt die Gruppe eine natürliche Absicherung ihres Währungsrisikos durch, indem das Portfolio an liquiden Fremdwährungsbeständen mit den bestehenden Fremdwährungsverbindlichkeiten so weit wie möglich in Übereinstimmung gebracht wird.

Sollte ein zusätzliches Währungsrisiko bestehen, werden eingehende Zahlungen in anderen Währungen als dem Euro und dem Schweizer Franken am Tag des Zahlungseingangs zu Spotkursen umgetauscht. Um Währungsschwankungen auszugleichen, werden mit den UEFA-Partnern über die gesamte Laufzeit dieser

Verträge gestaffelte Zahlungstermine vereinbart. Eine Währungsumwandlung zu verschiedenen Zeitpunkten, verteilt über die gesamte Vertragsdauer, erwies sich als beste Option und mindert das Risiko schwieriger Entscheidungen mit Auswirkungen über eine zu lange Zeitspanne.

Im Fall der wichtigsten UEFA-Klubwettbewerbe können jedoch Absicherungsverträge abgeschlossen werden, um das Wechselkursrisiko im Zusammenhang mit der Ausschüttung an die Klubs zu verringern. Die Absicherungsgeschäfte werden gemäß den unter Buchstabe l) (Absicherungsgeschäfte) beschriebenen Methoden verbucht.

Covid-19

Das Management der UEFA hat die finanziellen Risiken im Zusammenhang mit der Pandemie bewertet. Das Risiko, dass Wettbewerbe künftig mit einer eingeschränkten Anzahl an Zuschauern stattfinden bzw. möglicherweise abgesagt werden, könnte zu einem deutlichen Einnahmenrückgang sowie erheblichen Rückzahlungen an Fußballpartner und Ticketinhaber führen. Die jeweiligen Ausschüttungen und Solidaritätszahlungen könnten entsprechend reduziert werden, um die Kontinuität der Aktivitäten der UEFA zu gewährleisten.

u) Anlagepolitik

Sicherheit ist die erste Priorität und das Leitprinzip für die Anlage der finanziellen Vermögenswerte der UEFA. Eine breite Diversifikation durch die Verteilung auf verschiedene Anlagekategorien und eine geeignete Zahl von Gegenparteien mit Top-Ratings wird als wichtigstes und wirksamstes Vorgehen für den optimalen Schutz der Vermögenswerte der UEFA angesehen. Bei den langfristigen Wertpapieren investiert die UEFA in strukturierte Produkte mit unbedingtem 100 %-igem Kapitalschutz.

Als zweite Priorität müssen die täglichen liquiden Mittel auf die Ausschüttungen und Solidaritätszahlungen der UEFA sowie auf größere Investitionen und auf das Tagesgeschäft der UEFA-Administration abgestimmt sein.

Folglich ist die Anlagerendite die dritte Priorität.

Anmerkungen und Erläuterungen zur konsolidierten Erfolgsrechnung

2019/20
€ 000

2018/19
€ 000

Dieser Abschnitt enthält Einzelheiten zu den wichtigsten Positionen der konsolidierten Erfolgsrechnung gemäß den in diesem Finanzbericht dargelegten Grundsätzen der Rechnungslegung.

1. Medienrechte

UEFA EURO	0	0
European Qualifiers, UEFA Nations League und Freundschaftsländerspiele	271 163	578 897
UEFA Champions League / UEFA-Superpokal	2 051 351	2 406 971
UEFA Europa League	267 399	309 117
Übrige Wettbewerbe	3 379	14 408
Total	2 593 292	3 309 393

Einnahmen aus übrigen Wettbewerben beinhalten Frauen-, U21-, Junioren-, Amateur- und Futsal-Wettbewerbe und können von einem Finanzjahr zum nächsten stark schwanken, da gewisse Wettbewerbe nicht jährlich durchgeführt werden.

2019/20 sind die Einnahmen von der geringeren Anzahl an Klubwettbewerbsspielen sowie der Verschiebung der UEFA EURO 2020 auf das Jahr 2021 infolge der Pandemie beeinflusst.

Diese Anmerkungen gelten auch für die Einnahmen aus kommerziellen Rechten.

2. Kommerzielle Rechte

UEFA EURO	0	85
European Qualifiers, UEFA Nations League und Freundschaftsländerspiele	8 161	18 383
UEFA Champions League / UEFA-Superpokal	363 589	409 437
UEFA Europa League	44 053	48 887
Übrige Wettbewerbe und Aktivitäten	2 008	1 220
Total	417 811	478 012

3. Kartenverkauf

UEFA EURO	0	0
Endphase der UEFA Nations League	0	6 122
UEFA Champions League / UEFA-Superpokal	3 528	15 920
UEFA Europa League	0	4 108
Übrige Wettbewerbe	0	727
Total	3 528	26 877

Der Rückgang der Einnahmen aus Ticketverkäufen 2019/20 ist darauf zurückzuführen, dass die Klubwettbewerbsspiele unter Ausschluss der Öffentlichkeit ausgetragen wurden.

Diese Anmerkung gilt auch für Hospitality.

	2019/20 € 000	2018/19 € 000
4. Hospitality		
UEFA EURO	0	0
Endphase der UEFA Nations League	0	1 032
UEFA Champions League / UEFA-Superpokal	256	20 805
UEFA Europa League	0	1 561
Total	256	23 398
5. Übrige Einnahmen		
Geldstrafen	9 608	9 858
FIFA-Forward-Programm	10 947	8 261
Mitgliedschaft und Anmeldegebühren für die Wettbewerbe	11	11
Übrige fußballbezogene Einnahmen	1 158	344
Übriger betriebsfremder Ertrag	1 627	1 037
Total	23 351	19 511
<p>Mit den Einnahmen aus Geldstrafen werden verschiedene Projekte im Bereich der sozialen Verantwortung, die UEFA-Disziplinarinstanzen sowie Integritätsprojekte finanziert.</p> <p>Der betriebsfremde Ertrag beinhaltet Entschädigungen, Konzessionsstände, den Verkauf von Spielprogrammen und den Weiterverkauf von Ausrüstungen.</p>		
6. Ausschüttung an teilnehmende Mannschaften		
European Qualifiers, UEFA Nations League und Freundschaftsländerspiele (Verbände)	278 363	551 555
UEFA Champions League (Klubs)	1 646 378	1 968 914
UEFA Europa League (Klubs)	478 595	559 214
UEFA-Superpokal (Klubs)	8 000	8 000
UEFA Women's Champions League (Klubs)	5 600	1 310
UEFA-U21-Europameisterschaft (Verbände)	0	4 000
Übrige Wettbewerbe	505	63
Total	2 417 441	3 093 056
7. Beiträge an Verbände		
Beitrag an Wettbewerbskosten (für Verbände, die UEFA-Wettbewerbe ausrichten oder daran teilnehmen)	21 394	31 657
Beitrag an die Reisekosten der Mannschaften	7 887	10 540
Studiengruppen-Programm	599	887
Beiträge an andere Konföderationen	3 432	1 806
Übrige Beiträge	2 337	1 947
Total	35 649	46 837
8. Eventausgaben		
Direkte Eventausgaben	33 143	42 771
Broadcasting und Medien	37 111	47 941
Marketing	80 515	97 968

	2019/20 € 000	2018/19 € 000
Werbung	2 741	5 520
Publikationen	1 484	1 498
Hospitality	5 454	14 527
Übrige Eventausgaben	20 890	29 521
Total	181 338	239 746

Direkte Eventausgaben umfassen Kosten wie Beiträge an lokale Organisatoren, Stadionmiete und Infrastruktur, Sicherheit, Spielortmanagement, Eventmaterial sowie die Herstellung und Anbringung von Beschilderung.

Broadcasting und Medien umfasst die Kosten der Produktion von Medieninhalten (einschließlich digitaler Inhalte) und das Filmen von Spielen oder Auslosungen, bei denen die UEFA als Host Broadcaster fungiert. Zudem sind Ausgaben für Grafiken und Informationsdienste, Medienverantwortliche und Monitoring sowie Broadcaster Servicing in diesem Zwischentotal enthalten, die für die Hauptklubwettbewerbe der UEFA und für andere im TV übertragene UEFA-Wettbewerbe verwendet werden.

Verkaufsprovisionen, Kosten für Ausschreibungen, Marktforschung, Branding und Rechtsschutz sind im Posten Marketing zusammengefasst.

Werbung umfasst Ausgaben für die Maskottchenkreation, Geschenke, Musikproduktion und Event Promotion (z.B. Fanzonen und -festivals).

Hospitality bezieht sich auf Catering, Dekoration, Beschilderung und alle weiteren Dienstleistungen für Unternehmensgäste, Sponsoren und Offizielle bei Spielen. Diese Kosten fallen in erster Linie an den Austragungsorten der Klubwettbewerbsendspiele und der Nationalmannschaftswettbewerbe an.

Übrige Eventausgaben beinhalten schließlich Event-Logistik, Trophäen, Medaillen und Auszeichnungen, Uniformen, Aufwand für Naturalleistungen, nicht rückforderbare ausländische Mehrwertsteuern sowie veranstaltungsbezogene Versicherungen.

Eine Aufgliederung nach Wettbewerb ist nicht aussagekräftig, da Eventausgaben nicht nur bei Wettbewerben, sondern auch bei anderen Veranstaltungen und Konferenzen und sogar bei gewissen Verwaltungsausgaben (z.B. Publikationen, Geschenke und Sitzungsräumlichkeiten) anfallen.

9. Schiedsrichter und Spielbeauftragte

Schiedsrichter	22 056	23 471
Beiträge an Verbände für Schiedsrichterkosten	5 000	5 078
Delegierte und Spielortverantwortliche	8 320	8 808
Dopingkontrollen	1 822	2 095
Versicherungen für Schiedsrichter und Spielbeauftragte	181	176
Total	37 379	39 628

Unter dieses Total fallen sämtliche Ausgaben für Schiedsrichter und Spielbeauftragte wie Entschädigungen, Reisen, Unterkunft und Tagesentschädigungen.

Aufteilung nach Wettbewerb:

UEFA EURO	0	0
European Qualifiers, UEFA Nations League und Freundschaftsländerspiele	3 532	5 356
UEFA Champions League / UEFA-Superpokal	10 882	11 072
UEFA Europa League	10 566	11 620
Übrige Wettbewerbe	12 399	11 580
Total	37 379	39 628

	2019/20 € 000	2018/19 € 000
10. Informations- und Kommunikationstechnologie		
IT-Lösungen	49 708	42 323
Internet	3 873	7 488
Total	53 581	49 811

Die Position IT-Lösungen umfasst Computer-Hardware, Datenspeicherungssysteme, Netzwerke, Helpdesks und Unternehmenssoftware (z.B. FAME, ERP). Diese ermöglichen es dem Benutzer, Informationen zu erzeugen, darauf zuzugreifen, sie zu speichern und zu übermitteln.

Die Position Internet umfasst Kosten im unmittelbaren Zusammenhang mit den UEFA-Websites.

Im Total in der Tabelle nicht enthalten sind Kosten wie kapitalisierte ICT-Investitionen, Personal-, Reise- und Büroaufwand.

11. Gehälter und Leistungen an Arbeitnehmer

Gehälter und Sozialleistungen	127 086	108 770
Aushilfskräfte	1 680	2 381
Zwischentotal – Jahresaufwand	128 766	111 151
Abgegrenzter Personalaufwand	-39 376	-17 928
Zwischentotal – der Jahresrechnung belastet	89 390	93 223
Übriger Personalaufwand	1 940	2 325
Vergütungen Exekutivkomitee	4 030	4 195
Total	95 360	99 743

Die Rechnungslegung wird unter Buchstabe h) (Gehälter und Leistungen an Arbeitnehmer) ausführlich erklärt.

Direkt mit der UEFA EURO 2020 zusammenhängende Gehälter und Leistungen an Arbeitnehmer werden während der Vorbereitungszeit über die Bilanz abgegrenzt und in Übereinstimmung mit den Rechnungslegungsgrundsätzen im Finanzjahr 2020/21 erfolgswirksam verbucht.

Entschädigungen an aktive Mitglieder sowie Vergütungen nach Amtsende an langjährige ehemalige Mitglieder des UEFA-Exekutivkomitees beinhalten Quellensteuern gemäß schweizerischem Gesetz.

Die Gesamtzahl der Angestellten beläuft sich in Vollzeitäquivalenten ausgedrückt auf:

	30.06.2020	30.06.2019
UEFA	383,2	358,7
UEFA Events SA	445,6	375,3
UEFA Club Competitions SA	0,0	0,0
EURO 2016 SAS	0,0	0,0
Auszubildende	3,0	3,0
Total	831,8	737,0
– davon mit unbefristeten Verträgen	537,4	508,7
– davon mit befristeten Verträgen	294,4	228,3

	2019/20 € 000	2018/19 € 000
12. Übrige Ausgaben		
Reisen, Hotels und Tagesentschädigungen	24 401	32 581
Consultancy, Rechtsfälle und -beratung	21 767	21 714
Ausgelagerte Übersetzungen und Dolmetscher	1 486	1 759
Bürobetriebsaufwand	1 377	2 129
Gebäudeunterhalt und Sicherheit	5 277	4 896
Zwischentotal – Jahresaufwand	54 308	63 079
Abgegrenzte übrige Ausgaben	-3 154	-2 339
Total	51 154	60 740

Reisen, Hotels und Tagesentschädigungen umfassen die allgemeinen Ausgaben für Flugtickets, Unterkunft und Tagesentschädigungen für UEFA-Offizielle und -Mitarbeitende. Die Reisekosten von Schiedsrichtern und Spielbeauftragten sind dagegen unter Anmerkung 9 ausgewiesen.

Die in Anmerkung 11 beschriebenen Grundsätze der Rechnungslegung wurden auch für die übrigen Ausgaben angewendet, damit die entsprechenden Kosten im richtigen Finanzjahr ausgewiesen werden.

13. Solidaritätszahlungen

Das Solidaritätsprogramm der UEFA zugunsten des europäischen Fußballs wird aus den Hauptklub- und Nationalmannschaftswettbewerben der UEFA finanziert.

HatTrick: Investitionsprogramm	0	0
HatTrick: jährliche Solidaritätszahlungen	33 000	31 330
Zwischentotal – Mitgliedsverbände	33 000	31 330
UCL: Solidaritätszahlungen an nicht teilnehmende Klubs	109 214	128 689
UCL: Solidaritätszahlungen an ausgeschiedene Klubs	23 275	26 975
UEL: Solidaritätszahlungen an ausgeschiedene Klubs	68 635	79 542
Zwischentotal – Klubs	201 124	235 206
UEFA-Stiftung für Kinder	2 890	2 881
Monaco-Wohltätigkeitsscheck	1 000	1 000
Netzwerk Fare (Fußball gegen Rassismus in Europa)	655	657
In Not geratene Verbände (Hilfe bei Naturkatastrophen)	500	500
Supporters Direct	369	385
CAFE (Zentrum für Zugang zum Fußball in Europa)	360	357
UEFA-Mitgliedsverbände – Flüchtlinge und verschiedene Kampagnen	330	345
Cross Cultures	320	320
Fußball für alle (Portfolio)	300	315
Terre des hommes	300	302
Football Supporters Europe e.V.	240	241

	2019/20 € 000	2018/19 € 000
Ausgleichsprogramm für Treibhausgas-Emissionen	186	200
Obdachlosen-Weltmeisterschaft	152	153
Weltherverband mit Healthy Stadia	150	153
Internationale Plattform „Sport und Entwicklung“	150	150
WWF	150	150
Internationales Walther-Bensemman-Erinnerungsturnier	110	0
Auszeichnung für das Team des Jahres	103	100
Übrige Spenden	416	469
Zwischentotal – Spenden	8 681	8 678
Total	242 805	275 214

Die Rechnungslegung wird unter Buchstabe j) (Solidaritätszahlungen) ausführlich erklärt.

Die Finanzkommission genehmigt das Gesamtbudget für Spenden. In einem zweiten Schritt entscheidet die Kommission für Fairplay und soziale Verantwortung, welche Organisationen mit welchem Betrag berücksichtigt werden können.

Spenden unter EUR 100 000 sind in der Position Übrige Spenden enthalten.

14. Finanzertrag

Zinsertrag und Ertrag aus alternativen Anlagen	10 701	10 887
Realisierte Umrechnungsdifferenzen	6 158	890
Nicht realisierte Umrechnungsdifferenzen	0	718
Total	16 859	12 495

Sicherheitsaspekte und eine breite Diversifikation auf verschiedene Gegenparteien haben weiterhin höchste Priorität für die UEFA, um einen optimalen Schutz ihrer Vermögenswerte zu gewährleisten. Die Gegenparteien der UEFA weisen alle ein Top-Rating auf, was allerdings zur Folge hat, dass sie weniger attraktive Renditen bieten.

Mit Unterstützung von externen Experten wird ein monatliches Risikomonitoring der Gegenparteien durchgeführt.

15. Finanzaufwand

Vermögensverwaltungsaufwand	1 530	1 459
Bankgebühren	171	143
Realisierte Umrechnungsdifferenzen	0	0
Nicht realisierte Umrechnungsdifferenzen	2 349	0
Total	4 050	1 602

Der Vermögensverwaltungsaufwand umfasst Ausgabe-, Depot- und Verwaltungsgebühren sowie Finanzberatung.

Anmerkungen und Erläuterungen zur konsolidierten Bilanz

30.06.2020
€ 000

30.06.2019
€ 000

16. Flüssige Mittel

Zwischentotal pro Währung mit Gegenwerten in Euro:			
Euro	EUR	595 162	333 967
Schweizer Franken	CHF	12 363	7 543
Britisches Pfund	GBP	33 426	10 034
US-Dollar	USD	91 545	57 426
Total		732 496	408 970

17. Übrige finanzielle Vermögenswerte

Geldmarkt		170 749	252 021
a) Marktgängige Wertpapiere		573 078	466 967
Treuhandkonten für Garantiestellungen		31	27
Übrige kurzfristige finanzielle Vermögenswerte		743 858	719 015
b) Darlehen		51 855	29 287
c) Langfristige Wertpapiere		581 126	598 766
Übrige langfristige finanzielle Vermögenswerte		632 981	628 053
Total		1 376 839	1 347 068

In Übereinstimmung mit der vom Exekutivkomitee genehmigten Anlagepolitik wurden marktgängige und langfristige Wertpapiere erworben, um das Ergebnis der Vermögensverwaltung zu verbessern und gleichzeitig die Finanzanlagen der UEFA zu diversifizieren.

Die Buchwerte der übrigen finanziellen Vermögenswerte lauten auf folgende Währungen und werden in Euro-Gegenwerten ausgewiesen:

Euro	EUR	1 159 890	1 041 947
Schweizer Franken	CHF	58	71
Britisches Pfund	GBP	136 831	195 073
US-Dollar	USD	80 060	109 977
Total		1 376 839	1 347 068

a) Marktgängige Wertpapiere

Unternehmensanleihen		362 774	326 993
Floating Rate Notes		110 011	99 974
Medium Term Notes		50 293	0
Credit Linked Notes und Skew Notes		50 000	40 000
Total		573 078	466 967

Das Anleihenportfolio enthält 115 Unternehmensanleihen mit einem durchschnittlichen S&P-Rating von A und einer durchschnittlichen Laufzeit von 3,9 Jahren.

Die Fälligkeitsdaten dieser Anleihen wurden auf die Verpflichtungen der UEFA im Zusammenhang mit dem HatTrick-Programm abgestimmt.

Marktwert dieser Anlagen zum Bilanzstichtag		571 295	473 755
– davon Unternehmensanleihen		362 199	333 855
– davon Floating Rate Notes		109 559	99 880
– davon Medium Term Notes		50 081	0
– davon Credit Linked Notes und Skew Notes		49 456	40 020

	30.06.2020 € 000	30.06.2019 € 000
b) Darlehen		
Überbrückungskredite an Verbände	51 832	29 243
Hypothekendarlehen an das Personal der UEFA	23	44
Total	51 855	29 287
<p>In Ausnahmefällen wurden verzinsliche Überbrückungskredite zur Finanzierung wichtiger Infrastruktur zum langfristigen Nutzen der Mitgliedsverbände oder nach Genehmigung der HatTrick-Kommission als Vorschuss zur HatTrick-Investitionszahlung gewährt, wodurch für die Mitgliedsverbände und die UEFA eine Win-win-Situation geschaffen werden konnte.</p> <p>UEFA-Angestellte können in Übereinstimmung mit bestimmten Vorschriften und gegen Ausstellung der üblichen Garantien (z.B. Schuldbrief zugunsten der UEFA) Hypotheken zu Sonderbedingungen erhalten. Der Ertrag auf diesen Darlehen ist höher als der Ertrag, der zu den derzeitigen Konditionen auf dem Geldmarkt erzielt werden könnte.</p>		
c) Langfristige Wertpapiere		
Floating Rate Notes	160 179	225 207
Medium Term Notes	149 804	75 530
Credit Linked Notes und Skew Notes	150 000	150 000
Strukturierte Produkte	121 142	148 029
Total	581 125	598 766
Marktwert der strukturierten Produkte zum Bilanzstichtag	549 910	598 461
<p>Langfristige Wertpapiere können nicht täglich gehandelt werden, da sie maßgeschneidert und nicht an der Börse kotiert sind. Der Verkauf solcher Investitionen vor Fälligkeit könnte Verluste zur Folge haben. Für diese Produkte gilt jedoch unbedingter Kapitalschutz bei Fälligkeit oder im Falle einer vorzeitigen Rückzahlung durch den Emittenten.</p>		
18. Forderungen		
Nationalmannschaftswettbewerbe	196 768	77 330
Klubwettbewerbe	237 958	47 146
Forderungen: Fußballpartner – brutto	434 726	124 476
Wertberichtigung aus Forderungen	-17 171	-29 858
Forderungen: Fußballpartner – netto	417 555	94 618
Verbände – Kontokorrente zugunsten der UEFA	884	1 130
Rückforderbare Mehrwertsteuer	14 118	5 345
Übrige	9 683	2 705
Übrige Forderungen	24 685	9 180
Total	442 240	103 798
„Forderungen: Fußballpartner“ ist aufgeteilt in:		
Nicht verfallene Forderungen	67 116	32 602
Überfällige Forderungen ohne Wertberichtigung	350 439	62 016
Forderungen mit individueller Wertberichtigung	17 171	29 858
Total	434 726	124 476
<p>Der Anstieg bei den überfälligen Forderungen ohne Wertberichtigung zum Abschlussstichtag liegt vor allem an dem späten Ende der Klubwettbewerbssaison 2019/20 im August 2020 und den anhaltenden Verhandlungen in besten Absichten mit Fußballpartnern.</p>		

		30.06.2020 € 000	30.06.2019 € 000
<p>Forderungen aus Nationalmannschaftswettbewerben enthalten die Ticketzuteilungen für Mitgliedsverbände für die UEFA EURO 2020.</p> <p>Die UEFA überwacht ihre Forderungen sorgfältig und geht nicht davon aus, dass sie Verluste auf die von Debitoren geschuldeten Beträge erleiden wird, für die keine Rückstellungen gebildet wurden.</p> <p>Die Analyse des Forderungsverzugs mit überfälligen, aber nicht wertberechtigten „Forderungen: Fußballpartner“, sieht wie folgt aus:</p>			
Bis zu 1 Monat		28 957	28 983
1 bis 3 Monate		203 820	21 180
Über 3 Monate		117 662	11 853
Total		350 439	62 016
<p>Die Buchwerte der Forderungen lauten auf die folgenden Währungen in Euro-Gegenwerten:</p>			
Euro	EUR	330 532	87 816
Schweizer Franken	CHF	3 270	4 317
Britisches Pfund	GBP	18 430	413
US-Dollar	USD	82 494	31 930
Total		434 726	124 476
19. Aktive Rechnungsabgrenzung			
Aktive Aufwandsabgrenzung		3 390	2 134
Aktive Ertragsabgrenzung: Wettbewerbe		14 040	9 044
Aufgelaufene Zinsen auf flüssigen Mitteln und langfristigen Wertpapieren		4 869	5 621
Übrige aktive Ertragsabgrenzung		0	90
Aktive Ertragsabgrenzung		18 909	14 755
Anzahlungen an Lieferanten		52 143	30 086
Geschenkinventar		660	598
Total		75 102	47 573
20. Abgegrenzte Wettbewerbskosten			
Klubwettbewerbe		8 344	6 465
European Qualifiers, UEFA Nations League und Freundschaftsländerspiele		535 088	387 144
UEFA EURO 2020		504 737	100 853
UEFA EURO 2024		3 476	0
Übrige Wettbewerbe		3 538	2 956
Total		1 055 183	497 418
– davon kurzfristiger Teil		1 050 582	496 944
– davon langfristiger Teil		4 601	474
<p>Die Organisationskosten der Wettbewerbe, die in den kommenden Spielzeiten ausgetragen werden, sind gemäss Buchstabe g) (Ausgaben) der Rechnungslegung in der Bilanz aktiviert. Somit werden die Kosten der Endrunden abgegrenzt und der Erfolgsrechnung in dem Finanzjahr belastet, in dem die größte Anzahl Spiele des entsprechenden Turniers stattfindet.</p> <p>Aufgrund der Verschiebung der UEFA EURO 2020 werden abgegrenzte Wettbewerbskosten im Finanzjahr 2020/21 erfasst.</p>			

	30.06.2020 € 000	30.06.2019 € 000
21. Materielle und immaterielle Vermögenswerte		
Grundstücke	12 950	12 950
Gebäude	82 264	84 591
Informatik- und Telekommunikationsausrüstung	2 195	2 605
Büroeinrichtungen	1 340	865
Materielle Vermögenswerte	98 749	101 011
Immaterielle Vermögenswerte	17 944	14 578
Total	116 693	115 589

€ 000	Grundstücke	Gebäude	Informations- und Kommunikations- technologie	Büro- einrichtungen	Immaterielle Vermögens- werte	Total
Anschaffungskosten						
Saldo per 30.06.2018	12 950	119 275	11 504	4 898	29 892	178 519
Zugänge		2 800	1 335	213	4 439	8 787
Abgänge / Abschreiber						0
Neugliederung		106	-110	4		0
Saldo per 30.06.2019	12 950	122 181	12 729	5 115	34 331	187 306
Zugänge		1 156	1 034	784	7 439	10 413
Abgänge / Abschreiber						0
Neugliederung		-4	-78	82		0
Saldo per 30.06.2020	12 950	123 333	13 685	5 981	41 770	197 719
Kumulierte Abschreibungen						
Saldo per 30.06.2018	0	34 297	8 863	3 690	15 874	62 724
Abschreibungen im Berichtsjahr		3 293	1 261	560	3 879	8 993
Abgänge / Abschreiber						0
Neugliederung						0
Saldo per 30.06.2019	0	37 590	10 124	4 250	19 753	71 717
Abschreibungen im Berichtsjahr		3 479	1 366	391	4 073	9 309
Abgänge / Abschreiber						0
Neugliederung						0
Saldo per 30.06.2020	0	41 069	11 490	4 641	23 826	81 026
Nettobuchwert						
per 30.06.2019	12 950	84 591	2 605	865	14 578	115 589
per 30.06.2020	12 950	82 264	2 195	1 340	17 944	116 693

Die UEFA besitzt vier Gebäude (Haus des europäischen Fußballs, Villa la Falaise, La Clairière und Bois-Bougy), die sich alle in Nyon, Schweiz befinden.

	30.06.2020 € 000	30.06.2019 € 000
22. Verbindlichkeiten aus Leistungen		
Lieferanten	16 407	36 212
Verbände, Ligen und Klubs	391 231	461 554
UEFA-Stiftung für Kinder	5 539	4 948
Übrige	117 600	86 512
Total	530 777	589 226
<p>„Übrige“ enthält Vorauszahlungen von Dritten, die vertraglich noch nicht fällig sind und deshalb die Kriterien für die Verbuchung von Einnahmen nicht erfüllen. Im Gegensatz dazu werden die vertraglich fälligen Beträge als aufgelaufene Erträge verbucht.</p> <p>Der deutlich größte Anteil der UEFA-Verbindlichkeiten betrifft Guthaben der Verbände, Ligen und Klubs.</p>		
EURO-Pool	188 075	218 794
UEFA-Champions-League-Pool zugunsten ausgeschiedener und nicht qualifizierter Klubs	111 656	130 986
Kontokorrentguthaben der Mitgliedsverbände	24 895	54 562
UEFA Champions League – Endabrechnung zugunsten der teilnehmenden Klubs	6 435	14 389
UEFA Europa League – Endabrechnung zugunsten der teilnehmenden Klubs	44 920	11 644
Übrige	15 250	31 179
Total	391 231	461 554
a) Details EURO-Pool		
Saldovortrag	218 794	294 499
Klubwettbewerbssolidarität	-10 000	0
Erhöhung der Rückstellung	0	-14 100
UEFA Nations League – Unterstützungsprogramm für Stadioninfrastruktur	-4 219	-7 480
UEFA-Nationalmannschaftswettbewerbe 2018–22 – Unterdeckung der Garantiesummen an Mitgliedsverbände	-16 500	-7 500
UEFA Nations League – zusätzliche Ausschüttung	0	-36 625
Saldo	188 075	218 794
b) Details UEFA-Champions-League-Pool (UCL)		
Saldovortrag	130 986	127 721
Verfügbare Beiträge:		
– 2019/20 für die 16 Ligen mit UCL-Teams	87 371	0
– 2018/19 für die 15 Ligen mit UCL-Teams	0	102 952
– 2019/20 für die 39 Ligen ohne UCL-Teams	21 843	0
– 2018/19 für die 40 Ligen ohne UCL-Teams	0	25 738
Zahlungen an die Ligen im entsprechenden Zeitraum	-128 544	-125 425
Total	111 656	130 986

	30.06.2020 € 000	30.06.2019 € 000
23. Passive Rechnungsabgrenzung		
Passive Aufwandsabgrenzung		
Diese Position spiegelt Kosten wider, die noch in das Berichtsjahr fallen, jedoch erst im folgenden Finanzjahr beglichen werden.		
Passive Ertragsabgrenzung		
Diese Position zeigt Einnahmen aus erhaltenen Zahlungen sowie Forderungen, die jedoch die folgenden Finanzjahre betreffen.		
Leistungen an Arbeitnehmer (Rückstellungen für Boni, Überstunden und Ferien)	12 306	17 894
Übrige passive Aufwandsabgrenzung	65 765	44 360
Total passive Aufwandsabgrenzung	78 071	62 254
Klubwettbewerbe	919 061	314 316
European Qualifiers, UEFA Nations League und Freundschaftsländerspiele	234 634	142 062
UEFA EURO 2020	1 364 027	621 406
UEFA EURO 2024	41 000	0
UEFA Women's EURO 2022	8 233	0
FIFA-Forward-Programm	5 425	5 258
Übrige Wettbewerbe	654	1 998
Total passive Ertragsabgrenzung	2 573 034	1 085 040
Total	2 651 105	1 147 294
– davon kurzfristiger Teil	2 383 248	1 015 535
– davon langfristiger Teil (passive Ertragsabgrenzung)	267 857	131 759
In Bezug auf die passive Ertragsabgrenzung für Wettbewerbe der kommenden Spielzeit(en) wurden Vorauszahlungen und Rechnungen, die vor dem Bilanzstichtag ausgestellt wurden, über die Bilanz abgegrenzt. Dies entspricht den Grundsätzen der Rechnungslegung Buchstabe f) (Umsatzlegung), wonach Einnahmen im Zusammenhang mit Wettbewerben in jenem Finanzjahr ausgewiesen werden, in dem die Spiele ausgetragen werden.		
Aufgrund der Verschiebung der UEFA EURO 2020 wird die passive Ertragsabgrenzung im Finanzjahr 2020/21 erfasst.		
Passive Ertragsabgrenzung nach Kostenart		
Medienrechte	2 002 514	883 980
Kommerzielle Rechte	325 130	173 518
Kartenverkauf und Hospitality	239 686	22 059
Übrige Einnahmen	5 704	5 483
Total	2 573 034	1 085 040

24. Rückstellungen

€ 000	Risiko- rück- stellung	HatTrick- Investitionen	Jährliche HatTrick- Solidaritäts- zahlungen	Übrige Rück- stellungen	Total
Saldo per 30.06.2018	45 000	101 943	143 000	6 995	296 938
Zusätzliche Rückstellungen	15 058			683	15 741
Nicht verwendet und aufgelöst			-1 760		-1 760
Zahlungen während der Berichtsperiode	-2 058	-28 003	-69 740	-2 000	-101 801
Saldo per 30.06.2019	58 000	73 940	71 500	5 678	209 118
Zusätzliche Rückstellungen					0
Nicht verwendet und aufgelöst					0
Zahlungen während der Berichtsperiode		-19 205	-71 500	-2 763	-93 468
Saldo per 30.06.2020	58 000	54 735	0	2 915	115 650

„Übrige Rückstellungen“ umfassen Verpflichtungen zugunsten der UEFA-Stiftung für Kinder und sonstige Solidaritätszahlungen an Mitgliedsverbände sowie in Not geratene Verbände. Alle Rückstellungen werden gemäß den Grundsätzen der Rechnungslegung Buchstabe r) (Rückstellungen) jeweils zum Bilanzstichtag festgelegt.

	30.06.2020 € 000	30.06.2019 € 000
Details Total Rückstellungen		
Risikorückstellung	58 000	58 000
HatTrick-Investitionen	54 735	73 940
Jährliche HatTrick-Solidaritätszahlungen	0	71 500
Übrige Rückstellungen	2 915	3 678
Kurzfristig	115 650	207 118
Risikorückstellung	0	0
HatTrick-Investitionen	0	0
Jährliche HatTrick-Solidaritätszahlungen	0	0
Übrige Rückstellungen	0	2 000
Langfristig	0	2 000
Total	115 650	209 118

Weitere Anmerkungen zur konsolidierten Jahresrechnung

	2019/20 € 000	2018/19 € 000
Absicherungsgeschäfte		
Wert der am Bilanzstichtag nicht realisierten Absicherungsverträge	-11 501	-35 725
Verpfändete Guthaben für Eventualverpflichtungen		
Der Bank verpfändete Guthaben als Sicherheit für die Ausstellung von Bankgarantien zugunsten Dritter	6 651	6 533
Leasingverpflichtungen		
Gesamtbetrag der nicht bilanzierten Verpflichtungen	315	375
Leasingverpflichtungen beziehen sich auf Fahrzeuge mit Operating-Leasing. Diese Leasingverträge dauern in der ersten Nutzung in der Regel drei bis fünf Jahre.		
Buchprüfungshonorare		
Prüfungsauftrag	173	167
Nicht-Prüfungsaufträge (notarielle Aufsicht bei Auslosungen und Steuerberatung)	204	151
Eventualverbindlichkeiten		
Die Gruppe hat Rückstellungen für Risiken und das HatTrick-Programm gebildet. Wesentliche Eventualverbindlichkeiten bestanden weder per 30. Juni 2020 noch per 30. Juni 2019.		
Ereignisse nach dem Bilanzstichtag		
Per 3. Dezember 2020, dem Datum der Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung durch das UEFA-Exekutivkomitee, sind der Gruppe keine Folgeereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, die eine Neudarstellung der bilanzierten Aktiven und Passiven zur Folge hätten oder offengelegt werden müssten.		
Die konsolidierte Jahresrechnung für 2019/20 wird dem UEFA-Kongress am 20. April 2021 zur Genehmigung unterbreitet.		

An den Kongress der

Lausanne, 3. Dezember 2020

Union des Associations Européennes de Football (UEFA), Nyon

Bericht der Revisionsstelle zur konsolidierten Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die konsolidierte Jahresrechnung der Union des Associations Européennes de Football (UEFA), bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Mittelflussrechnung, Veränderung der Konsolidierten Reserven und Anhang, Seiten 2 bis 28, für das am 30. Juni 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.



Verantwortung des Exekutivkomitees

Das Exekutivkomitee ist für die Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den im Anhang wiedergegebenen Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätzen verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer konsolidierten Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist das Exekutivkomitee für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.



Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die konsolidierte Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die konsolidierte Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der konsolidierten Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der konsolidierten Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der konsolidierten Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.



Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die konsolidierte Jahresrechnung für das am 30. Juni 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz sowie den im Anhang wiedergegebenen Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätzen.



Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 69b ZGB in Verbindung mit Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 69b ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Exekutivkomitees ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen die vorliegende konsolidierte Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG



Fredi Widmann
Zugelassener Revisionsexperte
(Leitender Revisor)



Alessandro De Luca
Zugelassener Revisionsexperte

ERFOLGSRECHNUNG DER UEFA

	2019/20 € 000	2018/19 € 000
Medienrechte	2 593 292	3 309 393
Kommerzielle Rechte	417 809	477 743
Einnahmen aus dem Rechteverkauf	3 011 101	3 787 136
Kartenverkauf	3 529	1 482
Hospitality	256	5 768
Übrige Einnahmen	22 691	19 023
Total Einnahmen	3 037 577	3 813 409
Ausschüttung an teilnehmende Mannschaften	-2 417 441	-3 093 056
Beiträge an Verbände	-25 693	-33 545
Eventausgaben	-82 515	-94 324
Schiedsrichter und Spielbeauftragte	-37 279	-39 455
Informations- und Kommunikationstechnologie	-35 803	-32 635
Gehälter und Leistungen an Arbeitnehmer	-69 928	-69 464
Abschreibungen und Amortisation	-7 664	-7 249
Übrige Ausgaben	-35 519	-40 466
Gruppeninterne Transaktionen	-170 904	-185 680
Total Ausgaben	-2 882 746	-3 595 874
Betriebsergebnis vor Solidaritätszahlungen	154 831	217 535
Solidaritätszahlungen	-242 775	-275 100
Betriebsergebnis	-87 944	-57 565
Finanzertrag	16 569	12 743
Finanzaufwand	-2 561	-1 566
Steuern	0	0
Nettoergebnis der Berichtsperiode	-73 936	-46 388

Die Erfolgsrechnung der UEFA (Einzelabschluss) zeigt die Finanzlage 2019/20 ausschließlich für die UEFA als Verband mit Vergleichszahlen für das vorangehende Finanzjahr. Dies bedeutet, dass alle Transaktionen der Tochtergesellschaften bereinigt wurden und alle Rückbelastungen an und von Tochtergesellschaften unter gruppeninterne Transaktionen ausgewiesen sind.

BILANZ DER UEFA

		30.06.2020 € 000	30.06.2019 € 000
Aktiven	Anmerkung		
Flüssige Mittel		727 470	404 575
Übrige finanzielle Vermögenswerte	1	743 858	719 012
Forderungen: Dritte	2	362 119	76 099
Forderungen: Gruppe		178	27 016
Aktive Rechnungsabgrenzung		60 828	41 862
Abgegrenzte Wettbewerbskosten	3	838 494	427 459
Kurzfristige Vermögenswerte		2 732 947	1 696 023
Abgegrenzte Wettbewerbskosten	3	3 757	276
Materielle Vermögenswerte		97 850	99 890
Immaterielle Vermögenswerte		15 543	12 516
Beteiligung: Gruppe		2 737	2 737
Übrige finanzielle Vermögenswerte	1	632 983	628 055
Langfristige Vermögenswerte		752 870	743 474
Total Aktiven		3 485 817	2 439 497
Passiven			
Verbindlichkeiten aus Leistungen: Dritte	4	439 461	565 727
Verbindlichkeiten aus Leistungen: Gruppe		63 886	31
Passive Rechnungsabgrenzung	5	2 098 799	958 762
Rückstellungen		115 650	207 118
Kurzfristige Verbindlichkeiten		2 717 796	1 731 638
Passive Ertragsabgrenzung	5	267 857	131 759
Rückstellungen		0	2 000
Langfristige Verbindlichkeiten		267 857	133 759
Verbindlichkeiten		2 985 653	1 865 397
Nicht zweckgebundene Reserven		500 000	500 000
Ergebnisvortrag		74 100	120 488
Nettoergebnis der Berichtsperiode		-73 936	-46 388
Reserven		500 164	574 100
Total Passiven		3 485 817	2 439 497

Die Bilanz der UEFA (Einzelabschluss) zeigt die Finanzlage per 30. Juni 2020 ausschließlich für die UEFA als Verband mit Vergleichszahlen zum vorangehenden Jahresende. Dies bedeutet, dass die Bilanzen der Tochtergesellschaften bereinigt und durch Beteiligungen zu historischen Werten ersetzt wurden. Folglich werden Forderungen gegenüber oder Verbindlichkeiten der Gruppe in der Bilanz der UEFA ausgewiesen.

VERKÜRZTE MITTELFLOSSRECHNUNG DER UEFA

	2019/20 € 000	2018/19 € 000
Flüssige Mittel zum Jahresbeginn	404 575	575 164
Fremdwährungsabgrenzung	4 046	2 006
Flüssige Mittel zum Jahresende	727 470	404 575
Nettoveränderung der flüssigen Mittel	318 849	-172 595
Betriebsergebnis vor Solidaritätszahlungen	154 831	217 535
Solidaritätszahlungen	-242 775	-275 100
Finanzergebnis	5 754	3 660
Abschreibungen und Amortisation	7 664	7 249
Nettoveränderung der Rückstellungen	-93 468	-87 820
Zwischentotal	-167 994	-134 476
Veränderung des Nettoumlaufvermögens	520 308	-261 482
Mittelfluss aus betrieblicher Tätigkeit	352 314	-395 958
Veränderung der übrigen kurzfristigen finanziellen Vermögenswerte	-19 886	233 078
Veränderung der Darlehen	-22 569	-15 328
Veränderung der langfristigen Wertpapiere	17 641	13 578
Investitionen	-8 651	-7 965
Mittelfluss aus Investitionstätigkeit	-33 465	223 363
Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit	0	0
Nettoveränderung der flüssigen Mittel	318 849	-172 595

ANMERKUNGEN ZUR JAHRESRECHNUNG DER UEFA

Grundsätze der Rechnungslegung

Die „Union des Associations Européennes de Football“ (nachfolgend UEFA) ist ein internationaler, nicht staatlicher, nicht gewinnorientierter Verein nach schweizerischem Recht. Der Hauptsitz befindet sich in Nyon (Schweiz).

Der Einzelabschluss wurde nach Maßgabe des Schweizerischen Obligationenrechts erstellt (Art. 957 bis 963b OR).

Die Grundlagen der Erstellung der statutarischen Jahresrechnung stimmen mit den Grundlagen der konsolidierten Jahresrechnung der UEFA überein. Grundsätze, die im Schweizerischen Obligationenrecht nicht erwähnt sind, beziehen sich auf Methoden der Umsatzlegung, die angewendet werden für:

- Jährlich stattfindende Wettbewerbe: Die Einnahmen werden in der Erfolgsrechnung in jener Periode erfasst, in welcher der Wettbewerb stattfindet.
- Alle zwei oder vier Jahre stattfindende Endrunden: Die Einnahmen werden in der Erfolgsrechnung jener Periode erfasst, in der die meisten Spiele des Turniers ausgetragen werden.

- European Qualifiers: Die Einnahmen werden in der Erfolgsrechnung gemäß der Teilgewinnrealisierungsmethode („percentage of completion“) auf der Basis der Anzahl Spiele erfasst.

Der Einzelabschluss der UEFA als Verband wurde in Euro ausgewiesen, jedoch auch in Schweizer Franken geprüft. Diese Jahresrechnung in Schweizer Franken und der Bericht der Revisionsstelle stehen den UEFA-Mitgliedsverbänden auf Anfrage zur Verfügung.

Bestimmte Zahlen aus dem Vorjahr wurden zu Vergleichszwecken und hinsichtlich größerer Transparenz umgebucht.

Anmerkungen und Erläuterungen zur Erfolgsrechnung der UEFA

Gemäß dem Schweizerischen Obligationenrecht müssen keine weiteren Anmerkungen und Erläuterungen zur Erfolgsrechnung des UEFA-Einzelabschlusses offengelegt werden.

Anmerkungen und Erläuterungen zur Bilanz der UEFA

	30.06.2020 € 000	30.06.2019 € 000
1. Übrige finanzielle Vermögenswerte		
Geldmarkt	170 749	252 021
Marktgängige Wertpapiere	573 078	466 967
Treuhandkonten für Garantiestellungen	31	24
Übrige kurzfristige finanzielle Vermögenswerte	743 858	719 012
Darlehen	51 858	29 289
Langfristige Wertpapiere	581 125	598 766
Übrige langfristige finanzielle Vermögenswerte	632 983	628 055
Total	1 376 841	1 347 067

	30.06.2020 € 000	30.06.2019 € 000
2. Forderungen		
Forderungen: Fußballpartner – brutto	372 843	100 969
Wertberichtigung aus Forderungen	-17 171	-29 859
Forderungen: Fußballpartner – netto	355 672	71 110
Verbände – Kontokorrente zugunsten der UEFA	884	1 130
Rückforderbare Mehrwertsteuer	1 677	1 188
Übrige	3 886	2 671
Übrige Forderungen	6 447	4 989
Total	362 119	76 099
3. Abgegrenzte Wettbewerbskosten		
Klubwettbewerbe	1 716	1 942
European Qualifiers, UEFA Nations League und Freundschaftsländerspiele	531 868	387 004
UEFA EURO 2020	304 231	37 684
UEFA EURO 2024	3 195	0
Übrige Wettbewerbe	1 241	1 105
Total	842 251	427 735
– davon kurzfristiger Teil	838 494	427 459
– davon langfristiger Teil	3 757	276
4. Verbindlichkeiten aus Leistungen		
Lieferanten	5 926	16 728
Verbände	391 231	461 553
UEFA-Stiftung für Kinder	5 539	4 948
Übrige	36 765	82 498
Total	439 461	565 727
5. Passive Rechnungsabgrenzung		
Leistungen an Arbeitnehmer (Rückstellungen für Boni, Überstunden und Ferien)	8 069	11 243
Übrige passive Aufwandsabgrenzung	24 863	16 217
Total passive Aufwandsabgrenzung	32 932	27 460
Klubwettbewerbe	910 175	314 316
European Qualifiers, UEFA Nations League und Freundschaftsländerspiele	234 634	142 061
UEFA EURO 2020	1 133 603	599 432
UEFA EURO 2024	41 000	0
UEFA Women's EURO 2022	8 233	0
Übrige Wettbewerbe	654	1 994
FIFA-Programm Forward	5 425	5 258
Total passive Ertragsabgrenzung	2 333 724	1 063 061
Total	2 366 656	1 090 521
– davon kurzfristiger Teil	2 098 799	958 762
– davon langfristiger Teil (passive Ertragsabgrenzung)	267 857	131 759

Übrige Anmerkungen zur Jahresrechnung der UEFA

			2019/20 € 000	2018/19 € 000
	30.06.2020	30.06.2019		
Beteiligungen				
UEFA Events SA, Nyon	100%	100%		
UEFA Club Competitions SA, Nyon	99,9%	99,9%		
EURO 2016 SAS, Paris (in Liquidation)	95%	95%		
Anzahl Mitarbeitende				
Vollzeitäquivalente im jährlichen Durchschnitt (exklusive Auszubildende)	383,2	358,7		
Absicherungsgeschäfte				
Wert der am Bilanzstichtag nicht realisierten Absicherungsverträge			-11 501	-35 725
Verpfändete Guthaben für Eventualverpflichtungen				
Der Bank verpfändete Guthaben als Sicherheit für die Ausstellung von Bankgarantien zugunsten Dritter			6 651	6 533
Solidarhaftung				
Die UEFA ist Teil der UEFA-Mehrwertsteuer-Gruppe in der Schweiz und somit solidarisch gegenüber den Schweizer Steuerbehörden für die gesamten Mehrwertsteuerverpflichtungen dieser Gruppe haftbar.				
Leasing				
Gesamtbetrag der nicht bilanzierten Leasingverbindlichkeiten			315	375
Buchprüfungshonorare				
Prüfungsauftrag			168	159
Nicht-Prüfungsaufträge (notarielle Aufsicht bei Auslosungen und Steuerberatung)			31	29

An den Kongress der

Lausanne, 3. Dezember 2020

Union des Associations Européennes de Football (UEFA), Nyon

Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir Jahresrechnung der Union des Associations Européennes de Football (UEFA), bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Mittelflussrechnung und Anhang Seiten 32 bis 37, für das am 30. Juni 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.



Verantwortung des Exekutivkomitees

Das Exekutivkomitee ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist das Exekutivkomitee für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.



Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.



Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 30. Juni 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 69b ZGB in Verbindung mit Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 69b ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Exekutivkomitees ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Fredi Widmann
Zugelassener Revisionsexperte
(Leitender Revisor)

Alessandro De Luca
Zugelassener Revisionsexperte

Der Finanzbericht wird in Deutsch, Französisch und Englisch veröffentlicht. Ergeben sich Differenzen, gilt gemäß Art. 4.3 der *UEFA-Statuten* die englische Fassung.



UEFA
Route de Genève 46
CH-1260 Nyon 2
Schweiz