UEFA·direct

AU CŒUR DU FOOTBALL

N° 122 | Octobre 2012

SOMMAIRE

Publication officielle de l'Union des associations européennes de football

Rédacteur en chef:
André Vieli

Réalisation:
Atema Communication SA,
CH-1196 Gland

Impression:
Artgraphic Cavin SA,
CH-1422 Grandson

Délai rédactionnel de ce numéro:
11 octobre 2012

Les opinions exprimées dans les articles signés ne reflètent pas nécessairement le point de vue officiel de l'UEFA. La reproduction d'articles, d'extraits ou de toute information publiés dans UEFA·direct est autorisée, à condition que la source soit indiquée.

SÉANCE DU COMITÉ EXÉCUTIF À SAINT-PÉTERSBOURG 4

Le Comité exécutif de l'UEFA a tenu sa séance d'automne à Saint-Pétersbourg. Il y a, entre autres, signé un contrat avec l'agence CAA Eleven pour la gestion des droits commerciaux des compétitions des équipes nationales européennes.

CONFÉRENCE DES ENTRAÎNEURS NATIONAUX À VARSOVIE 6

Les entraîneurs des sélections nationales de notre continent sont retournés sur l'un des sites de l'EURO 2012, à Varsovie, pour y analyser la compétition et détecter les tendances en cours dans le football européen.

CONFÉRENCE SUR LA SÉCURITÉ À VIENNE 8

La sécurité dans les stades des compétitions interclubs de l'UEFA a été le thème central d'une conférence organisée à Vienne par l'UEFA et l'Union européenne.

ORGANISATION DES MATCHES INTERCLUBS DE L'UEFA 10

Depuis le début de la saison, l'UEFA se charge elle-même de l'organisation de ses rencontres interclubs sur les lieux des matches et a dû, pour cela, prendre des mesures appropriées.

NOUVELLES DES ASSOCIATIONS MEMBRES 16

Couverture:

Les matches de groupes des compétitions interclubs de l'UEFA battent leur plein. En Ligue des champions, BATE Borisov (Vitali Rodionov, en bleu) a créé la surprise en battant le finaliste de la saison passée, Bayern Munich (Luiz Gustavo).

Photo: Getty Images

SUR LA BONNE VOIE

Il y a une année, à peu près à la même période, j'ai eu l'occasion de prendre la parole lors de la conférence «Leaders in Football», à Londres. Cet événement a constitué une excellente plateforme pour que l'UEFA remette le football des équipes nationales sur le devant de la scène.

Le concept de la «semaine du football», selon lequel les matches de qualification d'un tournoi majeur se dérouleront du jeudi au mardi à partir de 2014, est le fruit d'une série de discussions et de consultations avec les associations membres de l'UEFA, lors desquelles le mot d'ordre était d'augmenter l'attrait du football des équipes nationales. Cela allait devenir l'objectif principal de la période de quatre ans courant jusqu'en 2015 et, après une année, d'importants progrès ont déjà été faits.

Dans mon allocution, à Londres, j'avais dit que le football des équipes nationales était «au cœur de notre sport», et ces mots restent valables parce qu'une des étapes visant à élever le football des équipes nationales au plus haut niveau, semblable à celui qu'a atteint le football interclubs depuis quelque temps, a été franchie. En centralisant les droits médias et marketing des matches des équipes nationales – y compris ceux du Championnat d'Europe des moins de 21 ans et du Championnat d'Europe féminin – nous sommes à même de créer un niveau de jeu plus équitable pour la famille du football.

Cet objectif a été atteint du point de vue commercial puisque nous venons de désigner de nouveaux partenaires afin d'exploiter les droits marketing de toutes nos compétitions pour équipes nationales. Mais quelles seront les répercussions pour les supporters qui regarderont les matches de qualification de l'EURO 2016 et de la Coupe du monde 2018? Dans le cadre du calendrier international des matches convenu avec toutes les parties prenantes, à savoir la FIFA, les confédérations, les associations, les ligues, les clubs et les joueurs, nous souhaitons que le football européen ressorte gagnant. Nous voulons être en mesure de remplacer les matches amicaux par des doubles dates et d'harmoniser les heures de coup d'envoi, comme c'est le cas pour la Ligue des champions et la Ligue Europa. Pour les supporters, cela offrira un plus grand choix et davantage de possibilités de suivre les matches en direct. Nous voulons également rétablir le football des équipes nationales le week-end, une période que nous ne voulons pas laisser à d'autres sports, parce que nous pensons fermement que nous avons une excellente compétition à offrir.

Le moment aussi est approprié: le football des équipes nationales se porte à merveille en Europe, comme l'a montré le niveau très élevé des matches de l'EURO 2012. L'UEFA attache une grande importance au football des équipes nationales comme une source d'identité et de fierté nationales et comme une fenêtre fascinante qui s'ouvre sur le football et les footballeurs d'un pays. Le football des équipes nationales a ainsi le pouvoir d'unir un pays derrière sa sélection nationale.

Nos associations membres étaient unies pour confier ce mandat à l'UEFA, et nous sommes en train de le réaliser pour elles.

Gianni Infantino
Secrétaire général de l'UEFA

SÉANCE D'AUTOMNE À SAINT-PÉTERSBOURG

C'est une nouvelle fois un ordre du jour chargé qu'a parcouru le Comité exécutif lors de sa séance d'automne à Saint-Pétersbourg, le 1er octobre, sous la conduite du Président de l'UEFA, Michel Platini.

Mikhail Shapaev

Un décor imposant pour la séance du Comité exécutif à Saint-Pétersbourg.

Davantage que des questions purement sportives, ce sont les activités liées aux à-côtés du football qui ont alimenté les débats de cette rencontre. Elle a commencé, comme d'habitude, par un tour d'horizon des séances récentes des commissions de l'UEFA, ce qui a débouché sur quelques décisions comme l'approbation d'une nouvelle version de la *Convention de l'UEFA sur la formation des arbitres et l'organisation de l'arbitrage*, pour la période 2012-16. Introduite en 2006, la convention s'est révélée un outil très précieux pour développer et améliorer l'arbitrage au sein des associations membres de l'UEFA. Elle repose sur trois piliers: structure et organisation de l'arbitrage, formation et développement, soutien financier. Sur ce plan, la convention prévoit dorénavant un paiement incitatif annuel de 100 000 euros par association membre, au lieu de 100 000 francs suisses dans le cycle précédent.

Quarante-neuf associations nationales sont membres à part entière de la convention; le Liechtenstein en est membre partiel.

Dans le domaine de l'arbitrage encore, la séance a évoqué le système d'arbitrage à cinq. Après l'acceptation des arbitres assistants supplémentaires par l'International FA Board en juillet dernier, le système est appliqué dans les matches des compétitions interclubs de la saison en cours et il est souhaitable qu'il s'étende aux associations nationales, l'Italie ayant été la première à franchir le pas dès cette saison. Comme les arbitres assistants supplémentaires sont des arbitres et que le Comité d'urgence de l'UEFA a décidé qu'au cas où un arbitre deviendrait non opérationnel en cours de match, par exemple à la suite d'une blessure, il pourrait être remplacé par l'un des arbitres assistants supplémentaires, l'UEFA nomme maintenant des arbitres assistants au poste de quatrième officiel. Cette mesure permet de mieux gérer l'effectif des arbitres puisque, pour un match, il n'y a pas besoin de quatre arbitres et de deux assistants mais de trois arbitres et de trois assistants, une mesure qui a aussi des effets sur le plan financier, l'arbitre assistant n'étant pas rémunéré de la même manière qu'un arbitre.

Toujours au chapitre de l'arbitrage, le Comité exécutif a décidé de prolonger jusqu'à l'EURO

2016 le mandat du trio Pierluigi Collina, Marc Batta, Hugh Dallas en tant que responsables de l'arbitrage de l'UEFA.

Convention, charte et règlement

En ce qui concerne la *Convention des entraîneurs de l'UEFA*, le Comité exécutif a approuvé l'obtention du niveau Pro pour les associations d'Azerbaïdjan et de Belarus et du Diplôme d'entraîneur junior Elite A pour les associations d'Autriche et de France. Pour la *Charte du football de base de l'UEFA*, la Bulgarie a été admise au niveau une étoile pendant que l'Espagne passe à trois étoiles et la Belgique à quatre.

L'exécutif a également approuvé les règlements de deux compétitions:

- Championnat d'Europe des moins de 21 ans 2013-15;
- Compétition européenne de qualification pour la Coupe du monde féminine 2015.

Pour les M21, le règlement n'a pas subi de modifications majeures et il s'agira de la dernière édition avant le retour à une formule calquée sur celle du Championnat d'Europe des équipes nationales A, dès 2016. Quant à la 7e Coupe du monde féminine, elle se jouera en 2015 au Canada et regroupera 24 équipes. L'Europe y aura droit à huit places qui reviendront aux vainqueurs des sept groupes de qualification ainsi qu'au vainqueur des matches de barrage qui mettront aux prises les quatre meilleurs deuxièmes de groupe.

Un membre provisoire

Le Comité exécutif a, d'autre part, admis la Fédération de football de Gibraltar comme membre provisoire de l'UEFA, dès le 1er octobre 2012. Il s'est conformé en cela à une décision communiquée le 18 août 2011 par le Tribunal arbitral du sport (TAS). Le prochain Congrès ordinaire de l'UEFA, en mai 2013 à Londres, devra décider s'il accorde la qualité de membre à part entière à la Fédération de Gibraltar.

La séance a également accordé toute l'attention voulue aux questions financières, aux relations avec la FIFA, aux problèmes des associations nationales et aux préparatifs de l'EURO 2016 en France. Quatre collaborateurs de la société EURO 2016 SAS sont actuellement à l'œuvre à Paris où ils ont notamment pour tâches de peaufiner la structure d'organisation, de suivre la construction des stades, de travailler au développement de la marque et de s'occuper des questions liées aux villes hôtes et aux garanties gouvernementales.

La prochaine séance du Comité exécutif se tiendra le 6 décembre à Lausanne.

NOUVELLE AGENCE COMMERCIALE POUR LES COMPÉTITIONS DES ÉQUIPES NATIONALES

Dans la deuxième partie de sa séance à St-Pétersbourg, le Comité exécutif s'est penché sur la commercialisation des compétitions de l'UEFA. Dans le prolongement des conclusions d'un groupe de travail interne, il a opté pour une externalisation de la gestion des droits centralisés liés aux compétitions des équipes nationales européennes et il a choisi pour cela l'agence CAA Eleven, fondée en juin 2012 par CAA Sports, une division de l'agence Creative Artists Agency, leader mondial dans les domaines du divertissement et du sport.

CAA Eleven, qui va s'établir à Nyon, se consacrera exclusivement à la commercialisation des droits de diffusion, de sponsoring et de licensing au nom de l'UEFA et son activité se concentrera notamment sur la phase de qualification de l'EURO 2016, l'EURO 2016 et la compétition européenne de qualification pour la Coupe du monde 2018. Le mandat confié à l'agence concerne également les championnats d'Europe M21, M19, M17 (filles et garçons pour ces deux compétitions), le Championnat d'Europe féminin et le Championnat d'Europe de futsal. Le mandat est entré en vigueur le 1er octobre. Le contrat avec CAA Eleven constitue le pendant de celui qui est en cours avec l'agence TEAM Marketing AG pour les compétitions interclubs de l'UEFA.

Le Président Michel Platini et le secrétaire général Gianni Infantino lors de la signature du contrat avec les représentants de CAA Eleven.

RETOUR À VARSOVIE POUR LES ENTRAÎNEURS NATIONAUX

«Quand on participe à une conférence comme celle-ci, on rencontre des entraîneurs qui expriment leurs idées et qui vous parlent aussi dans une atmosphère décontractée. C'est très important parce que nous venons de différents pays et de différentes situations et nous pouvons nous transmettre mutuellement nos expériences. On parle de tactique, de comportement, de ce qui est arrivé, quand c'est arrivé, pourquoi c'est arrivé, de différents matches, des joueurs… On en apprend davantage sur le monde. On peut réellement accroître ses connaissances. Il y a toujours quelque chose de nouveau à apprendre.»

Ces paroles sont celles de Fabio Capello qui s'est déplacé à la 10e Conférence de l'UEFA pour les entraîneurs des équipes nationales avec une double casquette – en tant qu'actuel entraîneur de l'équipe nationale de Russie et en tant que membre de l'équipe technique de l'UEFA qui a fourni la matière du rapport technique sur l'EURO 2012. Ses vues résument parfaitement la valeur de la manifestation organisée à Varsovie, conjointement avec la Fédération polonaise de football, du 24 au 26 septembre. Y ont participé des représentants des 53 associations membres de l'UEFA, les membres des commissions de développement et d'assistance technique et du football (qui ont greffé des réunions à la conférence) et un groupe d'entraîneurs polonais qui ont profité de la manifestation pour affiner leur recyclage via des ateliers de travail thématiques et des discussions sur les filières de formation. En tout, plus de 200 personnes ont été réunies.

Revue de l'EURO 2012

L'objectif de la conférence a été de passer en revue l'EURO 2012 du point de vue technique et de mettre en évidence les caractéristiques qui pourraient être utiles aux entraîneurs des équipes nationales qui n'ont pas participé au tour final ainsi qu'aux directeurs techniques responsables du développement des joueurs. Après l'ouverture de la conférence par le secrétaire général de l'UEFA, Gianni Infantino, le président de la Fédération polonaise de football, Grzegorz Lato, le président de la Commission de développement et d'assistance technique, Giancarlo Abete, le directeur technique de l'UEFA, Andy Roxburgh, a abordé une série de sujets techniques avant de passer le témoin – ou plutôt le micro – à Vicente Del Bosque qui, en menant l'Espagne au succès à Kiev, a réalisé un triplé unique: Coupe du monde, Championnat d'Europe et Ligue des champions de l'UEFA (deux fois avec Real Madrid).

Avec l'humilité et le calme qui le caractérisent, Vicente Del Bosque a souligné: «*Les gens importants sont les joueurs. Ils doivent être de grands footballeurs – des joueurs qui ont un réel talent. Ils doivent ensuite être de grands joueurs sur le plan collectif, disposés à travailler pour leurs coéquipiers. Puis ils doivent avoir faim de succès et prouver sur le terrain qu'ils sont des champions. J'ai la chance de travailler avec un groupe qui possédait toutes ces qualités. Il y avait un formidable sens des responsabilités et le défi était de maintenir un esprit hautement compétitif face à des adversaires qui étaient résolus à nous rendre la vie difficile. Et, bien sûr, de se hisser au niveau que nous nous étions nous-mêmes fixé.*»

En fait, les hommages à l'Espagne sont venus d'autres entraîneurs plutôt que de l'entraîneur champion lui-même. Le deuxième matin a commencé par une séance durant laquelle les entraîneurs des quatre demi-finalistes sont montés sur scène. L'Italien Cesare Prandelli, l'Allemand Joachim Löw et le

Portugais Paulo Bento ont rejoint Del Bosque en donnant leurs points de vue sur le tournoi qu'ils ont unanimement qualifié de réussi, non seulement en ce qui concerne l'organisation mais aussi pour ce qui est de l'atmosphère de fair-play et de la qualité du football pratiqué par des équipes qui avaient été incitées par leurs entraîneurs à prendre l'initiative chaque fois que c'était possible.

L'un des autres points positifs mis en évidence par les entraîneurs a été le niveau général de l'arbitrage; Pierluigi Collina, responsable de l'arbitrage à l'UEFA, a souligné la valeur des réunions organisées avant le tournoi pour les joueurs et les entraîneurs et a mis en lumière les contributions des arbitres assistants supplémentaires lors de l'EURO 2012. Les entraîneurs ont admis que la séance leur avait fourni un aperçu qu'ils n'avaient pas eu auparavant – et ils ont même suggéré que cette information soit transmise aux supporters qui ne semblent également pas être conscients de la portée exacte du rôle des arbitres assistants supplémentaires.

Sujets divers

Le matin du dernier jour, Erik Hamrén (Suède), Roy Hodgson (Angleterre) et Fernando Santos (Grèce) ont évalué les performances de leurs propres équipes et des autres finalistes, tandis que trois membres de l'équipe technique de l'UEFA – Fabio Capello, Jerzy Engel et Lars Lagerbäck – ont commenté leurs observations et certains points de discussion introduits dans le rapport technique. Dans l'intervalle, les entraîneurs ont participé à des groupes de discussion dans lesquels ils ont été invités à évoquer certains des principaux sujets auxquels l'entraîneur d'équipe nationale doit faire face de nos jours, des Lois du Jeu au calendrier international et au temps de préparation avant les grandes compétitions en passant par les questions disciplinaires.

Résumant les débats lors de la conférence de presse qui a suivi la manifestation, Vicente Del Bosque a déclaré: *«Ce fut une conférence fantastique organisée avec un sens aigu de l'hospitalité et dans un esprit de collégialité parmi les entraîneurs des équipes nationales qui ont volontiers échangé leurs expériences dans ce sport que nous aimons tant.»*

UEFA

Le secrétaire général Gianni Infantino remet à Andy Roxburgh un témoignage de reconnaissance pour son apport au secteur technique du football européen.

DÉPART D'ANDY ROXBURGH

La Conférence de l'UEFA pour les entraîneurs des équipes nationales était la dernière grande mission d'Andy Roxburgh en qualité de directeur technique de l'UEFA, au service de laquelle il est entré le 1er mars 1994, dans la fonction alors nouvelle de chef technique. Tout était à faire – ou presque – dans le domaine technique à l'UEFA et Andy s'y est attelé avec son dynamisme, ses compétences et l'expérience d'une carrière d'entraîneur dont le point culminant avait été atteint avec la participation de l'équipe nationale écossaise à la Coupe du monde 1990 et à l'EURO 92.

On ne saurait mentionner ici toutes les activités d'Andy Roxburgh pour développer le football à tous ses niveaux dans l'Europe entière et même au-delà. Citons seulement quelques réalisations fondamentales comme la Convention sur la reconnaissance des diplômes d'entraîneur, la Charte du football de base, le programme de formation des entraîneurs ou encore les véritables institutions que sont devenus le Forum des entraîneurs des clubs d'élite ou la Conférence des entraîneurs des équipes nationales. Un chaleureux hommage lui a été rendu à Varsovie.

UEFA

AMÉLIORER LES OPÉRATIONS DE SÉCURITÉ DANS LES STADES

La sécurité est la priorité numéro un. Elle dépasse tous les autres aspects de l'organisation des matches et, sans elle, il ne serait tout simplement pas possible de profiter pleinement du football. C'est le message fort délivré par Frantisek Laurinec, membre du Comité exécutif de l'UEFA et président de la Commission des stades et de la sécurité, en ouverture de la 11e Conférence de l'UEFA et de l'UE sur la sécurité en Ligue des champions et en Ligue Europa. Elle s'est déroulée les 12 et 13 septembre à Vienne.

La conférence a réuni un nombre record de participants, notamment des responsables de la sécurité de tous les clubs de la Ligue des champions, de la grande majorité des clubs de la Ligue Europa, plus de cent officiers de police travaillant en collaboration avec les clubs ainsi que des représentants des associations membres de l'UEFA. En tout, plus de 300 professionnels se sont déplacés pour cette conférence, dont le thème était: *Relever la barre: améliorer les opérations de sécurité dans les stades.*

Cet événement constitue une plate-forme unique pour discuter des questions opérationnelles et des responsabilités en matière de sécurité directement entre les parties concernées. Afin de comprendre l'importance de ces questions, il convient de rappeler que nombre de dispositions en matière de sécurité en vigueur aujourd'hui sont la conséquence directe d'événements tragiques. D'où le caractère primordial d'un échange de connaissances franc et ouvert, qui est la manière la plus efficace de progresser vers le standard de sécurité le plus élevé dans le football.

Frantisek Laurinec au cours de son message aux participants.

Une stratégie commune

Le message de la présidence de l'Union européenne a été transmis par Loucas Louca, ministre chypriote de la Justice et de l'Ordre public, qui a souligné que 98 % des supporters vivent le football dans une ambiance paisible. Le football, pense-t-il, devrait être un moment traditionnel de détente en famille. L'objectif principal est donc d'exclure les 2% qui provoquent des troubles ou de les amener à rejoindre la majorité paisible grâce à une action commune. Pour ce faire, il n'est pas nécessaire d'avoir des milliers de policiers en tenue antiémeute, des gaz lacrymogènes ou des forces paramilitaires de sécurité privée. La solution est de mettre au point une stratégie commune créée par le biais de partenariats et fondée sur le bon sens. Les mesures et les interventions doivent être adaptées à la situation et décidées sur la base de bonnes pratiques qui ont fait leurs preuves.

Cette année, la conférence a proposé un programme de deux journées complètes et, pour la première fois, des propriétaires de stade ont été invités à participer à une session spéciale coorganisée par l'EVMI (institut de gestion des sites et des événements) et l'ESSMA (association européenne pour la gestion des stades et de la sécurité). Les propriétaires de stades ont, en effet, un rôle important à jouer en termes de sécurité. Il est primordial qu'ils reconnaissent l'importance de leur position et qu'ils garantissent de bonnes infrastructures, associées à une qualité maximale de la gestion de la sécurité.

Besoin de communication

L'UEFA a explicité cette théorie tout au long de la conférence, se référant aux facteurs I et G, qui définissent les deux principales composantes de l'équation de sécurité. Le facteur I renvoie à l'état de l'infrastructure du stade et le facteur G, à la qualité de la gestion du stade. Michael van Praag, membre du Comité exécutif de l'UEFA et président de la Commission des compétitions interclubs, a souligné que c'est le mélange subtil d'infrastructures et de personnes qui peut sauvegarder le football le plus efficacement. Il a ajouté que même dans les nouveaux stades, la sécurité repose sur les personnes qui les exploitent.

Le secrétaire général de l'UEFA, Gianni Infantino, a rappelé que la communication et la transparence sont des éléments essentiels pour une

Des experts étaient venus de toute l'Europe pour cette conférence.

réussite globale, qu'il ne doit pas y avoir de zones d'ombre et que le travail d'équipe est indispensable. Il a réitéré l'engagement ferme de l'UEFA à relever la barre dans les questions de sécurité et à travailler main dans la main avec ses partenaires, une approche unifiée étant essentielle pour faire face aux problèmes auxquels le football est confronté. ●

DES PANELS ET DES ATELIERS INTERACTIFS POUR ENCOURAGER L'ESPRIT D'ÉQUIPE ET LA DISCUSSION

Des ateliers et des panels interactifs ont permis de stimuler le débat. Les sessions ont été animées par des membres du Comité exécutif de l'UEFA, du Panel Construction et gestion des stades et du groupe de réflexion de l'UE composé d'experts sur la sécurité dans le football. Voici quelques exemples de cas étudiés:

Panel sur la gestion des stades et les opérations, composé des membres suivants: Ben Veenbrink (directeur de The Stadium Consultancy), Luis Silva (gestion des installations du FC Porto et membre de la direction de l'ESSMA), Gerald Toms (gestionnaire du Millennium Stadium, Cardiff), Alexander Atamanenko (CEO de la Donbass Arena, Donetsk) et Joyce Cook (président de l'association britannique des supporters handicapés).

Les membres ont examiné si la création d'un environnement sûr était simplement une question financière, ainsi que les facteurs clés dans le développement d'un modèle efficace de gestion des stades. Les facteurs I et G ont été longuement discutés au sein de ce panel, ce qui a permis aux clubs plus petits et aux nouveaux clubs participants aux compétitions de l'UEFA d'entendre les expériences faites par les plus grands clubs et dans les plus grands stades. Une autre question abordée a été celle du maintien de standards élevés à long terme, ainsi que l'amélioration des installations et du confort pour les supporters handicapés.

Panel sur la présence de la police et des stadiers, composé des membres suivants: Jo Vanhecke (président du Comité du Conseil de l'Europe sur la violence des spectateurs), Stuart Dykes (Supporters Direct et responsable de l'encadrement des supporters de l'UEFA), Tony Conniford (directeur assistant de l'unité spéciale britannique de police du football), Kevin Miles (directeur des relations internationales, Fédération des supporters de football) et Ola Osterling (commissaire de police, autorité de police du comté de Stockholm).

Ce panel a examiné dans quelle mesure le comportement de la police peut influencer celui des supporters, et si le dialogue peut réduire la tension entre la police et les supporters. Les discussions ont également porté sur les responsables de l'encadrement des supporters, notamment sur le fait qu'ils soient de vrais représentants de leurs groupes de supporters, capables d'en influencer la conduite. Le concept de maintien de l'ordre par les supporters eux-mêmes a également été abordé en tant que besoin pour les supporters d'assumer la responsabilité de leur propre environnement de sécurité et de prendre soin les uns des autres.

Atelier Etudes de cas: pendant les deux jours de la conférence, des ateliers interactifs se sont penchés sur les causes et les conséquences d'incidents majeurs survenus dans le football dans le monde. L'EURO 2012 a fourni plusieurs cas, mais les images des incidents tragiques qui ont eu lieu à Port Saïd au début de l'année ont également été utilisées pour montrer les conséquences de l'échec des facteurs I et G. Les thèmes clés abordés lors de tous les ateliers ont été la nécessité d'une évaluation dynamique des risques, de plans d'urgence et d'une approche intégrée de la gestion globale des stades engageant tous les partenaires. ●

Formation sur le site pour les nouveaux managers.

UNE PARTICIPATION ACCRUE DE L'UEFA

Au mois d'octobre 2010 à Minsk, le Comité exécutif, suivant la recommandation d'UEFA Events SA, a décidé d'internaliser la gestion opérationnelle des matches des compétitions interclubs pour le cycle 2012-15.

Depuis la création de la Ligue des champions de l'UEFA en 1992, c'est la société TEAM Marketing AG, basée à Lucerne (Suisse) qui, en plus de la commercialisation des droits médias et sponsoring, s'occupait de l'organisation *in situ* des rencontres de cette compétition, puis de la Ligue Europa quand celle-ci connut également une centralisation des droits. Auparavant, les clubs recevants se chargeaient eux-mêmes des questions organisationnelles au stade, l'UEFA étant représentée sur place par un délégué officiel. Seules les finales en une seule manche étaient gérées par l'UEFA en collaboration avec les associations nationales. La Ligue des champions, avec sa conception commerciale nouvelle liant diffuseurs TV et sponsors, entraîna un bouleversement des habitudes et le passage à une organisation uniformisée dans tous les stades.

Meilleure identification

Les arguments qui ont convaincu le Comité exécutif d'internaliser l'organisation furent, notamment, une plus forte identification de l'UEFA à ses compétitions, le renforcement d'un savoir-faire déjà accumulé au sein d'UEFA Events SA dans l'organisation des tours finals du Championnat d'Europe et la possibilité d'une meilleure gestion financière.

Pour s'acquitter avec succès de la tâche complexe d'organiser 351 matches par saison (125 matches de Ligue des champions et 205 de Ligue Europa ainsi que les matches de barrage de la Ligue des champions et la Super Coupe), l'UEFA a évidemment dû renforcer son équipe chargée de la gestion des événements. Trente-sept personnes ont été recrutées à cet effet, dont 13 anciens collaborateurs de TEAM, qui conserve la responsabilité de la vente et de la gestion de clientèle.

Collaborateurs internes

De plus, depuis quelques saisons, la possibilité est donnée aux employé(e)s de l'administration de l'UEFA de suivre une formation spécialisée pour accomplir certaines tâches lors des matches. Pour beaucoup d'entre eux, c'est l'occasion idéale de vivre de près les événements qui sont au cœur des activités de l'UEFA mais auxquels leur travail spécifique quotidien ne donne pas forcément un accès direct. Il est bien clair que ce travail spécifique reste la priorité et qu'il ne doit pas souffrir des missions additionnelles sur les lieux des matches. Pour cette saison, en tenant compte de l'internalisation de l'organisation des matches, 50 nouveaux collaborateurs ont été formés à ces tâches entre octobre 2011 et juillet 2012.

C'est donc un pool de 110 collaborateurs de l'UEFA qui assume cette saison un rôle sur site (40 directeurs de site et 70 managers) en plus de leur responsabilité première, auxquels s'ajoutent environ 80 intervenants externes, mandatés à la journée pour renforcer les équipes de l'UEFA. Une majorité de ces collaborateurs externes assumaient jusqu'alors ces responsabilités pour TEAM Marketing. Cette équipe s'assure de la bonne mise en place de la compétition et de ses obligations sportives et commerciales sur les quelque 80 sites des rencontres de la Ligue des champions et de la Ligue Europa.

Les rôles

Sur place, le délégué officiel de l'UEFA reste évidemment le premier représentant de l'UEFA et l'autorité suprême pour toutes les questions d'organisation.

Il est entouré par une équipe de cinq personnes composée ainsi:

- un directeur de site (Venue Director - VD) responsable de l'application globale du concept de la compétition, en charge de la partie sportive de la compétition;
- un manager (Venue Operations and Broadcast Manager - VOBM) chargé de la gestion opérationnelle commerciale du site et de la diffusion (installations médias, services aux diffuseurs, procédures TV, signalisation, relations avec les clubs);
- un manager (Venue Services and Sponsorship Manager - VSSM) chargé des services sur site et du sponsoring et de l'hospitalité commerciale (billetterie, transport et logistique, accueil, gestion du personnel local, budget de l'événement, identification sponsors);
- un attaché de presse (Media Officer - MO) chargé des services et des installations pour les médias ;
- un coordinateur des données (Venue Data Coodinator - VDC) chargé de collecter les données et de les faire valider par les officiels du match.

Dans certaines rencontres, il peut aussi y avoir un observateur d'arbitres et/ou un responsable de la sécurité.

Tous les représentants de l'UEFA travaillent en étroite collaboration avec les dirigeants et le personnel des clubs, des partenaires commerciaux et des fournisseurs agréés. De plus, le Centre opérationnel des matches à Nyon est en contact permanent avec les représentants de l'UEFA sur les sites et leur fournit un soutien dans tous les domaines d'activité pour assurer une bonne cohésion des décisions prises sur site.

Le nouveau schéma organisationnel a été appliqué pour la première fois lors de la Super Coupe en août à Monaco, puis sur les matches de groupes des deux compétitions interclubs de l'UEFA. ●

CHAMPIONNAT D'EUROPE FÉMININ

Le tour de qualification du Championnat d'Europe féminin s'est terminé le 19 septembre, désignant huit des équipes qui, avec la Suède, qualifiée d'office, participeront au tour final. Celui-ci se jouera du 10 au 28 juillet 2013 en Suède. Les équipes qualifiées sont les sept vainqueurs de groupe, soit l'Allemagne (détentrice du titre), l'Angleterre, le Danemark, la Finlande, la France, l'Italie et la Norvège, ainsi que le meilleur deuxième, les Pays-Bas.

Pour compléter le tableau du tour final, les six autres deuxièmes de groupe s'affrontent en matches de barrage qui se jouent les 20-21 octobre (matches aller) et les 24-25 octobre (retour).

L'ordre des matches est le suivant: Ecosse-Espagne; Ukraine-Islande; Autriche-Russie (résultats sur UEFA.com).

Le tirage au sort du tour final sera opéré le 9 novembre à Göteborg.

L'Anglaise Fara Williams contrôle le ballon devant la Croate Andrea Martic. L'Angleterre participera au tour final en Suède.

Getty Images

LIGUE DES CHAMPIONS FÉMININE DE L'UEFA

Les seizièmes de finale de la Ligue des champions féminine de l'UEFA se sont joués de la fin de septembre à la mi-octobre, qualifiant seize équipes pour les huitièmes de finale qui se joueront les 31 octobre-1er novembre (matches aller) et 7-8 novembre (retour). Détenteur du titre, l'Olympique Lyonnais s'est qualifié avec une grande facilité, battant les Finlandaises de PK-35 Vantas 7-0 et 5-0.

Opéré le 23 août, un tirage au sort a fixé comme suit l'ordre des matches des huitièmes de finale:

ASD Torres CF – CFF Olimpia Cluj
ASD CF Vérone – WFC Malmö
Fortuna Hjørring – Göteborg FC
VfL Wolfsburg – Røa Fotball Elite
AC Sparta Prague – FC Rossiyanka
FK Zorkiy Krasnogorsk – Olympique Lyonnais
Arsenal LFC – 1. FFC Turbine Potsdam
Stabæk FK – FCF Juvisy Essonne

Le tirage au sort des quarts de finale et demi-finales aura lieu le 27 novembre à Nyon. ●

AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT SOCIAL PAR LE SPORT DANS LE PACIFIQUE

En octobre 2009, la Confédération océanienne de football (OFC) a lancé un programme intitulé *Just Play* en collaboration avec l'UEFA, le Gouvernement australien et la Fédération australienne de football.

Le prince William n'a pas hésité à se mettre au jeu!

Ce programme de développement social s'adresse aux jeunes de 6 à 12 ans des écoles primaires et des communautés des 11 pays des associations du Pacifique membres de l'OFC.

Après deux jours de formation dispensée par des instructeurs formés spécifiquement à ce programme, 1 652 enseignants et 608 bénévoles sont devenus «*Just Play coaches*». Chaque école ou communauté a reçu quatre kits de football et a mis en place le programme *Just Play* sur une période minimum de six semaines dans les écoles et annuellement dans les communautés. Développé et géré par le département Responsabilités sociales de l'OFC, le programme *Just Play* dans les écoles et les communautés fait l'objet d'un suivi et d'une évaluation par une équipe *Just Play* dans chaque pays.

Le contenu du programme sportif a été minutieusement élaboré par l'OFC en collaboration avec l'unité Formation de l'UEFA et la Commission australienne des Sports.

Impact social

Le principal but de ce programme est d'utiliser le football comme outil de développement social afin d'améliorer la vie des communautés du Pacifique. *Just Play* a été conçu autour de quatre objectifs:

■ La prévention des maladies non transmissibles (MNT) telles que l'obésité, le diabète et les maladies cardiovasculaires.

La sédentarité et la mauvaise alimentation font des ravages dans le Pacifique où 75 % des décès sont dus aux MNT. *Just Play* permet non seulement aux enfants de s'amuser et d'être physiquement actifs mais permet aussi à leurs coaches de véhiculer des messages sur l'importance d'une alimentation saine et équilibrée.

En juin 2012, 106 345 enfants étaient inscrits dans les activités *Just Play*.

■ L'égalité des genres et l'autonomisation des femmes

Dans le Pacifique, les femmes n'ont pas toujours les mêmes droits que les hommes. Parce que les filles ont le droit de pratiquer un sport au même titre que les garçons, *Just Play* impose la mixité. Afin de modifier la perception des garçons vis-à-vis des filles, les règles sont modifiées pour encourager les garçons à interagir dans le jeu avec les filles. L'évaluation des trois années de programme a déjà démontré un changement positif des mentalités. De plus pour encourager les filles des communautés à participer aux activités de football, des femmes coaches sont formées. Elles deviennent des modèles pour les filles, les femmes et l'ensemble de la communauté, ce qui a aussi des répercussions sur les mentalités dans ces communautés. Pour cela, le principe d'égalité des genres est imposé dans la formation des enseignants et des bénévoles. Aujourd'hui 43 % des participants sont des filles, soit 45 302.

■ L'accès à l'éducation primaire pour tous

Parce que l'école n'est pas obligatoire dans tous les pays, il faut trouver des activités attrayantes pour que les enfants décident de s'y rendre. *Just Play* a été conçu pour que les enfants s'amusent et qu'ils soient encouragés et valorisés. Une évaluation externe a démontré que ce programme avait permis d'augmenter le taux de participation des enfants dans les pays où l'école n'était pas obligatoire. Pour les autres,

les écoles programmant *Just Play* ont vu le taux d'absentéisme diminuer. Les enseignants ont aussi rapporté une meilleure concentration des enfants en classe et une amélioration de leur comportement.

L'intégration sociale des personnes avec un handicap

Les enfants avec un handicap ont très peu ou pas accès aux activités sportives. Un programme *Just Play* spécifique a été développé en partenariat avec l'association «Special Olympics» de Nouvelle-Zélande et de Samoa. Des centaines d'enfants avec un handicap ont participé aux activités de football et ont ainsi trouvé un moyen de se socialiser. Ce programme devrait être étendu dans les 11 associations membres de l'OFC.

Football pour la vie

Une étude réalisée par Bar-Or, O en 1994 a démontré qu'un enfant ayant une première expérience positive dans la pratique d'un sport pratiquera très certainement un sport pendant toute sa vie. En lui donnant une formidable expérience du football grâce à *Just Play*, c'est précisément l'objectif visé.

En partenariat avec l'UEFA, le département technique de l'OFC a développé un programme «JUST PLAY GRASSROOTS» afin de créer un lien entre le programme social et le développement du football.

Le 17 septembre, le prince William, en visite officielle dans les Iles Salomon, a rencontré les enfants *Just Play* et a pu apprécier les valeurs sociales de ce programme.

Pour plus de renseignements: www.justplayofc.org ●

L'attrait du ballon est incontestable pour ces enfants des îles Tonga.

Programme médical

ATELIER EN SERBIE

En février 2012, l'UEFA a lancé un programme de formation spécifiquement conçu pour le football d'élite. Ce mois-là, des médecins de 50 associations membres s'étaient rassemblés à Vienne, à l'enseigne du programme d'échange KISS de l'UEFA, pour y parler du rôle et de la responsabilité du médecin d'équipe ainsi que des traitements d'urgence.

La méthode utilisée dans le programme de l'UEFA prévoit une formation en cascade, c'est-à-dire que les participants de ces cours doivent être en mesure d'en diffuser ensuite les enseignements dans des ateliers organisés à l'échelle de l'association nationale. C'est précisément ce qui s'est passé en septembre en Serbie, au centre sportif de la Fédération serbe de football à Star Pazova. Seize médecins et huit kinésithérapeutes y ont assisté à un atelier sur le thème du traitement d'urgence des joueurs. Le cours était dispensé par six formateurs hautement qualifiés: deux cardiologues, un chirurgien cardiothoracique et trois urgentistes. Il s'est terminé par un examen, que tous les candidats ont réussi.

Pour faciliter la transmission des connaissances, le programme de formation médicale de l'UEFA prévoit la fourniture de matériel éducatif ainsi qu'une plate-forme en ligne composée de modules d'apprentissage. ●

Le geste juste peut sauver une vie.

LANCEMENT DE LA SAISON À NYON

Les premiers jours d'octobre ont donné le départ d'une nouvelle saison de séminaires d'échange dans le cadre de la formation des entraîneurs. Quelque 80 entraîneurs de quatre associations nationales se sont rencontrés à Nyon pour compléter leur formation en vue de l'obtention de la licence Pro de l'UEFA.

Le projet d'échange a démarré durant la saison 2010-11 avec deux cours pilotes et ses débuts «officiels» ont été concrétisés par deux cours supplémentaires organisés durant la saison 2011-12. Depuis le lancement du programme, 26 associations et près de 500 candidats entraîneurs en ont bénéficié. Il est gratifiant de constater que ces cours sont considérés comme une importante valeur ajoutée aux programmes de la licence Pro et qu'ils sont devenus une nouvelle pièce importante du puzzle du programme général de formation des entraîneurs de l'UEFA.

Lien avec la Ligue des champions de l'UEFA

La première séance de la saison a été organisée du 1er au 4 octobre et a engagé des groupes de candidats entraîneurs de Croatie, des Pays-Bas, de Serbie et de Slovénie – avec les anciens internationaux Giovanni van Bronckhorst (Pays-Bas) et Niko Kovac (Croatie) parmi les visages les plus familiers. La manifestation a été associée aux matches de Ligue des champions disputés au cours de cette semaine-là, les candidats ayant été invités à démontrer leurs capacités d'analyser les matches après avoir vu quatre des rencontres de la deuxième journée. Le Danois Peter Rudbaek et l'Anglais Howard Wilkinson ont assumé la fonction de directeurs du cours, le second d'entre eux posant des questions qui mettaient à l'épreuve leur engagement dans la profession d'entraîneur et le premier nommé passant en revue les tendances techniques qui sont apparues lors de l'EURO 2012 et de la Ligue des champions de l'UEFA de la saison dernière.

Le profil de l'entraîneur

L'entraîneur français Jacques Crevoisier a dirigé les séances relatives au profil de l'entraîneur d'élite d'aujourd'hui, aux exigences des médias, endémiques dans la profession, et à l'important sujet de la gestion des crises. Le contrepoids aux séances en salle a été fourni par le travail pratique effectué sur le terrain du stade de Colovray, chaque équipe de candidats étant invitée à concevoir et à effectuer des séances d'entraînement visant à améliorer les mécanismes dans des domaines spécifiques tels que la possession progressive du ballon ou la défense et la transition vers l'attaque. Chaque séance a été suivie d'une analyse afin de discerner ce qui pouvait encore être amélioré.

Les réalités du métier

Lors de la troisième journée du cours, l'ancien international anglais Gareth Southgate a présenté un exposé très franc sur les réalités du métier en rappelant les difficultés qu'il a rencontrées quand on lui demanda de passer en l'espace d'une nuit du statut de joueur à celui d'entraîneur au FC Middlesbrough, à une période où il n'avait pas encore achevé sa formation d'entraîneur.

Les participants ont jugé que ce cours s'était taillé un succès retentissant. Comme l'a dit Niko Kovac, *«J'avais déjà trois ans d'expérience en tant qu'entraîneur, mais je suis emballé par ce que nous avons fait et vu durant ce cours.»* Le cours suivant, qui concernait des candidats de Lettonie, de Lituanie, de Slovaquie et de Turquie, a commencé trois semaines plus tard et a suivi la même formule. ●

Exercices sur le terrain pour les candidats à la licence Pro.

ISRAËL SE PRÉPARE POUR LE TOUR FINAL

Les meilleures équipes d'Europe ont atteint le stade des barrages du tour qualificatif du Championnat d'Europe M21 et bientôt on connaîtra le programme du tour final avec les sept équipes qui rejoindront l'équipe d'Israël.

Les préparatifs pour le tour final, qui aura lieu en juin 2013, battent leur plein.

En septembre s'est achevée la première phase de la compétition. Les dix vainqueurs de groupe et les quatre meilleurs deuxièmes ont accédé aux matches de barrage. La plupart des équipes importantes et attrayantes d'Europe se sont qualifiées si bien que les attentes en termes de qualité et d'intérêt sont élevées pour ce tournoi qui réunira les super-vedettes de demain.

Le tirage au sort, avec des têtes de série, a formé les paires suivantes: Espagne – Danemark, Italie – Suède, République tchèque – Russie, Slovaquie – Pays-Bas, Allemagne – Suisse, Angleterre – Serbie, France – Norvège.

Les rencontres se dont disputées à la mi-octobre en matches aller et retour (→ résultats sur UEFA.com).

Préparation d'Israël

Les M21 d'Israël continuent à se préparer sur des bases élevées pour ce championnat et, d'ici au tournoi, l'équipe disputera quatre matches amicaux supplémentaires qui constitueront sa préparation finale avant la dernière ligne droite. En septembre, l'équipe a eu un camp d'entraînement de huit jours en Autriche et deux matches amicaux contre Kapfenberg (défaite 0-2) et l'équipe tchèque de Brno (victoire 3-0).

Les M21 belges et le Belarus seront ses prochains adversaires et, vers la fin de mai, Israël disputera deux autres matches amicaux.

Visites de l'UEFA

Tout au long des préparatifs en cours en Israël, une délégation de l'UEFA procède à des visites sur les sites prévus pour le tournoi, aux côtés du personnel local israélien placé sous la conduite de Ronen Hershco.

Les visites sont concentrées sur les stades, les installations pour les équipes, les activités pour les supporters, le marketing, les questions liées aux médias, les transports, les bénévoles et toutes les autres questions qui doivent être réglées pour un projet de la dimension du Championnat d'Europe M21.

Lors de la dernière visite, l'UEFA a exprimé sa vive satisfaction face au rythme et à l'avancée des travaux de préparation.

Vers la fin d'octobre, il y aura une autre visite; des représentants des sept équipes participant au tour final vont se déplacer en Israël pour faire le tour des stades, des terrains d'entraînement et des hôtels. Chaque équipe peut sélectionner un hôtel et un terrain d'entraînement parmi les 14 combinaisons recommandées.

Préparatifs au stade en vue du tour final.

Le directeur du tournoi, Ronen Hershco, est certain que les équipes, les joueurs et les supporters seront agréablement surpris de ce qu'Israël a à offrir: «*C'est le plus grand tournoi masculin de l'UEFA en 2013 et nous entendons saisir cette occasion et commercialiser le tournoi comme une grande manifestation familiale de divertissement pour tous. Nous espérons que le tournoi aidera les supporters, les familles et d'autres personnes à comprendre les précieuses connaissances concernant ce que le football peut apporter au-delà du jeu lui-même.*»

Tirage au sort du tour final en novembre

C'est le 28 novembre à l'Hôtel Hilton de Tel-Aviv qu'aura lieu le tirage au sort du tour final et que sera ensuite établi, dans les jours qui suivront, le calendrier des matches.

Le tournoi se déroulera du 5 au 18 juin dans quatre villes hôtes et leurs stades: Jérusalem – Stade Teddy; Tel-Aviv – Stade Bloomfield; Petach-Tikva – Stade HaMoshava; Netanya – Nouveau Stade. ●

Michal Grundland

Albanie
www.fshf.org

Promotion du football dans les écoles

L'un des objectifs importants poursuivis par la Fédération albanaise de football (FSHF) est la promotion du football dans les écoles. Depuis un certain temps déjà, des contacts ont été établis avec le ministère de l'Education et de la Science ainsi qu'avec des directions régionales de l'Education afin d'organiser des activités de football pour différentes classes d'âge. Le but principal a été de sensibiliser autant que possible la communauté et les enfants eux-mêmes afin que le football soit utilisé comme partie intégrante du système d'éducation albanais. A côté des travaux et des contacts permanents avec des responsables du ministère de l'Education et de la Science, la FSHF et ses offices régionaux prévoient d'organiser eux-mêmes des activités dans plusieurs villes.

Le réseau scolaire peut contribuer au développement du football en Albanie.

Ainsi, ces deux dernières années, un championnat des écoles secondaires a été mis sur pied. Des journées de «football de rue» ont été organisées dans certaines régions d'Albanie, tout comme de nombreuses autres activités telles que la coupe ou des minichampionnats.

A l'occasion du début de la nouvelle année scolaire, un certain nombre d'activités avec des enfants de 7 à 14 ans ont été organisées dans le district de Durres sur l'initiative de l'office régional de la FSHF et dans le cadre d'un programme annuel. L'activité au sein de l'école «Mère Teresa» a été réellement impressionnante. Un groupe d'enfants assis pour la première fois aux pupitres de l'école a commencé la journée, immédiatement après la présentation par les enseignants, par un match de football suivi avec un vif intérêt par les parents et le personnel enseignant.

Afin de soutenir encore plus le football de base et dans le contexte d'une stratégie pour le développement du football dans les écoles, la FSHF a investi pendant plusieurs années dans de nombreuses écoles de plusieurs villes d'Albanie, en construisant des terrains en gazon synthétique. On en trouve entre autres à Tirana, Durres, Elbasan, Vlora, Korca, Shkodra et Fier.

D'autres activités devraient être développées avec le soutien de la FSHF via le système éducatif albanais.

● *Gazmend Malo*

Autriche
www.oefb.at

La fédération remercie Andy Roxburgh

Peu avant qu'il ne prenne sa retraite comme directeur technique de l'UEFA, Andy Roxburgh a suivi une fois encore le séminaire de formation des entraîneurs de Bundesliga autrichienne, le 11 septembre à Vienne. Dans le cadre de ce séminaire, la Fédération autrichienne de football (ÖFB) n'a pas manqué de lui exprimer sa reconnaissance pour son étroite collaboration et son infatigable engagement pendant de nombreuses années.

Andy Roxburgh a grandement contribué à ce que l'ÖFB soit l'une des premières associations nationales admises, en 1999, au sein de la Convention des entraîneurs de l'UEFA. De par la ratification à Birmingham de cette convention sur la reconnaissance mutuelle de la formation des entraîneurs, l'Autriche fait partie des nations dont la formation s'achève à tous les niveaux par des diplômes de l'UEFA. Il est de ce fait possible pour les Autrichiens au bénéfice d'une formation d'entraîneur de s'occuper d'équipes de toutes les catégories dans la totalité des associations nationales de l'UEFA.

Par ailleurs, Andy Roxburgh a toujours eu une oreille attentive pour les intérêts de l'ÖFB et il a aussi toujours apporté son appui pour offrir des conférenciers de premier plan lors des cours de formation et de formation continue d'entraîneurs de l'ÖFB.

Andy Roxburgh au milieu des participants du séminaire de formation des entraîneurs autrichiens.

«*Nous présentons de tout cœur à Andy nos meilleurs vœux pour sa retraite et une bonne santé! Nous espérons bien sûr qu'il restera dans le football en occupant une fonction ou une autre*», a déclaré le président de l'ÖFB, Leo Windtner.

● *Iris Stöckelmayr*

Azerbaïdjan
AFFA www.affa.az

Première Coupe du monde féminine M17 en Europe

Du 22 septembre au 13 octobre, l'Azerbaïdjan a accueilli la troisième édition de la Coupe du monde féminine M17. Près de 30 000 spectateurs ont assisté à la cérémonie et au match d'ouverture, entre l'Azerbaïdjan et la Colombie, au stade Tofig Bahramov. La magnifique cérémonie d'ouverture et le soutien dont ont bénéficié les joueuses ont largement encouragé ces futures étoiles du ballon rond.

La cérémonie comprenait deux parties bien distinctes. La première était constituée d'une prestation du *Cirque du Soleil*, avec des acrobates incroyables, des costumes étonnants et des prestations impressionnantes. La deuxième partie était un miniconcert de la superstar internationale Jennifer Lopez qui, avec ses danseurs, a mis le feu au stade.

Après le spectacle, les équipes nationales azérie et colombienne sont entrées sur le terrain. Le président d'Azerbaïdjan, Ilham Aliyev, et le président de la FIFA, Joseph S. Blatter, ont salué les joueuses et les arbitres, et leur ont souhaité bonne chance.

L'équipe sud-américaine l'a emporté 4-0 à la fin d'une journée riche en émotions et en spectacle.

Durant sa visite, Joseph S. Blatter a inauguré officiellement le programme de l'AIPS (Association internationale de la presse sportive) destiné aux jeunes reporters – qui a permis à 16 jeunes journalistes venus du monde entier de couvrir la compétition –, en présence du président de l'AIPS, Gianni Merlo, et du ministre de la Jeunesse et des Sports d'Azerbaïdjan, Azad Rahimov.

A l'issue de sa visite, le président de la FIFA a loué l'organisation du tournoi, qui avait été dirigée par le président de la Fédération de football d'Azerbaïdjan, Rovnag Abdullayev, et par le président du comité d'organisation local, Elkhan Mammadov. «*Organiser une Coupe du monde féminine dans ce pays est tout un symbole pour la région et pour le monde et montre que le football est ouvert à toutes les cultures et à toutes les civilisations. Le football est un sport pour tous*», a-t-il déclaré lors de la conférence de presse à Bakou.

● *Kamran Talibov*

La cérémonie d'ouverture.

Belgique
www.footbel.be

Satisfaction malgré la non-qualification

Le football féminin est en progression constante depuis plusieurs mois en Belgique. Alors que la présente saison de notre compétition a commencé sous une toute nouvelle forme, à savoir la Women's BeNe League, qui rassemble les meilleurs clubs des Pays-Bas et de Belgique, notre équipe nationale féminine A n'a cessé de se distinguer ces derniers temps par des performances de premier choix.

En 2011, Ives Serneels a succédé à Anne Noë en qualité d'entraîneur fédéral de l'équipe féminine A et a constitué un nouveau staff composé, entre autres, de son assistante Tamara Cassimon ou encore de l'entraîneur des gardiennes, Sven Cnudde. La tâche qui les attendait n'était pas des plus faciles car notre équipe féminine allait entamer sa campagne qualificative de l'EURO 2013 dans un groupe on ne peut plus ardu.

En effet, outre l'Irlande du Nord, la Bulgarie et la Hongrie, nos joueuses allaient devoir défier deux ogres du football féminin européen, à

L'unité du staff se reflète sur les joueuses.

savoir la Norvège (13e mondiale) et l'Islande (16e). Les plus défaitistes s'attendaient ainsi à une campagne difficile, mais l'enthousiasme et la solidarité de tout un staff et d'une équipe fortement rajeunie ont fait déjouer les pronostics.

C'est ainsi que nos Diablesses Rouges ont tout de même engrangé 20 unités en prenant notamment quatre points contre la très forte Islande. Nos deux rencontres face à la Norvège nous ont également vus livrer à chaque fois une excellente prestation, mais la chance ne nous a pas souri lors de celles-ci et nous n'avons pris aucun point face à ces Scandinaves.

Malgré leur très joli parcours, nos dames ont terminé à la troisième place de leur groupe, ce qui ne leur permettra malheureusement pas de prendre part au tour final du Championnat d'Europe, mais elles ont acquis un véritable public – il y avait environ 1000 personnes pour les matches à domicile face à l'Islande et la Norvège – et elles occupent désormais la 28e place mondiale.

La spirale est ainsi plus que positive en ce moment, mais notre staff ne compte pas se reposer sur ses lauriers. Le but est désormais de préparer la campagne qualificative de la Coupe du monde féminine 2015, qui se déroulera au Canada, et pour ce faire, notre staff continuera de collaborer et de communiquer avec les clubs de la meilleure façon possible. Ce n'est en effet qu'ensemble que nous atteindrons les objectifs les plus ambitieux.

● *Pierre Cornez*

Bosnie-Herzégovine
www.nfsbih.ba

Records pour l'équipe nationale

L'équipe représentative de la Fédération de Bosnie-Herzégovine (NSBIH) a entamé victorieusement le tour qualificatif de la Coupe du monde 2014, remportant ses deux premiers matches du groupe G. Les joueurs de Safet Susic ont même obtenu, à Vaduz, le meilleur résultat de l'histoire de l'équipe nationale, s'imposant 8-1 contre le Liechtenstein avec des triplés de Vedad Ibisevic et Edin Dzeko et deux buts de Zvjezdan Misimovic. Ensuite, les «Dragons», comme les supporters les appellent généralement, ont battu la Lettonie à Zenica (4-1).

L'équipe nationale de Bosnie-Herzégovine a pris un bon départ dans les éliminatoires de la Coupe du monde 2014, battant le Liechtenstein et la Lettonie.

Il est intéressant de noter que, dans ces deux matches, Misimovic et Dzeko ont atteint respectivement 24 et 25 buts, dépassant Elvir Bolic qui, pendant de nombreuses années, a détenu le record avec 22 buts. L'objectif de l'entraîneur et des joueurs est de se qualifier directement pour la Coupe du monde dans la lutte acharnée qui les oppose à la Grèce et à la Slovaquie.

En Championnat d'Europe M21, l'équipe bosniaque n'est pas parvenue à se qualifier pour les matches de barrage. Elle a néanmoins terminé au deuxième rang du groupe 1 derrière l'Allemagne, ce qui est un beau succès pour les joueurs de l'entraîneur Vlado Jagodic. La lutte dans les deux derniers matches a été intéressante, les Bosniaques s'imposant d'abord 4-0 contre la Grèce. Ils avaient besoin d'une victoire contre l'Allemagne pour compter au nombre des meilleurs deuxièmes et disputer les matches de barrage mais ils ont finalement fait match nul 4-4 après avoir mené 1-0, 3-1 puis 4-1.

La Commission pour la normalisation de la NSBIH a prolongé la coopération avec l'entraîneur Vlado Jagodic pour le tour qualificatif du Championnat d'Europe M21 2013-15.

La Commission a également apprécié l'éclosion de plusieurs joueurs: Adnan Zahirovic (Spartak Nalchik), Miroslav Stevanovic (FK Vojvodina Novi Sad), Muhamed Besic (Ferencvaros) ont déjà joué en équipe nationale A et plusieurs autres joueurs se sont affirmés, comme Edin Visca (Istanbul BB), Nemanja Bilbija (FK Vojvodina), Milan Djuric (Cremonese) et Josip Kvesic (Zeljeznicar).

L'équipe nationale féminine a également terminé le tour qualificatif de l'EURO féminin 2013 en Suède. Dans le groupe 1, elle a pris le quatrième rang derrière l'Italie, la Pologne et la Russie et devant la Grèce et l'ARY de Macédoine, avec dix points en autant de matches.

A Sarajevo, les M17 de Bosnie-Herzégovine ne sont pas parvenus à enlever l'une des deux premières places du groupe 5 du tour qualificatif de leur championnat d'Europe. Les joueurs de l'entraîneur Sakib Malkocevic ont obtenu le troisième rang derrière la Slovénie et la France et devant la Grèce. Ils ont battu la Grèce (2-1) et ont essuyé deux revers face à la France (1-3) et la Slovénie (0-1).

En Coupe de futsal de l'UEFA, dans un tournoi du tour principal disputé en République tchèque, KMF Leotar Trebinje a perdu ses trois matches, contre Targu Mures, Chrudim et Energy Lviv.

● *Fuad Krvavac*

Bulgarie
www.bfunion.bg

Deux tours de qualification européens en octobre

L'équipe M17 bulgare.

Le football junior a été à l'honneur en Bulgarie durant le mois d'octobre. Quatre villes ont accueilli les tours qualificatifs du Championnat d'Europe féminin des moins de 19 ans et du Championnat d'Europe des moins de 17 ans. Les stades de Sliven et de Stara Zagora ont servi de cadre à la compétition entre les M17 d'Espagne, de Pologne, de Bulgarie et d'Azerbaïdjan et, durant la même période, sur la côte de la mer Noire, les complexes touristiques d'Albena et de Kavarna ont été le théâtre de matches passionnants entre les équipes nationales féminines M19 d'Espagne, de Finlande, de Bulgarie et d'Estonie. Différentes nations, différentes cultures mais la même passion et une attitude amicale ont caractérisé ces tournois disputés durant le même mois que celui qui a vu la Bulgarie devenir membre de la Charte du football de base de l'UEFA à l'occasion de la récente séance du Comité exécutif de l'UEFA à St-Pétersbourg.

Vers la fin de septembre, le premier cours pour entraîneurs de sexe féminin, organisé par le centre de formation des entraîneurs de la Fédération bulgare de football, s'est achevé à Sofia. Les 26 participantes ont obtenu leur diplôme en terminant avec succès le cours placé sous la direction d'une instructrice de la FIFA, Anya Palushevic.

● *Pavel Kolev*

Estonie
www.jalgpall.ee

Renforcement de la direction

Depuis le mois d'octobre, l'Association estonienne de football (EJL) a renforcé sa direction en créant un nouveau poste de directeur exécutif, aux côtés du secrétaire général.

Tonu Sirel, secrétaire général depuis 1997, occupe dorénavant la position de directeur exécutif, alors qu'Anne Rei a été recrutée au poste de secrétaire générale.

«*Au cours des dix dernières années, notre association a enregistré une forte croissance du nombre de ses employés, qui a plus que quadruplé*», a expliqué Aivar Pohlak, président de l'EJL. «*Comme nous avons de nombreux nouveaux projets et activités en cours, nous avions clairement besoin de renforcer la direction de l'organisation au quotidien. C'est la raison pour laquelle nous avons créé le poste de directeur exécutif, dont le cahier des charges comprend notamment l'organisation des matches, les compétitions, les aspects techniques des équipes nationales, les finances, etc. Quant au secrétaire général, il véhicule la philosophie de l'association, gère les relations internationales et publiques et supervise l'aspect sportif, entre autres.*»

Anne Rei, la nouvelle secrétaire générale de l'association nationale, était la directrice du tour final du Championnat d'Europe M19 2012.

Anne Rei travaille dans le football depuis près de vingt ans. Après un passé dans l'athlétisme et comme entraîneur, elle a été pendant de nombreuses années directrice générale du club le plus prestigieux d'Estonie, le FC Flora Tallinn. Elle fait partie du comité directeur de l'EJL depuis 2006 et est également membre de la commission du football junior et de la commission du football féminin et amateur de l'EJL.

Mère de trois enfants, Anne Rei a été directrice du tour final des M19 en Estonie en juillet dernier, qui a été parfaitement organisé. Les quinze matches du tournoi ont enregistré une affluence remarquable de 46412 spectateurs. Anne Rei est également déléguée de match de l'UEFA.

«*J'ai accepté ce poste avec un sentiment de grande responsabilité. La situation de l'organisation est saine mais nous avons nombre de nouveaux projets et concepts pour l'avenir. Nous sommes encore une jeune nation de football qui commence juste à établir des traditions. Ma tâche consiste à gérer tout cela, en faisant attention à ne pas développer le football uniquement en tant que sport, mais aussi en tant que phénomène culturel*», a déclaré Anne Rei.

● *Mihkel Uiboleht*

France
www.fff.fr

Les joueurs de La Réunion célèbrent leur victoire.

Le football de l'Outre-mer en fête!

La troisième édition de la Coupe de l'Outre-mer, organisée par la Fédération française de football, la Ligue du football amateur et la Ligue de Paris Ile-de-France, s'est déroulée du samedi 22 au samedi 29 septembre, en région parisienne. Cette épreuve, programmée tous les deux ans depuis 2008 et parrainée par Christian Karembeu, réunit huit ligues ultra-marines: la Guadeloupe, la Guyane, la Martinique, Mayotte, la Nouvelle-Calédonie, la Polynésie, La Réunion, Saint-Pierre-et-Miquelon.

Les huit formations, réparties en deux groupes de quatre, se sont affrontées durant une semaine, sur huit sites. Premières de leur groupe, La Martinique et La Réunion, déjà vainqueurs des deux premières éditions, se sont à nouveau retrouvées en finale. A Saint-Gratien, devant plus de 7000 spectateurs, ce sont les Réunionnais qui ont décroché le titre au terme d'une séance de tirs au but d'anthologie (2-2, 10 tab à 9). Une finale retransmise en direct sur la chaîne France Ô et suivie par 98 journalistes accrédités pour l'ensemble du tournoi. Encore une fois, la Coupe de l'Outre-mer a permis d'offrir un formidable coup de projecteur sur le richesse du football ultra-marin.

● *Yann Perrin*

Hongrie
www.mlsz.hu

Soutien au TC Ferencvaros dans sa lutte contre le racisme

La Fédération hongroise de football (MLSZ) soutient pleinement la campagne de lutte contre la discrimination du TC Ferencvaros. «*Ces campagnes sont vitales pour changer l'ambiance dans les stades et créer un environnement amical. C'est un réel plaisir que l'un des clubs les plus anciens et les plus importants du pays soit à l'origine d'un tel mouvement*», a déclaré Zoltan Borbély, porte-parole et directeur des Services juridiques de la MLSZ.

Le club possède de nombreux joueurs étrangers de différentes nationalités et son président, Gabor Kubatov, veut qu'ils se sentent chez eux en Hongrie. «*C'est une idée qui cadre parfaitement avec nos objectifs. Lorsque nous adoptons le slogan de l'UEFA «Respect de la diversité», nous avons à l'esprit exactement ce que Ferencvaros accomplit actuellement*», a ajouté Zoltan Borbély.

Dans le cadre de cette campagne, une vidéo spectaculaire est notamment présentée dans les stades les soirs de matches. La MLSZ, qui lutte contre toute forme de discrimination, espère que l'ensemble des clubs hongrois prendront leurs responsabilités et trouveront leur propre voie pour combattre le racisme.

● *Márton Dinnyés*

Ferencvaros dit NON au racisme.

Irlande du Nord
www.irishfa.com

Jonny Evans lance une nouvelle campagne de protection des enfants

La vie, à maints égards, ressemble à un match de football dans la mesure où elle se compose d'un mélange hétérogène d'émotions telles que le plaisir, la tristesse, l'allégresse, l'anxiété, la réussite et la frustration. Toutefois, quand les émotions négatives et les frustrations débordent, un adulte peut voir «rouge» et décharger ses frustrations sur un enfant ou une jeune personne.

L'international nord-irlandais et ambassadeur du département *Bien-être de l'enfant et du joueur* Jonny Evans a consacré récemment une partie de son programme chargé à aider la Fédération de football d'Irlande du Nord (IFA) et la NSPCC (Société nationale pour la prévention de la cruauté envers les enfants) à lancer une campagne appelée «Voir rouge». Elle vise les adultes engagés dans le football et les encourage à faire part à la NSPCC de tous les soucis qu'ils pourraient avoir au sujet du bien-être d'un enfant ou d'une jeune personne via un service gratuit de téléphone, de texte ou de courrier électronique.

Jonny Evans a déclaré: «*Je suis ravi, en tant qu'ambassadeur du département ‹Bien-être de l'enfant et du joueur›, d'aider l'IFA et la NSPCC à lancer une campagne axée sur le football qui diffuse un message aussi important aux entraîneurs et aux bénévoles engagés dans le football. C'est fantastique que la NSPCC offre un service d'assistance confidentiel et j'inviterais toute personne qui a des soucis au sujet d'un enfant à avoir recours à ce service.*»

La responsable du département Bien-être de l'enfant et du joueur, *Jessica de Largy, entourée de l'international Jonny Evans et de Paul Stephenson, de la NSPCC.*

● *Jessica de Largy*

Lettonie
www.lff.lv

Première séance du cours de formation d'entraîneur Pro de l'UEFA

La première séance du cours de formation d'entraîneur Pro de l'UEFA en Lettonie s'est tenue du 6 au 12 septembre. Elle a été suivie par les meilleurs entraîneurs de football lettons qui avaient subi une sélection pour le cours Pro de l'UEFA et avaient passé avec succès les examens d'entrée. Le moment de la séance a été choisi en fonction des matches de l'équipe nationale A, de l'équipe des M21 et de l'équipe junior afin de permettre aux étudiants entraîneurs d'analyser sur place des matches internationaux et, sur la base de vidéos spécialement préparées, de diagnostiquer les problèmes et d'en discuter en groupes; ils ont conçu des exercices d'entraînement pour corriger les problèmes rencontrés et les ont utilisés dans des conditions d'entraînement réelles.

Le responsable du département de la formation des entraîneurs de la Fédération lettone de football (LFF), Jurijs Andrejevs, souligne que cette période de sept jours a inclus un travail sur une large échelle qui n'aurait pas été possible sans les qualités des étudiants entraîneurs au sein de groupes de travail constructifs et productifs. L'une des qualités importantes de ce cours s'est reflétée dans une discussion efficace au cours de laquelle les participants ont partagé leurs conclusions personnelles et leur expérience.

La deuxième séance de formation d'entraîneur Pro a eu lieu le 16 octobre pendant le match entre les équipes nationales de Lettonie et du Liechtenstein. Les participants vont ensuite se déplacer au siège de l'UEFA à Nyon pour une troisième séance, du 22 au 25 octobre.

Les candidats à la licence Pro lors de leur première séance de formation.

Les premiers participants au cours de formation des entraîneurs Pro de l'UEFA sont Jurijs Popkovs, Viktors Ņesterenko, Mihails Koņevs, Janis Intenbergs, Dainis Kazakevics, Vladimirs Packo, Marians Pahars, Jurgis Pucinsks, Vladimirs Babicevs, Vitalijs Astafjevs, Oļegs Blagonadezdins, Sergejs Pogodins, Alexey Yagudin, Andrejs Stolcers et Andris Riherts.

● *Viktors Sopirins*

Liechtenstein
www.lfv.li

100 sélections pour Martin Stocklasa

Le 7 septembre, Martin Stocklasa est devenu le deuxième joueur du Liechtenstein à atteindre les 100 sélections en équipe nationale. Mario Frick avait passé ce seuil à l'automne 2011.

Martin Stocklasa a porté le maillot national pour la première fois en 1996, à l'âge de 17 ans. Il commençait alors une carrière qui l'a conduit à jouer pour des clubs de Suisse, du Liechtenstein, d'Allemagne et d'Autriche.

Une rencontre en particulier a marqué ce joueur de 33 ans à la tête de la défense de l'équipe nationale: le match amical contre le Luxembourg disputé en 2002. A la fin de la première mi-temps, le score de 3-3 était dû à un coup du chapeau de ce joueur d'exception. A ces trois buts sont venus s'ajouter plus tard deux nouveaux, de sorte que Martin Stocklasa est actuellement le troisième meilleur buteur de l'équipe nationale.

Ses qualités ont valu de nombreuses distinctions au défenseur central. Depuis que l'Association de football du Liechtenstein a introduit la distinction du Meilleur joueur de l'année, en 2009, Martin Stocklasa l'a remportée chaque année, et après son troisième titre, il a déclaré que son objectif était de le remporter à nouveau en 2012.

Martin Stocklasa honoré pour sa 100e sélection.

● *Anton Banzer*

Malte
www.mfa.com.mt

L'UEFA nomme un instructeur d'arbitres maltais

Ronald Zammit, instructeur d'arbitres de l'Association maltaise de football (MFA), a récemment été inclus dans la liste des préparateurs physiques en charge du développement de l'arbitrage au Centre d'excellence de l'arbitrage de l'UEFA (CORE) à Nyon.

L'objectif de la troisième saison du programme CORE, qui durera jusqu'au mois d'août prochain, est de continuer à développer les aptitudes techniques et la condition physique d'arbitres internationaux potentiels. Cette désignation prestigieuse traduit la réputation de Ronald Zammit auprès de l'UEFA.

Adrian Casha, directeur de l'arbitrage de la MFA, a félicité Ronald Zammit et relevé que l'association était fière d'investir dans des personnes de qualité que l'UEFA considère comme appropriées pour son programme CORE.

Près de 300 arbitres et arbitres assistants ont suivi des cours dans le cadre du programme CORE depuis le lancement de l'initiative, en 2010.

Ronald Zammit, instructeur d'arbitres.

Depuis lors, pas moins de cent ont été inclus dans les listes des arbitres internationaux de la FIFA.

Ronald Zammit, âgé de 40 ans, est professeur d'éducation physique et détenteur d'un diplôme universitaire. Il a travaillé avec des arbitres d'élite dans différents pays européens et a prêté son concours au spécialiste en condition physique de l'UEFA, Werner Helsen, dans la préparation physique des arbitres européens de haut niveau.

● *Alex Vella*

Moldavie
www.fmf.md

Festival de football à Vadul-lui-Voda.

Le football, ambassadeur de la paix 2012 en Moldavie

Du 4 au 6 septembre à Chisinau, avant le match de qualification de la Coupe du monde 2014 entre la Moldavie et l'Angleterre, l'ambassade britannique à Chisinau, l'Association de football de Moldavie (FMF) et l'ONG Spirit of Soccer ont organisé le projet 2012 «*Le football, ambassadeur de la paix*».

Le projet, qui a inclus un atelier pour entraîneurs de deux jours au centre d'entraînement de la FMF, à Vadul-lui-Voda, a atteint son point culminant le matin du jeudi 6 septembre, lors d'un festival de football organisé dans ce même site pour 140 filles de 14 équipes M14 provenant de toute la Moldavie, y compris de Transnistrie et du district autonome de Gagaouzie.

Etaient présents lors de ce festival Keith Shannon, ambassadeur britannique en République de Moldavie, Pavel Cebanu, président de la FMF, Scott Lee, fondateur et directeur de Spirit of Soccer, et Marieanne Spacey, entraîneur de l'Association anglaise de football et ancienne footballeuse internationale, invitée à l'atelier en tant qu'intervenante.

Ce projet contribuera à développer des politiques et la pratique en matière de protection des enfants et à faire progresser les méthodologies d'entraînement dans le football féminin en Moldavie. L'ambassade britannique à Chisinau, la FMF et Spirit of Soccer, partenaire du programme de la FIFA Football For Hope, ont conçu et réalisé trois projets préalables ayant trait à la résolution des conflits, aux droits des enfants et à la protection de l'enfance en Moldavie.

Grâce à ces projets, auxquels ont participé plus de mille garçons et filles, 52 entraîneurs (hommes et femmes) ont déjà obtenu la licence C d'entraîneur de l'UEFA. Trente entraîneurs moldaves spécialisés dans le football féminin suivront le cours de licence B de l'UEFA à Chisinau en octobre.

● *Service de presse*

Pays-Bas
www.knvb.nl

Le directeur du football amateur quitte la fédération

Ruud Bruijnis, directeur du département du football amateur de la Fédération néerlandaise de football (KNVB) et membre de la Commission du futsal et du football de plage de l'UEFA, a été contraint d'abandonner son poste soudainement, même si cela n'était pas totalement inattendu. Son état de santé a été la principale raison de son départ prématuré de Zeist.

Bruijnis, qui a eu 60 ans le mois dernier, a été frappé par une maladie sérieuse il y a deux ans. Après un traitement long et lourd, suivi d'une période de convalescence, il a partiellement repris son travail au début de cette année. Après s'être à nouveau occupé pendant six mois du football amateur, Bruijnis est lui-même arrivé à la triste conclusion qu'il ne serait pas à même de reprendre complètement ses anciennes activités, avouant: «*Je ne peux plus m'engager totalement pour le KNVB. Ce n'est bon ni pour le KNVB ni pour moi-même. J'ai pu constater que mon état de santé ne me permettait pas de supporter ma charge de travail. Le département du football amateur a besoin d'un directeur qui puisse remplir ses fonctions comme il se doit. Ce n'a pas été une décision aisée.*»

Bernard Fransen, président de la Commission du football amateur, voit le départ de Bruijnis comme un coup terrible pour l'organisation. «*Ruud est un homme qui a une vision claire. Depuis qu'il est directeur, à savoir depuis 1993, il est devenu une icône. Chacun le connaît et le respecte. C'est un chef fiable et inné qui a un magnifique caractère. C'est le type d'homme qui rassemble et il a aussi beaucoup œuvré aux bonnes relations avec d'autres associations sportives dans le pays. Il sera très difficile de trouver un successeur de cet acabit.*»

Bruijnis commença sa carrière au KNVB en 1978 dans le département des compétitions de football amateur. En 1993, il succéda comme directeur du football amateur à Han van der Zeeuw qui fait toujours partie du panel des attachés de presse de l'UEFA. Pendant cette période, le KNVB transforma vingt petits offices locaux en dix offices régionaux plus vastes et de dimensions égales. Le nombre des membres du KNVB crût progressivement et de nouveaux secteurs du football bénéficièrent d'une stratégie marketing taillée sur mesure. Le football de plage, le football de rue et le football féminin ont ainsi prospéré ces dernières années. Ruud a jeté les bases pour plusieurs initiatives soulignant le rôle social grandissant du football au sein de la société.

Dans l'intervalle, le KNVB a nommé Anton Binnenmars comme directeur ad interim du football amateur.

● *Rob de Leede*

Ruud Bruijnis a énormément contribué au développement du football amateur.

Pays de Galles
www.faw.org.uk

Décès de Simon Insole

Le Pays de Galles a appris une triste nouvelle avec le décès prématuré d'un de ses officiers de police les plus éminents spécialisés dans le football.

Simon Insole était un visage très connu dans toute l'Europe pour son travail avec l'équipe nationale du Pays de Galles et ses supporters.

Il était membre des forces de police du pays de Galles du Sud durant de nombreuses années

Simon Insole.

et était chargé de la liaison avec les supporters de football, en particulier sur une base quotidienne avec la ville de Cardiff.

Plus récemment, il avait travaillé au stade de Wembley pour le Tournoi olympique de Londres.

Il venait juste de commencer une nouvelle carrière à plein temps à la ville de Cardiff lorsqu'il est décédé tragiquement à l'âge de 48 ans.

La famille du football gallois a perdu un ami fidèle et digne de confiance. Nos pensées vont à sa famille et à ses amis en cette pénible circonstance.

● *Ceri Stennett*

République d'Irlande
www.fai.ie

Les internationaux irlandais soutiennent «Football pour tous»

Les internationaux irlandais Seamus Coleman et Sean St Ledger ont pris le temps de participer à la célébration, par l'Association de football de la République d'Irlande (FAI), des dix ans de son programme *Football pour tous*, le 23 septembre, au stade de Tallaght. Coleman, star d'Everton et ambassadeur du programme interclubs *Football pour tous*, et St Ledger, défenseur de Leicester City, ont tapé dans le ballon avec Alex Byrne (Malahide United), Andrew Heffernan (Dunboyne AFC) et James Casserly en ouverture de cette journée de divertissement.

Plus de 300 enfants en situation de handicap sont engagés dans ce programme au sein de 20 clubs de football communautaires en Irlande. Cet événement, soutenu par le Conseil national laitier (NDC), a permis à 170 enfants présentant des handicaps divers, issus de 14 clubs irlandais de football communautaires et d'un club du Pays de Galles, de prendre part aux activités à Dublin. Les enfants, âgés de 6 à 14 ans, ont profité de cette journée dont le message était que chacun peut jouer au football et en a le droit.

Cette journée était également ouverte aux familles des joueurs, qui ont pu non seulement assister aux matches mais également obtenir des informations sur le programme et profiter des divertissements familiaux: châteaux gonflables, événements de football de rue, maquillage, musique et barbecue.

Coleman s'est dit fier d'être engagé dans ce programme et a loué le travail accompli par la FAI en matière d'intégration. Il a ajouté: «*Cet événement donnera cette chance aux enfants participants et permettra aux familles concernées d'en savoir plus sur le programme et sur les moyens d'y prendre part, tout en profitant d'un après-midi de détente et d'amusement.*»

Par ailleurs, la FAI recherche un directeur Hautes performances, à la suite du départ de Wim Koevermans pour la Fédération indienne de football. Wim Koevermans a occupé ce poste de 2008 jusqu'en juillet de cette année.

Le directeur Hautes performances sera responsable du développement de stratégies et de politiques adéquates, en collaboration étroite avec les départements Football de base, Compétitions et International. Il sera chargé de la gestion commerciale du département Hautes performances, axée essentiellement sur le contrôle budgétaire et l'administration du personnel, et devra contribuer à l'atteinte des objectifs globaux de l'association. Son rôle sera aussi de diriger et de gérer l'ensemble du personnel d'encadrement des équipes internationales juniors et féminines. Le directeur Hautes performances devra être au bénéfice d'un diplôme d'entraîneur Pro de l'UEFA et d'un diplôme de formateur d'entraîneurs.

● *Stephen Finn*

Le football comme moyen d'intégration des enfants handicapés.

Russie
www.rfs.ru

Nikolai Tolstykh, nouveau président de la RFS

Le 3 septembre, Nikolai Tolstykh a été élu président de la Fédération russe de football (RFS) lors de l'assemblée électorale qui s'est tenue à Moscou. Nikolai Tolstykh s'est assuré la victoire au deuxième tour de l'élection en totalisant 148 suffrages.

Le nouveau président de la Fédération russe de football, Nikolai Tolstykh.

Nikolai Tolstykh, directeur du Comité olympique russe, a évoqué son désir de développer encore le football dans son pays en mettant particulièrement l'accent sur le football de base et les régions.

«*Je suis heureux que la communauté du football russe ait accepté mon programme*», a-t-il déclaré. «*Nous allons maintenant discuter avec tous les départements régionaux de la RFS en vue d'un programme de développement du football. Je suis convaincu que le développement du football russe peut progresser en nous occupant du football des enfants et du football junior dans les régions.*»

Après avoir été au service du FC Dinamo Moscou comme milieu de terrain entre 1974 et 1983, l'ancien joueur a bâti une nouvelle carrière administrative au sein du club moscovite en occupant les postes de directeur général puis de président.

Il travailla ensuite comme président de la Ligue professionnelle russe entre 1992 et 2000, combinant ce poste avec des responsabilités au sein de la RFS, dont les fonctions de vice-président et de membre du Comité exécutif. A la suite de cette élection, Nikolai Tolstykh a décidé de quitter l'organisation du Comité olympique russe pour se consacrer pleinement à son nouveau rôle.

● *Irina Baranova*

Suède
www.svenskfotboll.se

Croissance du nombre de matches disputés sur gazon synthétique

Sur les 16 équipes du championnat suédois de première division, l'Allsvenskan, sept disputent leurs matches à domicile sur gazon synthétique, et ce nombre va encore augmenter. Les avantages sont bien connus: dans le climat rude qui prévaut en Suède, le gazon synthétique est une formule économiquement avantageuse, qui permet aux terrains d'être opérationnels toute l'année.

Mais des questions sont soulevées actuellement concernant l'impact de ce choix sur le football suédois. Si l'on examine le cas de l'IF Elfsborg, qui a opté pour le gazon synthétique en 2005, on s'aperçoit que, bien qu'il soit en tête du championnat (au moment de la rédaction du présent article) avec 46 points sur 24 matches, il n'a remporté que 2 points sur gazon naturel. La plupart des autres équipes présentent le même schéma: elles obtiennent de meilleurs résultats sur des terrains similaires à celui de leur stade. Les mouvements plus rapides du ballon sur le gazon synthétique changent la manière de jouer et demandent de la part des joueurs des qualités légèrement différentes.

Dans un avenir proche, la plupart des matches de l'Allsvenskan se disputeront sur gazon synthétique. La question est donc de savoir quels seront les résultats de la Suède sur le plan international, où le gazon naturel est la norme.

Une nouvelle mission pour Pia Sundhage.

«*S'adapter à une surface peu familière peut être difficile. C'est un sujet qu'il faudra suivre, mais il ne faut pas oublier qu'il y a dix ans, de nombreux jeunes joueurs s'entraînaient sur des terrains en gravier. Aujourd'hui, ils jouent sur du gazon synthétique, ce qui améliore grandement leur développement et leurs qualités techniques*», a rappelé le directeur du secteur technique junior de l'Association suédoise de football, Claes Eriksson.

Par ailleurs, Pia Sundhage dirigera désormais l'équipe nationale féminine, Thomas Dennerby ayant quitté son poste après huit ans de loyaux services. Pia Sundhage a marqué 71 buts au cours de 146 matches internationaux disputés pour la Suède entre 1975 et 1996. Récemment, elle a entraîné l'équipe féminine des Etats-Unis entre 2008 et 2012, remportant avec elle deux médailles d'or olympiques et une médaille d'argent à la Coupe du monde féminine. «*J'ai l'impression de vivre un rêve. La Suède organisera l'EURO féminin l'année prochaine, et nous serons prêtes*», a déclaré Pia Sundhage.

● *Andreas Nilsson*

Suisse
www.football.ch

Les anciens internationaux suisses à l'Arena de Thoune.

Rencontre annuelle des anciens joueurs de l'équipe nationale

Sur invitation du président de l'Association suisse de football (ASF), Peter Gilliéron, et du secrétaire général, Alex Miescher, les anciens joueurs de l'équipe nationale sont venus participer à leur rencontre annuelle. Après un café et des croissants à la gare de Berne, un car les a emmenés à travers l'Emmental par un temps splendide jusqu'au but de leur excursion: Trachselwald.

Les anciennes stars ont d'abord traversé des paysages splendides à bord d'une calèche tirée par des chevaux Haflinger, avant de déguster jambon, tresse et salades. Ils ont ensuite participé à une activité de lancer de fer à cheval. La tactique était de mise et les anciens internationaux n'ont pas essayé d'atteindre la cible d'emblée mais plutôt de s'en rapprocher le plus possible. Lorsqu'ils ont dû viser la cible, un seul ancien joueur est parvenu à l'atteindre. Quittant Trachselwald, ils ont poursuivi en direction de Thoune où ils ont pu visiter l'Arena de Thoune, avant d'assister au derby de Super League entre le FC Thoune et les BSC Young Boys.

Pendant cette journée de détente, de nombreuses anecdotes ont été contées et les anciens joueurs, d'excellente humeur, se sont replongés dans leurs souvenirs. Deux anciens devenus par la suite entraîneurs de l'équipe nationale étaient également de la partie: Daniel Jeandupeux et Jakob Kuhn.

Les anciens internationaux issus d'YB ont obtenu de bien meilleurs succès en lancer de fer à cheval que leur club ce soir-là. Hansruedi Fuhrer, Heinz Schneiter et Jakob Brechbühl, en tête du classement, n'ont perdu leur sourire que lorsque YB a été battu par le FC Thoune en fin de soirée.

● *Pierre Benoit*

Turquie
www.tff.org

Lancement d'une application mobile

La Fédération turque de football (TFF) a lancé une application mobile grâce à laquelle les supporters peuvent suivre tous les événements récents sur le football turc et la TFF. Avec *TFF.org* (le site Internet officiel de la TFF), les supporters détenant l'application peuvent suivre les dernières nouvelles sur la TFF, l'équipe nationale A, les équipes nationales juniors, la Spor Toto Super League (première division), les autres ligues de Turquie et bien plus de choses encore.

Dorénavant, les utilisateurs d'iPhone peuvent télécharger dans l'Apple Store l'application «TFF». Dans les mois à venir, les versions Android et iPad de l'application seront aussi lancées.

Les utilisateurs de l'application pourront aussi consulter les résultats, classements et matches de toutes les ligues professionnelles turques de même qu'ils pourront trouver toutes les informations sur les joueurs, les entraîneurs, les arbitres, les résultats précédents des ligues et des équipes nationales avec une banque de données détaillée.

Les caractéristiques de l'application mobile:
– dernières nouvelles sur la TFF;
– dernières nouvelles et photos de l'équipe nationale A;

Une mine de renseignements sur le football turc.

– tous les résultats, classements et matches des ligues professionnelles turques dont la première division;
– toutes les nouvelles, rencontres et résultats de la coupe de Turquie;
– toute l'information et les derniers résultats des équipes nationales juniors turques;
– statuts et règlements de la TFF;
– profils des joueurs;
– profils des entraîneurs et des arbitres;
– résultats et classements anciens de toutes les ligues et des équipes nationales avec une vaste banque de données.

● *Aydın Güvenir*

ANNIVERSAIRES

James McCluskey (Ecosse, 1.11)
Marc Batta (France, 1.11)
Josef Krula (Rép. tchèque, 1.11)
György Szilagyi (Hongrie, 2.11)
Francesco Bianchi (Suisse, 2.11)
Gero Bisanz (Allemagne, 3.11)
Micky Zager (Israël, 4.11)
Prof. Andrea Ferretti (Italie, 4.11)
Luis Figo (Portugal, 4.11) ☆☆☆ 40 ans
Lennart Johansson (Suède, 5.11)
Fernand Meese (Belgique, 5.11)
Georgi Popov (Bulgarie, 5.11)
Mircea Pascu (Roumanie, 6.11)
Dragan Djordjevic (Serbie, 6.11)
Nadezhda Ulyanovskaya (Russie, 6.11)
Peter Gardiner (Ecosse, 7.11)
Vladimir Badura (Slovaquie, 7.11)
Sergio Di Cesare (Italie, 8.11)
Haris Loizides (Chypre, 8.11)
Michele Uva (Italie, 8.11)
Rudolf Zavrl (Slovénie, 9.11)
Jorge Perez Arias (Espagne, 9.11)
Willi Hink (Allemagne, 9.11)
Theodore Giannikos (Grèce, 9.11)
☆☆☆ 50 ans
Thomas Hollerer (Autriche, 9.11)
Marc Van Geersom (Belgique, 10.11)
Frank Paauw (Pays-Bas, 10.11)
Muharem Zihni Aksoy (Turquie, 11.11)
Mehmet Murat Ilgaz (Turquie, 11.11)
Uno Tutk (Estonie, 11.11)
Antonio Silva Pereira (Portugal, 12.11)
Milan Spirkoski (ARY Macédoine, 12.11)
Howard Wilkinson (Angleterre, 13.11)
Stefan Hans (Allemagne, 14.11)
Maciej Stanczuk (Pologne, 14.11)
Peter Fröjdfeldt (Suède, 14.11)
Jean Lemmer (Luxembourg, 15.11)
Otto Demuth (Autriche, 16.11)
Wolf-Günter Wiesel (Allemagne, 16.11)
Susan Ann Hough (Angleterre, 16.11)
Jan Fasung (Slovaquie, 17.11)
☆☆☆ 60 ans
Brian Quinn (Ecosse, 18.11)
Dumitru Mihalache (Roumanie, 18.11)
Claudio Circhetta (Suisse, 18.11)
Stanislaw Michal Pilkowski (Pologne, 18.11)
Knarik Abelyan (Arménie, 18.11)
Dr Jacques Liénard (France, 19.11)
Horst R. Schmidt (Allemagne, 19.11)
Petr Fousek (Rép. tchèque, 19.11)
☆☆☆ 50 ans
Jean-Louis Piette (France, 20.11)
Paul-Heinz Lenhart (Allemagne, 22.11)
Jyrki Filppu (Finlande, 22.11)
Mamuka Kvaratskhelia (Géorgie, 22.11)
Nikolay Pisarev (Russie, 23.11)
George Koumas (Chypre, 24.11)
☆☆☆ 50 ans
Jonas Braga (Lituanie, 25.11)
Zbigniew Przesmycki (Pologne, 26.11)
Borislav Popov (Bulgarie, 26.11)
Styrbjörn Oskarsson (Finlande, 26.11)
Marcos Del Cuadro (Suisse, 26.11)
☆☆☆ 40 ans
Marios N. Lefkaritis (Chypre, 28.11)
Ante Vucemilovic-Simunovic (Croatie, 28.11)
Andrey Medintsev (Bulgarie, 28.11)
Tomaz Ranc (Slovénie, 28.11)
Marko Ilesic (Slovénie, 29.11)
James Finnegan (République d'Irlande, 29.11)
Alojzije Supraha (Croatie, 29.11)
Wolfgang Niersbach (Allemagne, 30.11)

PROCHAINES MANIFESTATIONS

Séances

9.11.2012 à Göteborg
Tirage au sort du tour final du Championnat d'Europe féminin

19.11.2012 à Nyon
Commission des associations nationales

20.11.2012 à Nyon
Tirages au sort du 2e tour de qualification des compétitions juniors féminines (M19/M17) 2012-13 et du 1er tour de qualification pour la saison 2013-14
Commission HatTrick
Commission des licences aux clubs

21.11.2012 à Nyon
Commission des stades et de la sécurité
Commission juridique

22.11.2012 à Nyon
Commission sur le statut, le transfert et les agents de joueurs et sur les agents de matches

23.11.2012 à Nyon
Commission du futsal et du football de plage

27.11.2012 à Nyon
Tirage au sort des 1/4 et 1/2 finales de la Ligue des champions féminine de l'UEFA
Commission médicale

28.11.2012 à Tel-Aviv
Tirage au sort du tour final du Championnat d'Europe des moins de 21 ans

Compétitions

31.10-1.11.2012
Ligue des champions féminine de l'UEFA: 8e de finale (match aller)

2-18.11.2012 en Thaïlande
Coupe du monde de futsal

6-7.11.2012
Ligue des champions de l'UEFA: matches de groupes (4e journée)

7-8.11.2012
Ligue des champions féminine de l'UEFA: 8e de finale (match retour)

8.11.2012
Ligue Europa de l'UEFA: matches de groupes (4e journée)

20-21.11.2012
Ligue des champions de l'UEFA: matches de groupes (5e journée)

22.11.2012
Ligue Europa de l'UEFA: matches de groupes (5e journée)

COMMUNICATIONS

- Le 2 septembre, Anatoliy Konkov a été élu président de la Fédération ukrainienne de football. Il remplace Grigoriy Surkis, membre du Comité exécutif de l'UEFA, qui a été nommé président d'honneur.
- Depuis le 3 septembre, Nikolai Tolstykh est le nouveau président de l'Union russe de football.
- Le 21 août, Tiago Craveiro a été nommé directeur général de la Fédération portugaise de football.
- Depuis le 1er septembre, Bert van Oostveen est le nouveau directeur général de la Fédération de football des Pays-Bas.
- Anne Rei est la nouvelle secrétaire générale de la Fédération estonienne de football depuis le 1er octobre; le précédent secrétaire général, Tonu Sirel, est maintenant directeur général.
- Nouvelle adresse de la Fédération lituanienne de football depuis le 3 octobre:

Stadiono g. 2
02106 Vilnius
Lituanie

Lors de sa réunion à St-Pétersbourg, le Comité exécutif a approuvé deux changements dans les commissions de l'UEFA:

- A la Commission du football, Robin Dutt (Allemagne) a remplacé son compatriote Matthias Sammer;
- A la Commission du football junior et amateur, Matthias Voigt (Liechtenstein) a remplacé son compatriote Reinhard Walser.

FSC
Sources mixtes
Groupe de produits provenant de forêts bien gérées et d'autres sources contrôlées
www.fsc.org Cert no. SQS-COC-100155
© 1996 Forest Stewardship Council

AU CŒUR DU FOOTBALL

UEFA
ROUTE DE GENÈVE 46
CH-1260 NYON 2
SUISSE
TÉLÉPHONE +41 848 00 27 27
TÉLÉFAX +41 848 01 27 27
UEFA.com
uefadirect@uefa.ch