

# UEFA

FINANZBERICHT 2018/19 | ANHANG





# INHALT

## JAHRESRECHNUNG PER 30. JUNI 2019

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Konsolidierte Erfolgsrechnung</b>                                    | <b>02</b> |
| <b>Konsolidierte Bilanz</b>   | <b>03</b> |
| <b>Konsolidierte Mittelflussrechnung</b>                                | <b>04</b> |
| <b>Veränderung der konsolidierten Reserven</b>                          | <b>05</b> |
| <b>Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung</b>                         | <b>06</b> |
| <b>Grundsätze der Rechnungslegung</b>                                   | <b>06</b> |
| <b>Anmerkungen und Erläuterungen zur konsolidierten Erfolgsrechnung</b> | <b>15</b> |
| 1. Medienrechte   | 15        |
| 2. Kommerzielle Rechte  | 15        |
| 3. Kartenverkauf  | 15        |
| 4. Hospitality  | 15        |
| 5. Übrige Einnahmen   | 16        |
| 6. Ausschüttung an teilnehmende Mannschaften                            | 16        |
| 7. Beiträge an Verbände   | 16        |
| 8. Eventausgaben  | 16        |
| 9. Schiedsrichter und Spielbeauftragte                                  | 17        |
| 10. Informations- und Kommunikationstechnologie                         | 18        |
| 11. Gehälter und Leistungen an Arbeitnehmer                             | 18        |
| 12. Übrige Ausgaben   | 19        |
| 13. Solidaritätszahlungen   | 19        |
| 14. Finanzertrag  | 20        |
| 15. Finanzaufwand   | 20        |
| <b>Anmerkungen und Erläuterungen zur konsolidierten Bilanz</b>          | <b>21</b> |
| 16. Flüssige Mittel   | 21        |
| 17. Übrige finanzielle Vermögenswerte                                   | 21        |
| 18. Forderungen   | 22        |
| 19. Aktive Rechnungsabgrenzung  | 23        |
| 20. Abgegrenzte Wettbewerbskosten                                       | 23        |
| 21. Materielle und immaterielle Vermögenswerte                          | 24        |
| 22. Verbindlichkeiten aus Leistungen                                    | 25        |
| 23. Passive Rechnungsabgrenzung   | 26        |
| 24. Rückstellungen  | 27        |
| <b>Weitere Anmerkungen zur konsolidierten Jahresrechnung</b>            | <b>28</b> |
| <b>Bericht der Revisionsstelle zur konsolidierten Jahresrechnung</b>    | <b>30</b> |
| <b>Erfolgsrechnung der UEFA</b>   | <b>32</b> |
| <b>Bilanz der UEFA</b>  | <b>33</b> |
| <b>Verkürzte Mittelflussrechnung der UEFA</b>                           | <b>34</b> |
| <b>Anmerkungen zur Jahresrechnung der UEFA</b>                          | <b>35</b> |
| <b>Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung der UEFA</b>          | <b>38</b> |

# KONSOLIDIERTE ERFOLGSRECHNUNG

|   |           | 2018/19<br>€ 000  | 2017/18<br>€ 000  |
|---|-----------|-------------------|-------------------|
|   | Anmerkung |                   |                   |
| Medienrechte                                      | 1         | 3 309 393         | 2 263 113         |
| Kommerzielle Rechte                               | 2         | 478 012           | 453 840           |
| <b>Einnahmen aus dem Rechteverkauf</b>            |           | <b>3 787 405</b>  | <b>2 716 953</b>  |
| Kartenverkauf                                     | 3         | 26 877            | 23 398            |
| Hospitality                                       | 4         | 23 398            | 14 785            |
| Übrige Einnahmen                                  | 5         | 19 511            | 34 698            |
| <b>Total Einnahmen</b>                            |           | <b>3 857 191</b>  | <b>2 789 834</b>  |
| Ausschüttung an teilnehmende Mannschaften         | 6         | -3 093 056        | -2 061 719        |
| Beiträge an Verbände                              | 7         | -46 837           | -43 302           |
| Eventausgaben                                     | 8         | -239 746          | -180 434          |
| Schiedsrichter und Spielbeauftragte               | 9         | -39 628           | -33 709           |
| Informations- und Kommunikationstechnologie       | 10        | -49 811           | -48 192           |
| Gehälter und Leistungen an Arbeitnehmer           | 11        | -99 743           | -83 157           |
| Abschreibungen und Amortisation                   | 21        | -8 993            | -7 898            |
| Übrige Ausgaben                                   | 12        | -60 740           | -56 788           |
| <b>Total Ausgaben</b>                             |           | <b>-3 638 554</b> | <b>-2 515 199</b> |
| <b>Betriebsergebnis vor Solidaritätszahlungen</b> |           | <b>218 637</b>    | <b>274 635</b>    |
| Solidaritätszahlungen                             | 13        | -275 214          | -273 025          |
| <b>Betriebsergebnis</b>                           |           | <b>-56 577</b>    | <b>1 610</b>      |
| Finanzertrag                                      | 14        | 12 495            | 9 390             |
| Finanzaufwand                                     | 15        | -1 602            | -15 308           |
| Steuern   |           | -704              | -693              |
| <b>Nettoergebnis der Berichtsperiode</b>          |           | <b>-46 388</b>    | <b>-5 001</b>     |

# KONSOLIDIERTE BILANZ

|                                       |           | 30.06.2019<br>€ 000 | 30.06.2018<br>€ 000 |
|---------------------------------------|-----------|---------------------|---------------------|
| <b>Aktiven</b>                        | Anmerkung |                     |                     |
| Flüssige Mittel                       | 16        | 408 970             | 577 624             |
| Übrige finanzielle Vermögenswerte     | 17        | 979 752             | 1 208 500           |
| Forderungen                           | 18        | 103 798             | 58 988              |
| Aktive Rechnungsabgrenzung            | 19        | 47 573              | 26 523              |
| Abgegrenzte Wettbewerbskosten         | 20        | 496 944             | 592 521             |
| <b>Kurzfristige Vermögenswerte</b>    |           | <b>2 037 037</b>    | <b>2 464 156</b>    |
| Abgegrenzte Wettbewerbskosten         | 20        | 474                 | 32 742              |
| Materielle Vermögenswerte             | 21        | 101 011             | 101 777             |
| Immaterielle Vermögenswerte           | 21        | 14 578              | 14 018              |
| Übrige finanzielle Vermögenswerte     | 17        | 367 316             | 365 566             |
| <b>Langfristige Vermögenswerte</b>    |           | <b>483 379</b>      | <b>514 103</b>      |
| <b>Total Aktiven</b>                  |           | <b>2 520 416</b>    | <b>2 978 259</b>    |
| <b>Passiven</b>                       |           |                     |                     |
| Verbindlichkeiten aus Leistungen      | 22        | 589 226             | 694 562             |
| Passive Rechnungsabgrenzung           | 23        | 1 015 535           | 909 863             |
| Kurzfristige Steuerverbindlichkeiten  |           | 0                   | 366                 |
| Rückstellungen                        | 24        | 207 118             | 220 438             |
| <b>Kurzfristige Verbindlichkeiten</b> |           | <b>1 811 879</b>    | <b>1 825 229</b>    |
| Passive Ertragsabgrenzung             | 23        | 131 759             | 455 364             |
| Rückstellungen                        | 24        | 2 000               | 76 500              |
| <b>Langfristige Verbindlichkeiten</b> |           | <b>133 759</b>      | <b>531 864</b>      |
| <b>Verbindlichkeiten</b>              |           | <b>1 945 638</b>    | <b>2 357 093</b>    |
| Nicht zweckgebundene Reserven         |           | 500 000             | 500 000             |
| Ergebnisvortrag                       |           | 121 166             | 126 167             |
| Nettoergebnis der Berichtsperiode     |           | -46 388             | -5 001              |
| <b>Reserven</b>                       |           | <b>574 778</b>      | <b>621 166</b>      |
| <b>Total Passiven</b>                 |           | <b>2 520 416</b>    | <b>2 978 259</b>    |

# KONSOLIDIERTE MITTELFLUSSRECHNUNG

|   | 2018/19<br>€ 000 | 2017/18<br>€ 000 |
|---|------------------|------------------|
| Flüssige Mittel zum Jahresbeginn                                  | 577 624          | 803 403          |
| Fremdwährungsabgrenzung   | 2 023            | -12 669          |
| Flüssige Mittel zum Jahresende                                    | 408 970          | 577 624          |
| <b>Nettoveränderung der flüssigen Mittel</b>                      | <b>-170 677</b>  | <b>-213 110</b>  |
| Betriebsergebnis vor Solidaritätszahlungen                        | 218 637          | 274 635          |
| Solidaritätszahlungen   | -275 214         | -273 025         |
| Finanzertrag  | 6 983            | 4 595            |
| Finanzaufwand   | -3 623           | -2 639           |
| Bezahlte Steuern  | -962             | -196             |
| Abschreibungen und Amortisation                                   | 8 993            | 7 898            |
| Nettoveränderung der Rückstellungen                               | -87 820          | -100 341         |
| <b>Zwischentotal</b>  | <b>-133 006</b>  | <b>-89 073</b>   |
| Veränderung der Forderungen                                       | -44 810          | 18 004           |
| Veränderung der aktiven Rechnungsabgrenzung                       | -19 868          | -428             |
| Veränderung der abgegrenzten Wettbewerbskosten                    | 127 845          | -540 304         |
| Veränderung der Verbindlichkeiten                                 | -105 336         | 56 858           |
| Veränderung der passiven Rechnungsabgrenzung                      | -217 934         | 654 231          |
| Veränderung der kurzfristigen Steuerverbindlichkeiten             | -109             | -131             |
| <b>Veränderung des Nettoumlaufvermögens</b>                       | <b>-260 212</b>  | <b>188 230</b>   |
| <b>Mittelfluss aus betrieblicher Tätigkeit</b>                    | <b>-393 218</b>  | <b>99 157</b>    |
| Veränderung der übrigen kurzfristigen finanziellen Vermögenswerte | 233 078          | -295 657         |
| Veränderung der Darlehen  | -15 328          | 18 455           |
| Veränderung der langfristigen Wertpapiere                         | 13 578           | -22 638          |
| Erwerb von Informations- und Kommunikationstechnologie            | -1 335           | -1 733           |
| Erwerb von Büroeinrichtungen                                      | -213             | -184             |
| Erwerb von Grundstücken und Gebäuden                              | -2 800           | -2 978           |
| Erwerb von immateriellen Vermögenswerten                          | -4 439           | -7 532           |
| <b>Mittelfluss aus Investitionstätigkeit</b>                      | <b>222 541</b>   | <b>-312 267</b>  |
| <b>Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>                     | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>Nettoveränderung der flüssigen Mittel</b>                      | <b>-170 677</b>  | <b>-213 110</b>  |

# VERÄNDERUNG DER KONSOLIDIERTEN RESERVEN

## Den Mitgliedsverbänden zurechenbare Reserven

| € 000                     | Nicht<br>zweckgebundene<br>Reserven | Ergebnis-<br>vortrag und<br>Nettoergebnis<br>der Berichts-<br>periode | Reserven       |
|---------------------------|-------------------------------------|---|----------------|
| <b>Total 30.06.2017</b>   | <b>500 000</b>                      | <b>126 167</b>  | <b>626 167</b> |
| Nettoergebnis für 2017/18 |                                     | -5 001  | -5 001         |
| <b>Total 30.06.2018</b>   | <b>500 000</b>                      | <b>121 166</b>  | <b>621 166</b> |
| Nettoergebnis für 2018/19 |                                     | -46 388   | -46 388        |
| <b>Total 30.06.2019</b>   | <b>500 000</b>                      | <b>74 778</b>   | <b>574 778</b> |

# ANHANG ZUR KONSOLIDIERTEN JAHRESRECHNUNG

## Grundsätze der Rechnungslegung

### a) Allgemeine Informationen

Die „Union des Associations Européennes de Football“ (nachfolgend UEFA) ist ein internationaler, nicht staatlicher, nicht gewinnorientierter Verein nach schweizerischem Recht. Der Hauptsitz befindet sich in Nyon (Schweiz). Der UEFA gehörten per 30. Juni 2019 55 Mitgliedsverbände an. Sie ist eine anerkannte Konföderation der FIFA.

Die UEFA bezweckt insbesondere (Artikel 2 der *UEFA-Statuten*):

- Behandlung aller Fragen, die den europäischen Fußball betreffen
- Förderung des Fußballs in Europa im Geiste des Friedens, der Verständigung und des Fairplay, ohne Diskriminierung aufgrund der politischen Haltung, des Geschlechts, der Religion, der Rasse oder aus anderen Gründen
- Überwachung und Kontrolle der Entwicklung aller Formen des Fußballs in Europa
- Organisation und Durchführung von internationalen Wettbewerben und Turnieren des europäischen Fußballs in all seinen Formen und unter Beachtung der Gesundheit der Spieler
- Verhinderung jeglicher Methoden und Praktiken, welche die Regularität der Spiele oder Wettbewerbe gefährden oder zum Missbrauch des Fußballs führen
- Förderung und Schutz von ethischen Standards und Good Governance im europäischen Fußball
- Sicherstellung, dass die sportlichen Grundwerte immer Vorrang gegenüber kommerziellen Interessen haben
- Ausschüttung der Einnahmen aus dem Fußball nach dem Solidaritätsprinzip und Unterstützung von Investitionen zugunsten aller Ebenen und Bereiche des Fußballs, insbesondere des Breitenfußballs

### b) Grundlagen der Erstellung der Jahresrechnung

Die konsolidierte Jahresrechnung der UEFA und ihrer Tochtergesellschaften (nachfolgend „Gruppe“) wird in Euro (€/EUR) ausgewiesen, da dies die Währung des wichtigsten Wirtschaftsraums ist, in dem die Gruppe tätig ist.

Fremdwährungstransaktionen werden gemäß den Richtlinien unter Buchstabe d) (Fremdwährungen) verbucht.

Die konsolidierte Jahresrechnung wurde nach Maßgabe des Schweizerischen Obligationenrechts, der UEFA-Statuten und der nachfolgend erläuterten Grundsätze der Rechnungslegung erstellt. Generell werden der Grundsatz der Periodenabgrenzung und das Anschaffungswertprinzip angewendet.

Bestimmte Zahlen aus dem Vorjahr wurden zu Vergleichszwecken und hinsichtlich größerer Transparenz umgebucht.



### c) Grundlagen der Konsolidierung

| Name   | Sitz der Gesellschaft | Konsolidierungsmethode | Aktienkapital      | Eigentum   |            |
|--|-----------------------|------------------------|--------------------|------------|------------|
|  |                       |                        |                    | 30.06.2019 | 30.06.2018 |
| Union des Associations Européennes de Football | Schweiz               | voll konsolidiert      | Muttergesellschaft |            |            |
| UEFA Events SA                                 | Schweiz               | voll konsolidiert      | CHF 4 000 000      | 100%       | 100%       |
| UEFA Club Competitions SA                      | Schweiz               | voll konsolidiert      | CHF 100 000        | 99,9%      | 99,9%      |
| Euro 2008 SA (liquidiert)                      | Schweiz               | nicht anwendbar        | CHF 250 000        | 0%         | 100%       |
| EURO 2016 SAS (in Liquidation)                 | Frankreich            | voll konsolidiert      | EUR 50 000         | 95%        | 95%        |

Die konsolidierte Jahresrechnung der Gruppe umfasst die Jahresrechnung der UEFA und der von der UEFA kontrollierten Gesellschaften.

Eine Gesellschaft gilt als von der UEFA kontrolliert, wenn sie direkt oder indirekt die Finanz- und Geschäftspolitik der Gesellschaft bestimmt und damit aus deren Aktivitäten Gewinn erzielen kann. Dies ist der Fall, wenn die UEFA mehr als 50 % der Stimmrechte besitzt. Die konsolidierten Gesellschaften sind in der Tabelle aufgelistet.

Die Geschäftszahlen einer Tochtergesellschaft werden ab Beginn bis zum Ende der Kontrolle durch die UEFA in die konsolidierte Jahresrechnung der Gruppe integriert. Bei Bedarf werden die Geschäftszahlen der Tochtergesellschaften an die für die Gruppe geltenden Grundsätze der Rechnungslegung angepasst. Das den Minderheitsaktionären zurechenbare Aktienkapital und der entsprechende Gewinn sind unwesentlich.

Der Buchwert der Investitionen wird gegen den Wert des Anteils am Nettovermögen der Gesellschaften zum Zeitpunkt der Übernahme bzw. Gründung verrechnet. Bei Übernahmen bzw. Gründungen von Tochtergesellschaften wird die Anschaffungswertmethode angewendet.

Gruppeninterne Saldi und Transaktionen sowie nicht realisierte Gewinne und Verluste aus gruppeninternen Transaktionen werden in der konsolidierten Jahresrechnung eliminiert.

### d) Fremdwährungen

Die Jahresrechnung der UEFA und ihrer Tochtergesellschaften wird in Euro geführt. Transaktionen in anderen Währungen als dem Euro werden zu dem am Transaktionsdatum geltenden Tageskurs erfasst.

Umrechnungsdifferenzen durch die Bereinigung dieser Transaktionspositionen und von Fremdwährungspositionen der monetären Vermögenswerte und Verpflichtungen werden zum Jahresendkurs in der Erfolgsrechnung erfasst. Nicht realisierte Nettogewinne durch die Bereinigung der langfristigen monetären Vermögenswerte und Verbindlichkeiten werden über die Bilanz abgegrenzt und in der Erfolgsrechnung unter Finanzertrag verbucht.

Folgende Wechselkurse wurden verwendet:

| Währung | 30. Juni 2019 | Durchschnitt 2018/19 | 30. Juni 2018 | Durchschnitt 2017/18 |
|---------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|
| EUR/CHF | 1,1093        | 1,1353               | 1,1579        | 1,1585               |
| EUR/GBP | 0,8971        | 0,8820               | 0,8884        | 0,8863               |
| EUR/USD | 1,1366        | 1,1418               | 1,1648        | 1,1938               |

### e) Erfolgsrechnung

Die konsolidierte Erfolgsrechnung ist wie folgt strukturiert:

- Einnahmen
- Ausgaben
- Solidaritätszahlungen
- Finanzertrag und Finanzaufwand
- Steuern

Ausgaben entstehen bei der Organisation von Wettbewerben durch die Gruppe sowie bei der Administration der UEFA. In der Rechnungslegung werden die UEFA-Wettbewerbe in drei Kategorien unterteilt:

- jährlich stattfindende Wettbewerbe wie die UEFA Champions League und die UEFA-U19-Europameisterschaft;
- alle zwei oder vier Jahre stattfindende Endrunden wie die Endrunde der UEFA-U21-Europameisterschaft und die Endrunde der UEFA-Fußball-Europameisterschaft (UEFA EURO);
- über zwei Spielzeiten ausgetragene europäische Qualifikationswettbewerbe für die Endrunden der UEFA-Fußball-Europameisterschaft und der FIFA-Fußball-Weltmeisterschaft sowie die UEFA Nations League und Freundschaftsländerspiele.

### f) Umsatzlegung

Einnahmen werden erfasst, wenn es wahrscheinlich ist, dass die Gruppe wirtschaftlichen Nutzen daraus zieht, und wenn die Einnahmen zuverlässig messbar sind.

Fußballbezogene Einnahmen umfassen hauptsächlich:

- Medienrechte (z.B. Übertragungsrechte, Satellitenübertragungen und unilaterale Dienstleistungen, d.h. zusätzliche Dienstleistungen für Broadcaster wie

Bildeinspielung, Kommentatorenplätze und Positionen am Spielfeldrand)

- kommerzielle Rechte (z.B. Sponsoring, Lizenzrechte und Naturalleistungen)
- Kartenverkauf
- Hospitality
- übrige Einnahmen (z.B. Geldstrafen, FIFA-Programm Forward, Mitgliederbeiträge und Anmeldegebühren sowie betriebsfremder Ertrag)

Einnahmen aus Wettbewerben gemäß Buchstabe e) (Erfolgsrechnung) werden wie folgt erfasst:

- Jährlich stattfindende Wettbewerbe: Die Einnahmen werden in der Erfolgsrechnung in jener Periode erfasst, in welcher der Wettbewerb stattfindet.
- Alle zwei oder vier Jahre stattfindende Endrunden: Die Einnahmen werden über die Bilanz abgegrenzt und in der Erfolgsrechnung jener Periode erfasst, in der die meisten Spiele des Turniers ausgetragen werden. Wenn der Wettbewerb zum Teil in der folgenden Periode stattfindet, werden die Einnahmen – unter Anwendung des Grundsatzes der wirtschaftlichen Betrachtungsweise („substance over form“) und um dem Adressaten der Jahresrechnung ein umfassendes Bild des Finanzergebnisses des Wettbewerbs zu präsentieren – vollständig in der Periode erfasst, in welcher der Wettbewerb begann.
- Über zwei Spielzeiten ausgetragene europäische Qualifikationswettbewerbe für die Endrunden der UEFA-Fußball-Europameisterschaft und der FIFA-Fußball-Weltmeisterschaft sowie die UEFA Nations League und Freundschaftsländerspiele: Die Einnahmen werden auf der Grundlage der Anzahl der ausgetragenen Spiele in der entsprechenden Erfolgsrechnung erfasst (Teilgewinnrealisierungsmethode – „percentage of completion“).

Vorauszahlungen, die vor dem Zeitpunkt der Umsatzlegung bei der UEFA eingehen, werden über

die Bilanz abgegrenzt, da sie bis zum Abschluss des Wettbewerbs unter Umständen teilweise oder vollständig an die UEFA-Partner zurückgezahlt werden müssen. Der Zinsertrag aus den erhaltenen Raten geht zugunsten der UEFA und wird als Finanzertrag verbucht.

Die kumulativen abgegrenzten Einnahmen werden in der Bilanz als passive Ertragsabgrenzung verbucht. Abgegrenzte Einnahmen aus Wettbewerben, die innerhalb von mehr als zwölf Monaten stattfinden, werden als langfristige Verbindlichkeiten ausgewiesen.

Obwohl es sich nicht um Kapitaltransaktionen handelt, weist die UEFA den Gegenwert von Naturalleistungen als Bestandteil von kommerziellen Verträgen (z.B. Sportausrüstung, technische Ausstattung, Getränke und Transport) in der Erfolgsrechnung als Einnahmen aus kommerziellen Rechten aus und den Aufwand für Naturalleistungen als übrige Eventausgaben.

#### g) Ausgaben

Unter Total Ausgaben ist der Bruttoabfluss finanzieller Mittel für die ordentliche Organisation von Veranstaltungen sowie für die administrativen Tätigkeiten der UEFA zu verstehen.

Der Posten Total Ausgaben umfasst insbesondere:

- Ausschüttung an teilnehmende Mannschaften (Klubs und Verbände)
- Beiträge an Verbände (Mitgliedsverbände und andere Konföderationen)
- Eventausgaben (direkte Eventausgaben, Broadcasting und Medien, Marketing, Werbung, Publikationen, Hospitality, übrige Eventausgaben)
- Schiedsrichter und Spielbeauftragte (Entschädigungen, Reisen, Unterkunft)
- Informations- und Kommunikationstechnologie
- Gehälter und Leistungen an Arbeitnehmer
- Abschreibungen und Amortisation langfristiger Vermögenswerte
- übrige Ausgaben (Reisen, Unterkunft und Tagesentschädigungen, Consultancy und Rechtsberatung, ausgelagerte Übersetzungen und Dolmetscher, Büroaufwand, Gebäudeunterhalt und Sicherheit)

Ausgaben für jährlich stattfindende Wettbewerbe gemäß Buchstabe e) (Erfolgsrechnung) werden in der Erfolgsrechnung in der Periode erfasst, in der die Spiele oder Veranstaltungen eines bestimmten Wettbewerbs stattfinden.

Ausgaben im Zusammenhang mit Wettbewerben, die in zukünftigen Perioden stattfinden, werden über die Bilanz abgegrenzt und in der Erfolgsrechnung der Periode erfasst, in der die meisten Endrundenspiele ausgetragen werden oder, im Fall der European Qualifiers, der UEFA Nations League und von Freundschaftsländerspielen gemäß der Anzahl der in der jeweiligen Spielzeit ausgetragenen Spiele (Teilgewinnrealisierungsmethode – „percentage of completion“).

Die kumulativen abgegrenzten Ausgaben werden in der Bilanz als aktive Aufwandsabgrenzung ausgewiesen. Abgegrenzte Ausgaben aus Wettbewerben, die innerhalb von mehr als zwölf Monaten stattfinden, werden als langfristige Vermögenswerte ausgewiesen.

#### h) Gehälter und Leistungen an Arbeitnehmer

Die Gruppe gewährt in den Ländern, in denen sie tätig ist, die gesetzlich vorgesehenen Altersvorsorgeleistungen. Die aufgrund des bestehenden Reglements geleisteten Zahlungen werden bei Fälligkeit erfolgswirksam verbucht.

Darüber hinaus hat die Gruppe einen Personalvorsorgeplan mit leistungsbestimmten Beitragsregelungen für alle Mitarbeiter der Schweizer Gesellschaften eingerichtet. Dieser Plan deckt über entsprechende Versicherungsverträge auch das vorzeitige Todes- und Erwerbsunfähigkeitsrisiko ab. Dieser Pensionsplan wird aus Beiträgen der Mitarbeitenden und den entsprechenden Gesellschaften der Gruppe (Arbeitgeber) gespeist. Dementsprechend handelt es sich dabei um einen beitragsorientierten Plan, und die entsprechenden Zahlungen werden bei Fälligkeit in der Erfolgsrechnung als Aufwand verbucht.

Die Gehälter und Leistungen an temporäre Mitarbeitende werden über Arbeitsvermittler ausbezahlt.

Gehälter sowie Leistungen an Arbeitnehmer umfassen auch Vergütungen für die aktiven Mitglieder und Vergütungen nach Amtsende an langjährige ehemalige Mitglieder des UEFA-Exekutivkomitees. In Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz unterliegen diese Vergütungen der Quellensteuer.

## i) Leasing

Leasingverträge, bei denen nicht alle wesentlichen, aus dem Eigentum des Vermögenswertes resultierenden Risiken und Erträge bei der Gruppe liegen, werden als Operating-Leasingverträge klassiert. Aufwendungen aus Operating-Leasingverträgen werden während der Leasingdauer linear der Erfolgsrechnung belastet.

Es werden keine Vermögenswerte über Finanzierungsleasing erworben.

## j) Solidaritätszahlungen

### **Solidarität**

Solidaritätszahlungen werden als Aufwand erfasst, sobald die Einnahmen, mit denen diese Zahlungen finanziert werden, gesichert sind, d.h. nachdem die Einnahmen aus dem entsprechenden Wettbewerb als Ertrag erfasst wurden. Die UEFA leistet gemäß den jeweiligen Reglementen Solidaritätszahlungen an Verbände und Klubs für ihre Aktivitäten.

Dieses Solidaritätssystem wird aus zwei verschiedenen Nettoertragsquellen finanziert und umfasst die folgenden Zahlungen:

- Aus Erträgen der UEFA EURO:
  1. Zugunsten des HatTrick-Programms für Mitgliedsverbände für die Finanzierung von Investitionsprojekten wie Infrastrukturentwicklung oder Renovierungen und zur Mitfinanzierung der laufenden Kosten sowie für Anreizzahlungen (z.B. für die Teilnahme an den übrigen Wettbewerben, die Umsetzung der Schiedsrichter- und Trainerkonventionen und die Umsetzung des Klublizenzierungsverfahrens).
  2. Zugunsten von Mitgliedsverbänden für außerordentliche Projekte nach Genehmigung durch die Finanzkommission.
  3. An Klubs, die durch die Teilnahme einiger ihrer Spieler am Erfolg der UEFA-Fußball-Europameisterschaft teilhaben.
- Aus Erträgen der Hauptklubwettbewerbe der UEFA:
  1. UEFA Champions League/UEFA Europa League: An Klubs, die in den Vorrunden dieser beiden Klubwettbewerbe ausscheiden.

2. UEFA Champions League: An nicht teilnehmende Klubs, wobei die Zahlungen über die Ligen koordiniert und abgewickelt werden und für die Nachwuchsförderung im Berufsfußball bestimmt sind. In Ländern ohne Profiligen werden die Zahlungen über die Mitgliedsverbände geleitet.

3. UEFA Champions League: Quersubvention zur Mitfinanzierung des HatTrick-Programms zugunsten der Mitgliedsverbände.

## **Spenden**

Die UEFA unterstützt in Not geratene Verbände sowie Nichtregierungsorganisationen mit Spenden gemäß einer genehmigten Portfolio-Struktur. Dies gilt ebenfalls für die UEFA-Stiftung für Kinder. Die Ausgaben werden nach dem Grundsatz der Periodenabgrenzung in der Erfolgsrechnung erfasst, nachdem sie öffentlich kommuniziert wurden.

## k) Finanzertrag und Finanzaufwand

Das Finanzergebnis beinhaltet Finanzertrag und -aufwand:

- Der Ertrag umfasst Zinserträge aus verzinslichen Vermögenswerten, Kursgewinne marktgängiger Wertpapiere sowie realisierte und nicht realisierte Wechselkursgewinne aus Geschäfts- und Investitionstätigkeiten.
- Zum Aufwand zählen Kursverluste marktgängiger Wertpapiere sowie realisierte und nicht realisierte Wechselkursverluste aus Geschäfts- und Investitionstätigkeiten sowie die Kosten der Vermögensverwaltung und Bankgebühren.

## l) Absicherungsgeschäfte

Die für Absicherungsgeschäfte gehaltenen Finanzinstrumente werden zu ihrem Transaktionszeitpunkt ausgewiesen und mit der zugrunde liegenden Position verrechnet. Der Wert der am Bilanzstichtag nicht realisierten Absicherungsverträge wird in den weiteren Anmerkungen zu den Jahresabschlüssen aufgeführt.

## m) Steuern

Die Steuerpflicht der UEFA in der Schweiz richtet sich nach der geltenden Praxis für internationale, im Kanton Waadt ansässige Sportorganisationen. Ihre Tochtergesellschaften in der Schweiz sind entsprechend den für Dienstleistungsgesellschaften geltenden gesetzlichen Vorschriften steuerpflichtig. Tochtergesellschaften im Ausland werden gemäß den lokalen Vorschriften und Entscheidungen besteuert.

Der Steueraufwand entspricht der Summe der aktuellen Steuerverbindlichkeiten.

Letztere entsprechen dem erwarteten Steuerbetrag auf den steuerpflichtigen Erträgen des Jahres, der anhand der üblichen für Verbände und Gesellschaften geltenden Steuersätze abgeschätzt wird.

## n) Flüssige Mittel

Flüssige Mittel umfassen:

- Barmittel
- Guthaben bei Banken
- täglich fällige Sichteinlagen bei Banken
- andere kurzfristige, hoch liquide und leicht umwandelbare Anlagen mit ursprünglichen Laufzeiten von unter drei Monaten

Devisenbestände resultieren aus Zahlungseingängen von Partnern, mit denen Verträge in Fremdwährungen geschlossen wurden. Aufgrund dessen führt die Gruppe eine natürliche Absicherung ihres Währungsrisikos durch, indem das Portfolio an liquiden Fremdwährungsbeständen mit den bestehenden Fremdwährungsverbindlichkeiten so weit wie möglich in Übereinstimmung gebracht wird.

## o) Finanzielle Vermögenswerte

Finanzielle Vermögenswerte werden in der Bilanz erfasst, sobald die vertraglichen Bestimmungen des Instruments für die Gruppe bindend sind.

## *Forderungen und Darlehen*

Forderungen werden zum Marktwert bewertet, welcher dem Rechnungsbetrag abzüglich aller Ermäßigungen entspricht. Darlehen und übrige Forderungen werden zum Nennwert verbucht.

Wertberichtigungen werden vorgenommen, wenn objektive Hinweise dafür vorliegen, dass die Gruppe nicht in der Lage sein wird, alle fälligen Beträge gemäß den ursprünglichen Forderungsmodalitäten einzutreiben.

Forderungen und Darlehen mit Laufzeiten von unter zwölf Monaten werden unter den kurzfristigen Vermögenswerten ausgewiesen, Forderungen und Darlehen mit Laufzeiten von über zwölf Monaten in der Position langfristige Vermögenswerte.

## *Festgelder und marktgängige Wertpapiere*

Festgelder mit einer Laufzeit von bis zu zwölf Monaten, leicht in Barmittel umwandelbare marktgängige Wertpapiere, Unternehmensanleihen, Medium Term Notes und European Commercial Papers werden an dem Handelstag ein- und ausgebucht, an dem sich die Gruppe zu ihrem Kauf oder Verkauf verpflichtet. Sie werden zunächst zum Marktwert in der Bilanz ausgewiesen, der dem Transaktionspreis entspricht. Die Folgebewertung erfolgt auf Portfoliobasis zu fortgeführten Anschaffungskosten mit linearer Abschreibung, abzüglich Rückstellungen für Wertberichtigungen. Der angemessene Wert (fair value) dieser Anlagen ist unter Anmerkungen und Erläuterungen zur Bilanz offengelegt.

## *Langfristige Wertpapiere*

Langfristige Wertpapiere werden an dem Handelstag ein- und ausgebucht, an dem sich die Gruppe zu ihrem Kauf oder Verkauf verpflichtet. Die UEFA erwirbt ausschließlich Produkte, die von namhaften Institutionen mit einem guten Rating herausgegeben werden und zudem einen Kapitalschutz bei Fälligkeit garantieren.

Diese bis zum Fälligkeitszeitpunkt gehaltenen Produkte werden in der Bilanz zum Nennwert, d.h. dem garantierten Kapitalbetrag, ausgewiesen. Der angemessene Wert (fair value) dieser Vermögenswerte ist in den Anmerkungen und Erläuterungen zur Bilanz aufgeführt.

## p) Materielle und immaterielle Vermögenswerte

| Vermögenswert                               | Abschreibungsperiode |
|---|----------------------|
| Grundstücke                                 | Keine Abschreibung   |
| Gebäude – Neubauten                         | 40 Jahre             |
| Gebäude – Renovationen                      | 10–20 Jahre          |
| Informations- und Kommunikationstechnologie | 3 Jahre              |
| Büroeinrichtungen                           | 3–5 Jahre            |
| Immaterielle Vermögenswerte                 | 3–6 Jahre            |

Die Bilanzierungsgrundsätze der Gruppe in Bezug auf materielle und immaterielle Vermögenswerte lauten wie folgt:

- Materielle Vermögenswerte: Grundstücke, Gebäude, Spielfelder, Büroeinrichtungen und Computer-Hardware werden zu ihrem Anschaffungswert abzüglich kumulierter Abschreibungen in der Bilanz erfasst. Folgeaufwendungen werden nur dann aktiviert, wenn sie den künftigen wirtschaftlichen Nutzen des betreffenden Gegenstandes erhöhen.
- Immaterielle Vermögenswerte: Computer-Software und übrige immaterielle Vermögenswerte werden zu Anschaffungskosten abzüglich kumulierter Amortisationen in der Bilanz erfasst.

Alle übrigen Aufwendungen, Reparaturen sowie Wartungsarbeiten werden ebenfalls zum Zeitpunkt ihres Anfalls erfolgswirksam verbucht.

Die Abschreibung von Vermögenswerten wird nach der Methode der linearen Abschreibung anhand der geschätzten Nutzungsdauer berechnet, die für die wichtigsten Kategorien in der oben stehenden Tabelle aufgeführt ist.

Der bei Veräußerung eines Vermögenswertes realisierte Gewinn ergibt sich aus der Differenz zwischen Verkaufserlös und Buchwert des Gegenstandes und wird erfolgswirksam verbucht.

## q) Verbindlichkeiten aus Leistungen

Verbindlichkeiten aus Leistungen sind nicht zinstragend und werden zu ihrem Nennwert ausgewiesen. Auch die Verbindlichkeiten gegenüber den Mitgliedsverbänden werden unter Verbindlichkeiten aus Leistungen in der Bilanz erfasst. Dabei handelt es sich hauptsächlich

um zinsfreie Kontokorrentkonten zugunsten und zur Verfügung der UEFA-Mitgliedsverbände. Der EURO-Pool wurde aus den Erträgen aus Europameisterschaftsendrunden gebildet, um zukünftige Solidaritätsprojekte und -zahlungen zugunsten des europäischen Fußballs zu finanzieren.

## r) Rückstellungen

Die Gruppe bildet in folgenden Fällen Rückstellungen:

- Wenn sie eine rechtliche oder faktische Verpflichtung zur Erfüllung eines Anspruchs hat und es wahrscheinlich erscheint, dass in diesem Zusammenhang ein Zahlungsfluss erfolgen wird.
- Bei Bestehen etwaiger Risiken zum Bilanzstichtag: Die entsprechenden Risikorückstellungen werden zum Jahresende auf der Basis einer internen Analyse an die aktuelle Risikolage der Gruppe angepasst.
- Wenn bevorstehende Spezialprojekte vor dem Bilanzstichtag genehmigt und bereits begonnen wurden. Die im Rahmen dieser Projekte anfallenden Kosten werden im Folgejahr bzw. in den Folgejahren erfolgswirksam erfasst, und eine entsprechende Auflösung von Rückstellungen wird in derselben Periode verbucht.

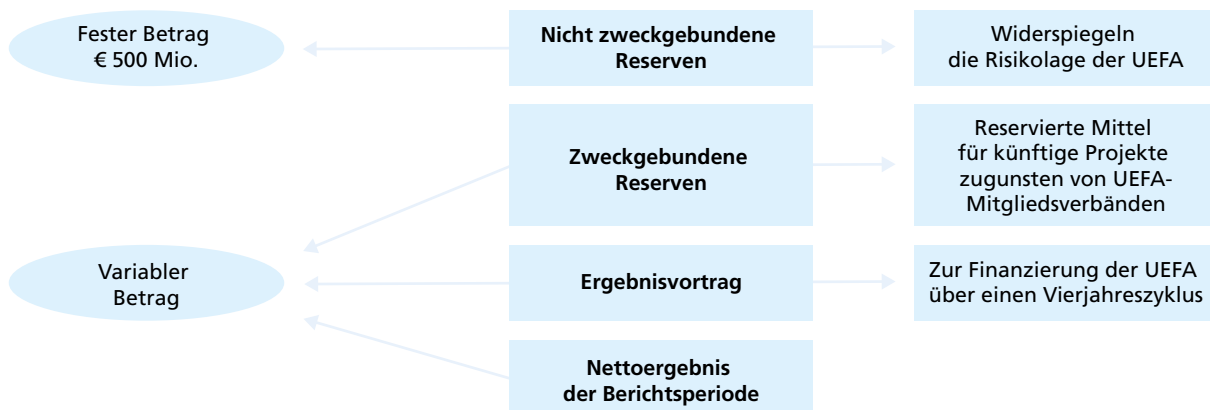
Der Buchstabe r) (Rückstellungen) umfasst insbesondere die auf der Grundlage der Ergebnisse der letzten Endrunde der UEFA-Europameisterschaft zur Finanzierung des in Buchstabe j) (Solidaritätszahlungen) erläuterten HatTrick-Programms gebildete Rückstellung. Sobald der Mitgliedsverband die Anforderungen für den Erhalt der Zahlungen erfüllt, werden diese Beträge umgebucht und als Verbindlichkeiten ausgewiesen. Diese Rückstellung kommt allen UEFA-Mitgliedsverbänden zur Mitfinanzierung ihrer ordentlichen Tätigkeit sowie zur Finanzierung von Investitionen, Ausrüstung und

sonstigen für ihre Tätigkeit notwendigen Aufwendungen zugute. Das HatTrick-Programm insgesamt wird vom UEFA-Exekutivkomitee genehmigt und vom UEFA-Kongress zur Kenntnis genommen. Die HatTrick-Kommission ist zuständig für die Genehmigung und Überwachung der einzelnen Projekte auf Verbandsebene gemäß dem *HatTrick-Reglement*. Die UEFA hat festgelegt, welcher Teil des Programms aus den EM-Endrunden und welcher aus der UEFA Champions League finanziert wird. Aufwendungen im Zusammenhang mit den einzelnen Teilen des Programms werden zu dem Zeitpunkt als Aufwand erfasst, zu dem der Ertrag aus dem finanzierenden Wettbewerb verbucht wird.

Zusätzlich zum HatTrick-Programm wird der UEFA-Champions-League-Pool für nicht teilnehmende Klubs zur Nachwuchsförderung im Berufsfußball verwendet. Die Ligen (bzw. Verbände, sofern keine Liga existiert) müssen der UEFA zu diesem Zweck ein Konzept vorlegen, in dem die Mittelverwendung aufgezeigt wird. Nach der Genehmigung wird der verfügbare Betrag umgebucht und unter Verbindlichkeiten ausgewiesen.

### s) Reserven

Die Reserven der UEFA setzen sich aus folgenden Posten zusammen:



Die Art der Darstellung des konsolidierten Eigenkapitals rückwirkend ab 1. Juli 2011 wurde durch den UEFA-Kongress 2012 in Istanbul bestätigt. Insbesondere wurden mit diesem Beschluss fixe, nicht zweckgebundene Reserven festgelegt, um die aktuelle Risikolage der UEFA widerzuspiegeln. Die derzeitige Risikolage wird mit EUR 500 Mio. bewertet.

## t) Risikomanagement

Bei ihren Tätigkeiten ist die Gruppe diversen finanziellen (vor allem Währungsrisiken) und nicht finanziellen Risiken ausgesetzt. Das Risikomanagement-Programm der Gruppe konzentriert sich auch auf die Unvorhersehbarkeit der Finanzmärkte und ist bestrebt, die potenziellen negativen Auswirkungen auf die finanzielle Performance der Gruppe zu minimieren.

Risikobeurteilungen werden durchgeführt und definieren die Mindestreservanforderungen der UEFA. Diese sind integrierter Bestandteil des Strategischen Finanzausblicks.

Die finanziellen Vermögenswerte werden mit Unterstützung der Finanzkommission und von Experten, darunter ein Investitionsausschuss und Beraterbanken der UEFA, monatlich gemäß der in Buchstabe u) (Anlagepolitik) beschriebenen Anlageprioritäten überprüft.

### *Währungsrisiko*

Ein Währungsrisiko besteht für die UEFA in erster Linie bei künftigen Einnahmen in einer anderen Währung als dem Euro, der die Basiswährung für künftige Ausgaben wie Ausschüttung an die teilnehmenden Mannschaften, Eventausgaben, Entwicklungsprojekte und Solidaritätszahlungen ist. Die wichtigsten Währungen, die ein Währungsrisiko beinhalten können, sind der Schweizer Franken, das Britische Pfund und der US-Dollar.

### *Fremdwährungspolitik*

Devisenbestände resultieren aus Zahlungseingängen von Partnern, mit denen Verträge in Fremdwährungen abgeschlossen wurden. Aufgrund dessen führt die Gruppe eine natürliche Absicherung ihres Währungsrisikos durch, indem das Portfolio an liquiden Fremdwährungsbeständen mit den bestehenden Fremdwährungsverbindlichkeiten so weit wie möglich in Übereinstimmung gebracht wird.

Sollte ein zusätzliches Währungsrisiko bestehen, werden eingehende Zahlungen in anderen Währungen als dem Euro und dem Schweizer Franken am Tag des Zahlungseingangs zu Spotkursen gewechselt. Um Währungsschwankungen auszugleichen, werden mit den UEFA-Partnern über die gesamte Laufzeit dieser

Verträge gestaffelte Zahlungstermine vereinbart. Eine Umwandlung an verschiedenen Daten im Verlauf der gesamten Dauer der Verträge erwies sich als beste Option und mindert das Risiko schwieriger Entscheidungen mit Auswirkungen über eine zu lange Zeitspanne.

Im Fall der wichtigsten UEFA-Klubwettbewerbe können jedoch Absicherungsverträge abgeschlossen werden, um das Wechselkursrisiko im Zusammenhang mit der Ausschüttung an die Klubs zu verringern. Die Absicherungsgeschäfte werden gemäß den unter Buchstabe l) (Absicherungsgeschäfte) beschriebenen Methoden verbucht.

## u) Anlagepolitik

Sicherheit ist die erste Priorität und das Leitprinzip für die Anlage der finanziellen Vermögenswerte der UEFA. Eine breite Diversifikation durch die Verteilung auf verschiedene Anlagekategorien und eine geeignete Zahl von Gegenparteien mit Top-Ratings wird als wichtigstes und wirksamstes Vorgehen für den optimalen Schutz der Vermögenswerte der UEFA angesehen. Bei den langfristigen Wertpapieren investiert die UEFA in strukturierte Produkte mit unbedingtem 100 %-igem Kapitalschutz.

Als zweite Priorität muss die tägliche Liquidität der Mittel auf die Ausschüttungen und Solidaritätszahlungen der UEFA sowie auf größere Investitionen und auf das Tagesgeschäft der UEFA-Administration abgestimmt sein.

Folglich ist die Anlagerendite die dritte Priorität.



## Anmerkungen und Erläuterungen zur konsolidierten Erfolgsrechnung

2018/19  
€ 000

2017/18  
€ 000

Dieser Abschnitt enthält Einzelheiten zu den wichtigsten Positionen der konsolidierten Erfolgsrechnung gemäß den in diesem Finanzbericht dargelegten Grundsätzen der Rechnungslegung.

### 1. Medienrechte

|  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|
| UEFA EURO  | 0                | 93               |
| European Qualifiers, UEFA Nations League und Freundschaftsländerspiele | 578 897          | 205 704          |
| UEFA Champions League / UEFA-Superpokal                                | 2 406 971        | 1 718 235        |
| UEFA Europa League   | 309 117          | 323 962          |
| Übrige Wettbewerbe   | 14 408           | 15 119           |
| <b>Total</b>   | <b>3 309 393</b> | <b>2 263 113</b> |

Einnahmen aus übrigen Wettbewerben beinhalten Frauen-, U21-, Junioren-, Amateur- und Futsal- Wettbewerbe und können von einem Finanzjahr zum nächsten stark schwanken, da gewisse Wettbewerbe nicht jährlich durchgeführt werden.

Die erste Ausgabe der UEFA Nations League fand 2018/19 statt.

Die oben erwähnten Kommentare gelten auch für die Einnahmen aus kommerziellen Rechten und dem Kartenverkauf.

### 2. Kommerzielle Rechte

|  |                |                |
|--|----------------|----------------|
| UEFA EURO  | 85             | 6              |
| European Qualifiers, UEFA Nations League und Freundschaftsländerspiele | 18 383         | 14 278         |
| UEFA Champions League / UEFA-Superpokal                                | 409 437        | 389 729        |
| UEFA Europa League   | 48 887         | 41 963         |
| Übrige Wettbewerbe und Aktivitäten                                     | 1 220          | 7 864          |
| <b>Total</b>   | <b>478 012</b> | <b>453 840</b> |

### 3. Kartenverkauf

|   |               |               |
|---|---------------|---------------|
| UEFA EURO                               | 0             | 0             |
| Endphase der UEFA Nations League        | 6 122         | 0             |
| UEFA Champions League / UEFA-Superpokal | 15 920        | 15 877        |
| UEFA Europa League                      | 4 108         | 4 357         |
| Übrige Wettbewerbe                      | 727           | 3 164         |
| <b>Total</b>                            | <b>26 877</b> | <b>23 398</b> |

### 4. Hospitality

|   |               |               |
|---|---------------|---------------|
| UEFA EURO                               | 0             | 2             |
| Endphase der UEFA Nations League        | 1 032         | 0             |
| UEFA Champions League / UEFA-Superpokal | 20 805        | 12 909        |
| UEFA Europa League                      | 1 561         | 1 874         |
| <b>Total</b>                            | <b>23 398</b> | <b>14 785</b> |

|  | 2018/19<br>€ 000 | 2017/18<br>€ 000 |
|--|------------------|------------------|
| <b>5. Übrige Einnahmen</b>                             |                  |                  |
| Geldstrafen  | 9 858            | 8 349            |
| FIFA-Programm Forward                                  | 8 261            | 16 879           |
| Mitgliedschaft und Anmeldegebühren für die Wettbewerbe | 11               | 11               |
| Übrige fußballbezogene Einnahmen                       | 344              | 585              |
| Übertragungsdienste                                    | 0                | 8 057            |
| Übriger betriebsfremder Ertrag                         | 1 037            | 817              |
| <b>Total</b>   | <b>19 511</b>    | <b>34 698</b>    |

Mit den Einnahmen aus Geldstrafen werden verschiedene Projekte im Bereich der sozialen Verantwortung, die UEFA-Disziplinarinstanzen sowie Integritätsprojekte finanziert.

Nach der Unterzeichnung der Vereinbarung im Dezember 2017 wurden 2017/18 die Beiträge aus dem FIFA-Programm Forward für die beiden FIFA-Finanzjahre 2017 und 2018 erfasst.

Ab 2018/19 werden die Übertragungsdienste in den Medienrechten berücksichtigt.

Der betriebsfremde Ertrag beinhaltet Entschädigungen, Konzessionsstände, den Verkauf von Spielprogrammen und den Weiterverkauf von Ausrüstungen.

#### 6. Ausschüttung an teilnehmende Mannschaften

|   |                  |                  |
|---|------------------|------------------|
| European Qualifiers, UEFA Nations League und Freundschaftsländerspiele (Verbände) | 551 555          | 212 226          |
| UEFA Champions League (Klubs)   | 1 968 914        | 1 405 602        |
| UEFA Europa League (Klubs)  | 559 214          | 428 183          |
| UEFA-Superpokal (Klubs)   | 8 000            | 7 000            |
| UEFA Women's EURO (Verbände)  | 0                | 8 000            |
| UEFA Women's Champions League (Klubs)   | 1 310            | 650              |
| UEFA-U21-Europameisterschaft (Verbände)   | 4 000            | 0                |
| Übrige Wettbewerbe  | 63               | 58               |
| <b>Total</b>  | <b>3 093 056</b> | <b>2 061 719</b> |

#### 7. Beiträge an Verbände

|  |               |               |
|--|---------------|---------------|
| Beitrag an Wettbewerbskosten (für Verbände, die UEFA-Wettbewerbe ausrichten oder daran teilnehmen) | 31 657        | 31 453        |
| Beitrag an die Reisekosten der Mannschaften  | 10 540        | 9 834         |
| Studiengruppen-Programm  | 887           | 1 014         |
| Beiträge an andere Konföderationen   | 1 806         | 0             |
| Übrige Beiträge  | 1 947         | 1 001         |
| <b>Total</b>   | <b>46 837</b> | <b>43 302</b> |

#### 8. Eventausgaben

|                         |        |        |
|-------------------------|--------|--------|
| Direkte Eventausgaben   | 42 771 | 40 324 |
| Broadcasting und Medien | 47 941 | 33 677 |
| Marketing               | 97 968 | 75 199 |
| Werbung                 | 5 520  | 4 191  |

|                      | 2018/19<br>€ 000 | 2017/18<br>€ 000 |
|----------------------|------------------|------------------|
| Publikationen        | 1 498            | 2 345            |
| Hospitality          | 14 527           | 9 697            |
| Übrige Eventausgaben | 29 521           | 15 001           |
| <b>Total</b>         | <b>239 746</b>   | <b>180 434</b>   |

Direkte Eventausgaben umfassen Kosten wie Beiträge an lokale Organisatoren, Stadionmiete und Infrastruktur, Sicherheit, Spielortmanagement, Eventmaterial sowie die Herstellung und Anbringung von Beschilderung.

Broadcasting und Medien umfasst die Kosten der Produktion von Medieninhalten (einschließlich digitaler Inhalte) und das Filmen von Spielen oder Auslosungen, bei denen die UEFA als Host Broadcaster fungiert. Zudem sind Ausgaben für Grafiken und Informationsdienste, Medienverantwortliche und Monitoring sowie Broadcaster Servicing in diesem Zwischentotal enthalten, die für die Hauptklubwettbewerbe der UEFA und für andere im TV übertragene UEFA-Wettbewerbe verwendet werden.

Verkaufsprovisionen, Kosten für Ausschreibungen, Marktforschung, Branding und Rechtsschutz sind im Posten Marketing zusammengefasst.

Werbung umfasst Ausgaben für die Maskottchenkreation, Geschenke, Musikproduktion und Event Promotion (z.B. Fanzonen und -festivals).

Hospitality bezieht sich auf Catering, Dekoration, Beschilderung und alle weiteren Dienstleistungen für Unternehmensgäste, Sponsoren und Offizielle bei Spielen und in erster Linie an den Austragungsorten der Klubwettbewerbsendspiele und der Nationalmannschaftswettbewerbe.

Übrige Eventausgaben beinhalten schließlich Event-Logistik, Trophäen, Medaillen und Auszeichnungen, Uniformen, Aufwand für Naturalleistungen, nicht rückforderbare ausländische Mehrwertsteuern sowie veranstaltungsbezogene Versicherungen.

Eine Aufgliederung nach Wettbewerb ist nicht aussagekräftig, da Eventausgaben nicht nur bei Wettbewerben, sondern auch bei anderen Veranstaltungen und Konferenzen und sogar bei gewissen Verwaltungsausgaben (z.B. Publikationen, Geschenke und Sitzungsräumlichkeiten) anfallen.

## 9. Schiedsrichter und Spielbeauftragte

|  |               |               |
|--|---------------|---------------|
| Schiedsrichter   | 23 471        | 18 909        |
| Beiträge an Verbände für Schiedsrichterkosten          | 5 078         | 5 063         |
| Delegierte und Spielortverantwortliche                 | 8 808         | 7 595         |
| Dopingkontrollen                                       | 2 095         | 1 898         |
| Versicherungen für Schiedsrichter und Spielbeauftragte | 176           | 244           |
| <b>Total</b>   | <b>39 628</b> | <b>33 709</b> |

Unter dieses Total fallen sämtliche Ausgaben für Schiedsrichter und Spielbeauftragte wie Entschädigungen, Reisen, Unterkunft und Tagesentschädigungen.

### Aufteilung nach Wettbewerb:

|  |               |               |
|--|---------------|---------------|
| UEFA EURO  | 0             | 0             |
| European Qualifiers, UEFA Nations League und Freundschaftsländerspiele | 5 356         | 153           |
| UEFA Champions League / UEFA-Superpokal                                | 11 072        | 10 908        |
| UEFA Europa League   | 11 620        | 10 301        |
| Übrige Wettbewerbe   | 11 580        | 12 347        |
| <b>Total</b>   | <b>39 628</b> | <b>33 709</b> |

|  | 2018/19<br>€ 000 | 2017/18<br>€ 000 |
|--|------------------|------------------|
| <b>10. Informations- und Kommunikationstechnologie</b> |                  |                  |
| IT-Lösungen  | 42 323           | 42 201           |
| Internet   | 7 488            | 5 991            |
| <b>Total</b>   | <b>49 811</b>    | <b>48 192</b>    |

Die Position IT-Lösungen umfasst Computer-Hardware, Datenspeicherungssysteme, Netzwerke, Helpdesks und Unternehmenssoftware (z.B. FAME, ERP). Diese ermöglichen es dem Benutzer, Informationen zu erzeugen, darauf zuzugreifen, sie zu speichern und zu übermitteln.

Die Position Internet umfasst Kosten im unmittelbaren Zusammenhang mit den UEFA-Websites.

Im Total in der Tabelle nicht enthalten sind Kosten wie kapitalisierte ICT-Investitionen, Personal-, Reise- und Büroaufwand.

#### 11. Gehälter und Leistungen an Arbeitnehmer

|  |                |               |
|--|----------------|---------------|
| Gehälter und Sozialleistungen                      | 108 770        | 85 835        |
| Aushilfskräfte                                     | 2 381          | 2 718         |
| <b>Zwischentotal – Jahresaufwand</b>               | <b>111 151</b> | <b>88 553</b> |
| Abgegrenzter Personalaufwand                       | -17 928        | -11 709       |
| <b>Zwischentotal – der Jahresrechnung belastet</b> | <b>93 223</b>  | <b>76 844</b> |
| Übriger Personalaufwand                            | 2 325          | 2 065         |
| Vergütungen Exekutivkomitee                        | 4 195          | 4 248         |
| <b>Total</b>                                       | <b>99 743</b>  | <b>83 157</b> |

Die Rechnungslegung wird unter Buchstabe h) (Gehälter und Leistungen an Arbeitnehmer) ausführlich erklärt.

Direkt mit der UEFA EURO 2020 zusammenhängende Gehälter und Leistungen an Arbeitnehmer werden während der Vorbereitungszeit über die Bilanz abgegrenzt und in Übereinstimmung mit den Rechnungslegungsgrundsätzen im Finanzjahr 2019/20 erfolgswirksam verbucht.

Entschädigungen an aktive Mitglieder sowie Vergütungen nach Amtsende an langjährige ehemalige Mitglieder des UEFA-Exekutivkomitees beinhalten Quellensteuern gemäß schweizerischem Gesetz.

|                                     | 30.06.2019   | 30.06.2018   |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| UEFA                                | 358,7        | 330,2        |
| UEFA Events SA                      | 375,3        | 228,2        |
| UEFA Club Competitions SA           | 0,0          | 0,0          |
| EURO 2016 SAS                       | 0,0          | 0,0          |
| Auszubildende                       | 3,0          | 4,0          |
| <b>Total</b>                        | <b>737,0</b> | <b>562,4</b> |
| – davon mit unbefristeten Verträgen | 508,7        | 493,2        |
| – davon mit befristeten Verträgen   | 228,3        | 69,2         |

|  | 2018/19<br>€ 000 | 2017/18<br>€ 000 |
|--|------------------|------------------|
| <b>12. Übrige Ausgaben</b>                 |                  |                  |
| Reisen, Hotels und Tagesentschädigungen    | 32 581           | 26 907           |
| Consultancy, Rechtsfälle und -beratung     | 21 714           | 22 408           |
| Ausgelagerte Übersetzungen und Dolmetscher | 1 759            | 1 902            |
| Bürobetriebsaufwand                        | 2 129            | 1 899            |
| Gebäudeunterhalt und Sicherheit            | 4 896            | 4 721            |
| <b>Zwischentotal – Jahresaufwand</b>       | <b>63 079</b>    | <b>57 837</b>    |
| Abgegrenzte übrige Ausgaben                | -2 339           | -1 049           |
| <b>Total</b>                               | <b>60 740</b>    | <b>56 788</b>    |

Reisen, Hotels und Tagesentschädigungen umfassen die allgemeinen Ausgaben für Flugtickets, Hotelunterkunft und Tagesentschädigungen für UEFA-Offizielle und -Mitarbeitende. Die Reisekosten von Schiedsrichtern und Spielbeauftragten sind dagegen unter Anmerkung 9 ausgewiesen.

Die in Anmerkung 11 beschriebenen Grundsätze der Rechnungslegung wurden auch für die übrigen Ausgaben angewendet, damit die entsprechenden Kosten im richtigen Finanzjahr ausgewiesen werden.

### 13. Solidaritätszahlungen

Das Solidaritätsprogramm der UEFA zugunsten des europäischen Fußballs wird aus den Hauptklub- und Nationalmannschaftswettbewerben der UEFA finanziert.

|   |                |                |
|---|----------------|----------------|
| HatTrick: Investitionsprogramm                                  | 0              | 0              |
| HatTrick: jährliche Solidaritätszahlungen                       | 31 330         | 51 335         |
| <b>Zwischentotal – Mitgliedsverbände</b>                        | <b>31 330</b>  | <b>51 335</b>  |
| UCL: Solidaritätszahlungen an nicht teilnehmende Klubs          | 128 689        | 125 445        |
| UCL: Solidaritätszahlungen an ausgeschiedene Klubs              | 26 975         | 29 295         |
| UEL: Solidaritätszahlungen an ausgeschiedene Klubs              | 79 542         | 58 517         |
| <b>Zwischentotal – Klubs</b>                                    | <b>235 206</b> | <b>213 257</b> |
| UEFA-Stiftung für Kinder  | 2 881          | 2 138          |
| Monaco-Wohltätigkeitsscheck                                     | 1 000          | 1 000          |
| Netzwerk Fare (Fußball gegen Rassismus in Europa)               | 657            | 660            |
| In Not geratene Verbände (Hilfe bei Naturkatastrophen)          | 500            | 500            |
| Supporters Direct   | 385            | 385            |
| CAFE (Zentrum für Zugang zum Fußball in Europa)                 | 357            | 355            |
| UEFA-Mitgliedsverbände – Flüchtlinge und verschiedene Kampagnen | 345            | 340            |
| Cross Cultures  | 320            | 300            |
| Fußball für alle (Portfolio)                                    | 315            | 310            |
| Terre des hommes  | 302            | 305            |
| Football Supporters Europe eV                                   | 241            | 241            |

|  | <b>2018/19<br/>€ 000</b> | <b>2017/18<br/>€ 000</b> |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Ausgleichsprogramm für Treibhausgas-Emissionen   | 200                      | 200                      |
| Homeless World Cup                               | 153                      | 170                      |
| Weltherverband mit Healthy Stadia                | 153                      | 150                      |
| Internationale Plattform „Sport und Entwicklung“ | 150                      | 170                      |
| WWF  | 150                      | 150                      |
| Auszeichnung für das Team des Jahres             | 100                      | 100                      |
| UEFA-ASSIST-Programm                             | 0                        | 543                      |
| Übrige Spenden                                   | 469                      | 416                      |
| <b>Zwischentotal – Spenden</b>                   | <b>8 678</b>             | <b>8 433</b>             |
| <b>Total</b>                                     | <b>275 214</b>           | <b>273 025</b>           |

Die Rechnungslegung wird unter Buchstabe j) (Solidaritätszahlungen) ausführlich erklärt.

Die Finanzkommission genehmigt das Gesamtbudget für Spenden. In einem zweiten Schritt entscheidet die Kommission für Fairplay und soziale Verantwortung, welche Organisationen mit welchem Betrag berücksichtigt werden können.

Spenden unter EUR 100 000 sind in der Position Übrige Spenden enthalten.

#### 14. Finanzertrag

|  |               |              |
|--|---------------|--------------|
| Zinsertrag und Ertrag aus alternativen Anlagen | 10 887        | 9 139        |
| Realisierte Umrechnungsdifferenzen             | 890           | 0            |
| Nicht realisierte Umrechnungsdifferenzen       | 718           | 251          |
| <b>Total</b>                                   | <b>12 495</b> | <b>9 390</b> |

Sicherheitsaspekte und eine breite Diversifikation auf verschiedene Gegenparteien haben weiterhin höchste Priorität für die UEFA, um einen optimalen Schutz ihrer Vermögenswerte zu gewährleisten. Die Gegenparteien der UEFA weisen alle ein Top-Rating auf, was allerdings zur Folge hat, dass sie weniger attraktive Renditen bieten.

Mit Unterstützung von externen Experten wird ein monatliches Risikomonitoring der Gegenparteien durchgeführt.

#### 15. Finanzaufwand

|  |              |               |
|--|--------------|---------------|
| Vermögensverwaltungsaufwand              | 1 459        | 1 454         |
| Bankgebühren                             | 143          | 110           |
| Realisierte Umrechnungsdifferenzen       | 0            | 13 744        |
| Nicht realisierte Umrechnungsdifferenzen | 0            | 0             |
| <b>Total</b>                             | <b>1 602</b> | <b>15 308</b> |

Der Vermögensverwaltungsaufwand umfasst Ausgabe-, Depot- und Verwaltungsgebühren sowie Finanzberatung.

## Anmerkungen und Erläuterungen zur konsolidierten Bilanz

30.06.2019  
€ 000

30.06.2018  
€ 000

### 16. Flüssige Mittel

| Zwischentotal pro Währung mit Gegenwerten in Euro: |     |                |                |
|--|-----|----------------|----------------|
| Euro   | EUR | 333 967        | 518 437        |
| Schweizer Franken                                  | CHF | 7 543          | 8 842          |
| Britisches Pfund                                   | GBP | 10 034         | 16 111         |
| US-Dollar  | USD | 57 426         | 34 234         |
| <b>Total</b>                                       |     | <b>408 970</b> | <b>577 624</b> |

### 17. Übrige finanzielle Vermögenswerte

|   |  |                  |                  |
|---|--|------------------|------------------|
| Geldmarkt   |  | 252 021          | 540 769          |
| a) Marktgängige Wertpapiere                           |  | 727 704          | 667 701          |
| Treuhandkonten für Garantiestellungen                 |  | 27               | 30               |
| <b>Übrige kurzfristige finanzielle Vermögenswerte</b> |  | <b>979 752</b>   | <b>1 208 500</b> |
| b) Darlehen   |  | 29 287           | 13 959           |
| c) Langfristige Wertpapiere                           |  | 338 029          | 351 607          |
| <b>Übrige langfristige finanzielle Vermögenswerte</b> |  | <b>367 316</b>   | <b>365 566</b>   |
| <b>Total</b>  |  | <b>1 347 068</b> | <b>1 574 066</b> |

In Übereinstimmung mit der vom Exekutivkomitee genehmigten Anlagepolitik wurden marktgängige und langfristige Wertpapiere erworben, um das Ergebnis der Vermögensverwaltung zu verbessern und gleichzeitig die Finanzanlagen der UEFA zu diversifizieren.

Die Buchwerte der übrigen finanziellen Vermögenswerte lauten auf folgende Währungen und werden in Euro-Gegenwerten ausgewiesen:

|                   |     |                  |                  |
|-------------------|-----|------------------|------------------|
| Euro              | EUR | 1 041 947        | 1 276 601        |
| Schweizer Franken | CHF | 71               | 89               |
| Britisches Pfund  | GBP | 195 073          | 166 029          |
| US-Dollar         | USD | 109 977          | 131 347          |
| <b>Total</b>      |     | <b>1 347 068</b> | <b>1 574 066</b> |

#### a) Marktgängige Wertpapiere

|                      |  |                |                |
|----------------------|--|----------------|----------------|
| Unternehmensanleihen |  | 326 993        | 296 566        |
| Floating Rate Notes  |  | 325 181        | 295 296        |
| Medium Term Notes    |  | 75 530         | 75 839         |
| <b>Total</b>         |  | <b>727 704</b> | <b>667 701</b> |

Das Anleihenportfolio enthält 104 Unternehmen mit einem durchschnittlichen S&P-Rating von A und einer durchschnittlichen Laufzeit von 3,4 Jahren.

Die Fälligkeitsdaten dieser Anleihen wurden auf die Verpflichtungen der UEFA im Zusammenhang mit dem HatTrick-Programm abgestimmt.

|   |  |         |         |
|---|--|---------|---------|
| Marktwert dieser Anlagen zum Bilanzstichtag |  | 735 600 | 669 686 |
| – davon Unternehmensanleihen                |  | 333 855 | 299 344 |
| – davon Floating Rate Notes                 |  | 325 448 | 294 299 |
| – davon Medium Term Notes                   |  | 76 297  | 76 043  |

|   | 30.06.2019<br>€ 000 | 30.06.2018<br>€ 000 |
|---|---------------------|---------------------|
| <b>b) Darlehen</b>  |                     |                     |
| Überbrückungskredite an Verbände  | 29 243              | 13 900              |
| Hypothekendarlehen an das Personal der UEFA   | 44                  | 59                  |
| <b>Total</b>  | <b>29 287</b>       | <b>13 959</b>       |
| <p>In Ausnahmefällen wurden verzinsliche Überbrückungskredite zur Finanzierung wichtiger Infrastruktur zum langfristigen Nutzen der Mitgliedsverbände oder nach Genehmigung der HatTrick-Kommission als Vorschuss zur HatTrick-Investitionszahlung gewährt, wodurch für die Mitgliedsverbände und die UEFA eine Win-win-Situation geschaffen werden konnte.</p> <p>UEFA-Angestellte können in Übereinstimmung mit bestimmten Vorschriften und gegen Ausstellung der üblichen Garantien (z.B. Schuldbrief zugunsten der UEFA) Hypotheken zu Sonderbedingungen erhalten. Der Ertrag auf diesen Darlehen ist höher als der Ertrag, der zu den derzeitigen Konditionen auf dem Geldmarkt erzielt werden könnte.</p> |                     |                     |
| <b>c) Langfristige Wertpapiere</b>  |                     |                     |
| Credit Linked Notes und Skew Notes  | 190 000             | 180 000             |
| Strukturierte Produkte  | 148 029             | 171 607             |
| <b>Total</b>  | <b>338 029</b>      | <b>351 607</b>      |
| Marktwert der strukturierten Produkte zum Bilanzstichtag  | 336 616             | 349 481             |
| <p>Langfristige Wertpapiere können nicht täglich gehandelt werden, da sie maßgeschneidert und nicht an der Börse kotiert sind. Der Verkauf solcher Investitionen vor Fälligkeit könnte Verluste zur Folge haben. Für diese Produkte gilt jedoch unbedingter Kapitalschutz bei Fälligkeit oder im Falle einer vorzeitigen Rückzahlung durch den Emittenten.</p>  |                     |                     |
| <b>18. Forderungen</b>  |                     |                     |
| Nationalmannschaftswettbewerbe  | 77 330              | 49 322              |
| Klubwettbewerbe   | 47 146              | 13 624              |
| <b>Forderungen: Fußballpartner – brutto</b>   | <b>124 476</b>      | <b>62 946</b>       |
| Wertberichtigung aus Forderungen  | -29 858             | -13 501             |
| <b>Forderungen: Fußballpartner – netto</b>  | <b>94 618</b>       | <b>49 445</b>       |
| Verbände – Kontokorrente zugunsten der UEFA   | 1 130               | 526                 |
| Rückforderbare Mehrwertsteuer   | 5 345               | 5 950               |
| Übrige  | 2 705               | 3 067               |
| <b>Übrige Forderungen</b>   | <b>9 180</b>        | <b>9 543</b>        |
| <b>Total</b>  | <b>103 798</b>      | <b>58 988</b>       |
| Forderungen – Fußballpartner ist aufgeteilt in:   |                     |                     |
| Nicht verfallene Forderungen  | 32 602              | 8 153               |
| Überfällige Forderungen ohne Wertberichtigung   | 62 016              | 41 292              |
| Forderungen mit individueller Wertberichtigung  | 29 858              | 13 501              |
| <b>Total</b>  | <b>124 476</b>      | <b>62 946</b>       |



|  |     | <b>30.06.2019</b><br><b>€ 000</b> | <b>30.06.2018</b><br><b>€ 000</b> |
|--|-----|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <p>Angesichts der derzeit volatilen Wirtschaftslage überwacht die UEFA ihre Forderungen sorgfältig und geht nicht davon aus, dass sie Verluste auf die von Debitoren geschuldeten Beträge erleiden wird, für die keine Rückstellungen gebildet wurden.</p> <p>Die Analyse des Forderungsverzugs mit überfälligen, aber nicht wertberechtigten „Forderungen – Fußballpartner“, sieht wie folgt aus:</p> |     |                                   |                                   |
| Bis zu 1 Monat   |     | 28 983                            | 13 462                            |
| 1 bis 3 Monate   |     | 21 180                            | 15 655                            |
| Über 3 Monate  |     | 11 853                            | 12 175                            |
| <b>Total</b>   |     | <b>62 016</b>                     | <b>41 292</b>                     |
| <p>Die Buchwerte der Forderungen lauten auf die folgenden Währungen in Euro-Gegenwerten:</p>   |     |                                   |                                   |
| Euro   | EUR | 87 816                            | 30 005                            |
| Schweizer Franken  | CHF | 4 317                             | 2 934                             |
| Britisches Pfund   | GBP | 413                               | 27                                |
| US-Dollar  | USD | 31 930                            | 29 980                            |
| <b>Total</b>   |     | <b>124 476</b>                    | <b>62 946</b>                     |
| <b>19. Aktive Rechnungsabgrenzung</b>  |     |                                   |                                   |
| <b>Aktive Aufwandsabgrenzung</b>   |     | <b>2 134</b>                      | <b>3 586</b>                      |
| Aktive Ertragsabgrenzung: Wettbewerbe  |     | 9 044                             | 2 132                             |
| Aufgelaufene Zinsen auf flüssigen Mitteln und langfristigen Wertpapieren   |     | 5 621                             | 4 439                             |
| Übrige aktive Ertragsabgrenzung  |     | 90                                | 79                                |
| <b>Aktive Ertragsabgrenzung</b>  |     | <b>14 755</b>                     | <b>6 650</b>                      |
| Anzahlungen an Lieferanten   |     | 30 086                            | 15 708                            |
| Geschenkinventar   |     | 598                               | 579                               |
| <b>Total</b>   |     | <b>47 573</b>                     | <b>26 523</b>                     |
| <b>20. Abgegrenzte Wettbewerbskosten</b>   |     |                                   |                                   |
| Klubwettbewerbe  |     | 6 465                             | 12 480                            |
| European Qualifiers, UEFA Nations League und Freundschaftsländerspiele   |     | 387 144                           | 577 949                           |
| UEFA EURO 2020   |     | 100 853                           | 32 432                            |
| Übrige Wettbewerbe   |     | 2 956                             | 2 402                             |
| <b>Total</b>   |     | <b>497 418</b>                    | <b>625 263</b>                    |
| – davon kurzfristiger Teil   |     | 496 944                           | 592 521                           |
| – davon langfristiger Teil   |     | 474                               | 32 742                            |
| <p>Die Organisationskosten der Wettbewerbe, die in den kommenden Spielzeiten ausgetragen werden, sind gemäss Buchstabe g) (Ausgaben) der Rechnungslegung in der Bilanz aktiviert. Somit werden die Kosten der Endrunden abgegrenzt und der Erfolgsrechnung in dem Finanzjahr belastet, in dem die größte Anzahl Spiele des entsprechenden Turniers stattfindet.</p>                                    |     |                                   |                                   |

|   | 30.06.2019<br>€ 000 | 30.06.2018<br>€ 000 |
|---|---------------------|---------------------|
| <b>21. Materielle und immaterielle Vermögenswerte</b> |                     |                     |
| Grundstücke   | 12 950              | 12 950              |
| Gebäude   | 84 591              | 84 978              |
| Informatik- und Telekommunikationsausrüstung          | 2 605               | 2 641               |
| Büroeinrichtungen                                     | 865                 | 1 208               |
| <b>Materielle Vermögenswerte</b>                      | <b>101 011</b>      | <b>101 777</b>      |
| Immaterielle Vermögenswerte                           | 14 578              | 14 018              |
| <b>Total</b>  | <b>115 589</b>      | <b>115 795</b>      |

| € 000                             | Grundstücke   | Gebäude        | Informations-<br>und<br>Kommunikations-<br>technologie | Büro-<br>einrichtungen | Immaterielle<br>Vermögens-<br>werte | Total          |
|-----------------------------------|---------------|----------------|--|------------------------|-------------------------------------|----------------|
| Anschaffungskosten                |               |                |  |                        |                                     |                |
| <b>Saldo per 30.06.2017</b>       | <b>12 950</b> | <b>116 273</b> | <b>9 842</b>   | <b>4 667</b>           | <b>22 360</b>                       | <b>166 092</b> |
| Zugänge                           |               | 2 978          | 1 733  | 184                    | 7 532                               | 12 427         |
| Abgänge / Abschreiber             |               |                |  |                        |                                     | 0              |
| Neugliederung                     |               | 24             | -71  | 47                     |                                     | 0              |
| <b>Saldo per 30.06.2018</b>       | <b>12 950</b> | <b>119 275</b> | <b>11 504</b>  | <b>4 898</b>           | <b>29 892</b>                       | <b>178 519</b> |
| Zugänge                           |               | 2 800          | 1 335  | 213                    | 4 439                               | 8 787          |
| Abgänge / Abschreiber             |               |                |  |                        |                                     | 0              |
| Neugliederung                     |               | 106            | -110   | 4                      |                                     | 0              |
| <b>Saldo per 30.06.2019</b>       | <b>12 950</b> | <b>122 181</b> | <b>12 729</b>  | <b>5 115</b>           | <b>34 331</b>                       | <b>187 306</b> |
| Kumulierte Abschreibungen         |               |                |  |                        |                                     |                |
| <b>Saldo per 30.06.2017</b>       | <b>0</b>      | <b>31 054</b>  | <b>7 624</b>   | <b>3 137</b>           | <b>13 011</b>                       | <b>54 826</b>  |
| Abschreibungen im<br>Berichtsjahr |               | 3 243          | 1 239  | 553                    | 2 863                               | 7 898          |
| Abgänge / Abschreiber             |               |                |  |                        |                                     | 0              |
| Neugliederung                     |               |                |  |                        |                                     | 0              |
| <b>Saldo per 30.06.2018</b>       | <b>0</b>      | <b>34 297</b>  | <b>8 863</b>   | <b>3 690</b>           | <b>15 874</b>                       | <b>62 724</b>  |
| Abschreibungen im<br>Berichtsjahr |               | 3 293          | 1 261  | 560                    | 3 879                               | 8 993          |
| Abgänge / Abschreiber             |               |                |  |                        |                                     | 0              |
| Neugliederung                     |               |                |  |                        |                                     | 0              |
| <b>Saldo per 30.06.2019</b>       | <b>0</b>      | <b>37 590</b>  | <b>10 124</b>  | <b>4 250</b>           | <b>19 753</b>                       | <b>71 717</b>  |
| Nettobuchwert                     |               |                |  |                        |                                     |                |
| per 30.06.2018                    | 12 950        | 84 978         | 2 641  | 1 208                  | 14 018                              | 115 795        |
| per 30.06.2019                    | 12 950        | 84 591         | 2 605  | 865                    | 14 578                              | 115 589        |

Die UEFA besitzt vier Gebäude (Haus des europäischen Fußballs, Villa la Falaise, La Clairière und Bois-Bougy), die sich alle in Nyon, Schweiz befinden.

|   | 30.06.2019<br>€ 000 | 30.06.2018<br>€ 000 |
|---|---------------------|---------------------|
| <b>22. Verbindlichkeiten aus Leistungen</b>   |                     |                     |
| Lieferanten   | 36 212              | 41 231              |
| Verbände  | 461 554             | 578 174             |
| UEFA-Stiftung für Kinder  | 4 948               | 3 780               |
| Übrige  | 86 512              | 71 377              |
| <b>Total</b>  | <b>589 226</b>      | <b>694 562</b>      |
| <p>„Übrige“ enthält Vorauszahlungen von Dritten, die vertraglich noch nicht fällig sind und deshalb die Kriterien für die Verbuchung von Einnahmen nicht erfüllen. Im Gegensatz dazu werden die vertraglich fälligen Beträge als aufgelaufene Erträge verbucht.</p> <p>Der deutlich größte Anteil der UEFA-Verbindlichkeiten betrifft Guthaben der Verbände, Ligen und Klubs.</p> |                     |                     |
| EURO-Pool   | 218 794             | 294 499             |
| UEFA-Champions-League-Pool zugunsten ausgeschiedener und nicht qualifizierter Klubs   | 130 986             | 127 721             |
| Kontokorrentguthaben der Mitgliedsverbände  | 54 562              | 21 888              |
| UEFA Champions League – Endabrechnung / Überschuss zugunsten der teilnehmenden Klubs  | 14 389              | 89 400              |
| UEFA Europa League – Endabrechnung / Überschuss zugunsten der teilnehmenden Klubs   | 11 644              | 33 041              |
| Übrige  | 31 179              | 11 625              |
| <b>Total</b>  | <b>461 554</b>      | <b>578 174</b>      |
| <b>a) Details EURO-Pool</b>   |                     |                     |
| Saldovortrag  | 294 499             | 342 249             |
| Zusätzliche Klubwettbewerbssolidarität  | 0                   | 20 000              |
| Erhöhung der Rückstellung   | -14 100             | 0                   |
| UEFA Nations League – Unterstützungsprogramm für Stadioninfrastruktur   | -7 480              | -8 500              |
| UEFA-Nationalmannschaftswettbewerbe 2018–22 – Infrastruktur-Unterstützungsprogramm und Unterdeckung der Garantiesummen an Mitgliedsverbände   | -7 500              | -59 250             |
| UEFA-Nationalmannschaftswettbewerbe 2018–22 – zusätzliche Ausschüttung  | -36 625             | 0                   |
| <b>Saldo</b>  | <b>218 794</b>      | <b>294 499</b>      |
| <b>b) Details UEFA-Champions-League-Pool (UCL)</b>  |                     |                     |
| Saldovortrag  | 127 721             | 126 676             |
| Verfügbare Beiträge:  |                     |                     |
| – 2018/19 für die 15 Ligen mit UCL-Teams  | 102 952             | 0                   |
| – 2017/18 für die 17 Ligen mit UCL-Teams  | 0                   | 100 356             |
| – 2018/19 für die 40 Ligen ohne UCL-Teams   | 25 738              | 0                   |
| – 2017/18 für die 38 Ligen ohne UCL-Teams   | 0                   | 25 089              |
| Zahlungen an die Ligen im entsprechenden Zeitraum   | -125 425            | -124 400            |
| <b>Total</b>  | <b>130 986</b>      | <b>127 721</b>      |

|   | 30.06.2019<br>€ 000 | 30.06.2018<br>€ 000 |
|---|---------------------|---------------------|
| <b>23. Passive Rechnungsabgrenzung</b>  |                     |                     |
| <b>Passive Aufwandsabgrenzung</b>   |                     |                     |
| Diese Position spiegelt Kosten wider, die noch in das Berichtsjahr fallen, jedoch erst im folgenden Finanzjahr beglichen werden.  |                     |                     |
| <b>Passive Ertragsabgrenzung</b>  |                     |                     |
| Diese Position zeigt Einnahmen aus erhaltenen Zahlungen sowie Forderungen, die jedoch die folgenden Finanzjahre betreffen.  |                     |                     |
| Leistungen an Arbeitnehmer (Rückstellungen für Boni, Überstunden und Ferien)  | 17 894              | 12 071              |
| Übrige passive Aufwandsabgrenzung   | 44 360              | 18 466              |
| <b>Total passive Aufwandsabgrenzung</b>   | <b>62 254</b>       | <b>30 537</b>       |
| Klubwettbewerbe   | 314 316             | 785 102             |
| European Qualifiers, UEFA Nations League und Freundschaftsländerspiele  | 142 062             | 320 835             |
| UEFA EURO 2020  | 621 406             | 220 318             |
| FIFA-Programm Forward   | 5 258               | 8 260               |
| Übrige Wettbewerbe  | 1 998               | 175                 |
| <b>Total passive Ertragsabgrenzung</b>  | <b>1 085 040</b>    | <b>1 334 690</b>    |
| <b>Total</b>  | <b>1 147 294</b>    | <b>1 365 227</b>    |
| – davon kurzfristiger Teil  | 1 015 535           | 909 863             |
| – davon langfristiger Teil (passive Ertragsabgrenzung)  | 131 759             | 455 364             |
| In Bezug auf die passive Ertragsabgrenzung für Wettbewerbe der kommenden Spielzeit(en) wurden Vorauszahlungen und Rechnungen, die vor dem Bilanzstichtag ausgestellt wurden, über die Bilanz abgegrenzt. Dies entspricht den Grundsätzen der Rechnungslegung Buchstabe f) (Umsatzlegung), wonach Einnahmen im Zusammenhang mit Wettbewerben in jenem Finanzjahr ausgewiesen werden, in dem die Spiele ausgetragen werden. |                     |                     |
| <b>Passive Ertragsabgrenzung nach Kostenart</b>   |                     |                     |
| Medienrechte  | 883 980             | 1 270 599           |
| Kommerzielle Rechte   | 173 518             | 55 678              |
| Kartenverkauf und Hospitality   | 22 059              | 153                 |
| Übrige Einnahmen  | 5 483               | 8 260               |
| <b>Total</b>  | <b>1 085 040</b>    | <b>1 334 690</b>    |

## 24. Rückstellungen

| € 000                                    | Risiko-<br>rück-<br>stellung | HatTrick-<br>Investitionen | Jährliche<br>HatTrick-<br>Solidaritäts-<br>zahlungen | Übrige<br>Rück-<br>stellungen | Total          |
|--|------------------------------|----------------------------|--|-------------------------------|----------------|
| <b>Saldo per 30.06.2017</b>              | <b>41 000</b>                | <b>133 784</b>             | <b>214 500</b>                                       | <b>7 995</b>                  | <b>397 279</b> |
| Zusätzliche Rückstellungen               | 5 298                        |                            |  |                               | 5 298          |
| Nicht verwendet und aufgelöst            |                              |                            | -1 685   |                               | -1 685         |
| Zahlungen während der<br>Berichtsperiode | -1 298                       | -31 841                    | -69 815  | -1 000                        | -103 954       |
| <b>Saldo per 30.06.2018</b>              | <b>45 000</b>                | <b>101 943</b>             | <b>143 000</b>                                       | <b>6 995</b>                  | <b>296 938</b> |
| Zusätzliche Rückstellungen               | 15 058                       |                            |  | 683                           | 15 741         |
| Nicht verwendet und aufgelöst            |                              |                            | -1 760   |                               | -1 760         |
| Zahlungen während der<br>Berichtsperiode | -2 058                       | -28 003                    | -69 740  | -2 000                        | -101 801       |
| <b>Saldo per 30.06.2019</b>              | <b>58 000</b>                | <b>73 940</b>              | <b>71 500</b>  | <b>5 678</b>                  | <b>209 118</b> |

„Übrige Rückstellungen“ umfassen Verpflichtungen zugunsten der UEFA-Stiftung für Kinder und sonstige Solidaritätszahlungen an Mitgliedsverbände sowie in Not geratene Verbände. Alle Rückstellungen werden gemäß den Grundsätzen der Rechnungslegung Buchstabe r) (Rückstellungen) jeweils zum Bilanzstichtag festgelegt.

|  | 30.06.2019<br>€ 000 | 30.06.2018<br>€ 000 |
|--|---------------------|---------------------|
| <b>Details Total Rückstellungen</b>      |                     |                     |
| Risikorückstellung                       | 58 000              | 45 000              |
| HatTrick-Investitionen                   | 73 940              | 101 943             |
| Jährliche HatTrick-Solidaritätszahlungen | 71 500              | 71 500              |
| Übrige Rückstellungen                    | 3 678               | 1 995               |
| <b>Kurzfristig</b>                       | <b>207 118</b>      | <b>220 438</b>      |
| Risikorückstellung                       | 0                   | 0                   |
| HatTrick-Investitionen                   | 0                   | 0                   |
| Jährliche HatTrick-Solidaritätszahlungen | 0                   | 71 500              |
| Übrige Rückstellungen                    | 2 000               | 5 000               |
| <b>Langfristig</b>                       | <b>2 000</b>        | <b>76 500</b>       |
| <b>Total</b>                             | <b>209 118</b>      | <b>296 938</b>      |

## Weitere Anmerkungen zur konsolidierten Jahresrechnung

|  | 2018/19<br>€ 000 | 2017/18<br>€ 000 |
|--|------------------|------------------|
| <b>Absicherungsgeschäfte</b>   |                  |                  |
| Wert der am Bilanzstichtag nicht realisierten Absicherungsverträge   | -35 725          | -31 373          |
| <b>Verpfändete Guthaben für Eventualverpflichtungen</b>  |                  |                  |
| Der Bank verpfändete Guthaben als Sicherheit für die Ausstellung von Bankgarantien zugunsten Dritter   | 6 533            | 453              |
| <b>Leasingverpflichtungen</b>  |                  |                  |
| Gesamtbetrag der nicht bilanzierten Verpflichtungen  | 375              | 138              |
| Leasingverpflichtungen beziehen sich auf Fahrzeuge mit Operating-Leasing. Diese Leasingverträge dauern in der ersten Nutzung in der Regel drei bis fünf Jahre.   |                  |                  |
| <b>Buchprüfungshonorare</b>  |                  |                  |
| Prüfungsauftrag  | 167              | 160              |
| Nicht-Prüfungsaufträge (notarielle Aufsicht bei Auslosungen und Steuerberatung)  | 151              | 74               |
| <b>Eventualverbindlichkeiten</b>   |                  |                  |
| Die Gruppe hat Rückstellungen für Risiken und das HatTrick-Programm gebildet. Wesentliche Eventualverbindlichkeiten bestanden weder per 30. Juni 2019 noch per 30. Juni 2018.  |                  |                  |
| <b>Ereignisse nach dem Bilanzstichtag</b>  |                  |                  |
| Per 4. Dezember 2019, dem Datum der Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung durch das UEFA-Exekutivkomitee, sind der Gruppe keine Folgeereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, die eine Neudarstellung der bilanzierten Aktiven und Passiven zur Folge hätten oder offengelegt werden müssten. |                  |                  |
| Die konsolidierte Jahresrechnung für 2018/19 wird dem UEFA-Kongress am 3. März 2020 zur Genehmigung unterbreitet.  |                  |                  |



An den Kongress der

Lausanne, 4. Dezember 2019

**Union des Associations Européennes de Football (UEFA), Nyon**

## Bericht der Revisionsstelle zur konsolidierten Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die konsolidierte Jahresrechnung der Union des Associations Européennes de Football (UEFA), bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Mittelflussrechnung, Veränderung der Konsolidierten Reserven und Anhang, Seiten 2 bis 28, für das am 30. Juni 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.



### Verantwortung des Exekutivkomitees

Das Exekutivkomitee ist für die Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den im Anhang wiedergegebenen Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätzen verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer konsolidierten Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist das Exekutivkomitee für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.



### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die konsolidierte Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die konsolidierte Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der konsolidierten Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der konsolidierten Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der konsolidierten Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.





### **Prüfungsurteil**

Nach unserer Beurteilung entspricht die konsolidierte Jahresrechnung für das am 30. Juni 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz sowie den im Anhang wiedergegebenen Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätzen.

### **Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 69b ZGB in Verbindung mit Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 69b ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Exekutivkomitees ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen die vorliegende konsolidierte Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG



Fredi Widmann  
Zugelassener Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)



Bojan Radovanovic  
Zugelassener Revisionsexperte

# ERFOLGSRECHNUNG DER UEFA

|   | 2018/19<br>€ 000  | 2017/18<br>€ 000  |
|---|-------------------|-------------------|
| Medienrechte                                      | 3 309 393         | 2 263 113         |
| Kommerzielle Rechte                               | 477 743           | 453 840           |
| <b>Einnahmen aus dem Rechteverkauf</b>            | <b>3 787 136</b>  | <b>2 716 953</b>  |
| Kartenverkauf                                     | 1 482             | 23 398            |
| Hospitality                                       | 5 768             | 14 785            |
| Übrige Einnahmen                                  | 19 023            | 33 930            |
| <b>Total Einnahmen</b>                            | <b>3 813 409</b>  | <b>2 789 066</b>  |
| Ausschüttung an teilnehmende Mannschaften         | -3 093 056        | -2 061 719        |
| Beiträge an Verbände                              | -33 545           | -30 565           |
| Eventausgaben                                     | -94 324           | -75 853           |
| Schiedsrichter und Spielbeauftragte               | -39 455           | -33 467           |
| Informations- und Kommunikationstechnologie       | -32 635           | -41 447           |
| Gehälter und Leistungen an Arbeitnehmer           | -69 464           | -61 149           |
| Abschreibungen und Amortisation                   | -7 249            | -6 076            |
| Übrige Ausgaben                                   | -40 466           | -39 655           |
| Gruppeninterne Transaktionen                      | -185 680          | -165 499          |
| <b>Total Ausgaben</b>                             | <b>-3 595 874</b> | <b>-2 515 430</b> |
| <b>Betriebsergebnis vor Solidaritätszahlungen</b> | <b>217 535</b>    | <b>273 636</b>    |
| Solidaritätszahlungen                             | -275 100          | -272 644          |
| <b>Betriebsergebnis</b>                           | <b>-57 565</b>    | <b>992</b>        |
| Finanzertrag                                      | 12 743            | 9 548             |
| Finanzaufwand                                     | -1 566            | -15 402           |
| Steuern   | 0                 | 0                 |
| <b>Nettoergebnis der Berichtsperiode</b>          | <b>-46 388</b>    | <b>-4 862</b>     |

Die Erfolgsrechnung der UEFA (Einzelabschluss) zeigt die Finanzlage 2018/19 ausschließlich für die UEFA als Verband mit Vergleichszahlen für das vorangehende Finanzjahr. Dies bedeutet, dass alle Transaktionen der Tochtergesellschaften bereinigt wurden und alle Rückbelastungen an und von Tochtergesellschaften unter gruppeninterne Transaktionen ausgewiesen sind.

# BILANZ DER UEFA

|  |           | 30.06.2019<br>€ 000 | 30.06.2018<br>€ 000 |
|--|-----------|---------------------|---------------------|
| <b>Aktiven</b>                           | Anmerkung |                     |                     |
| Flüssige Mittel                          |           | 404 575             | 575 164             |
| Übrige finanzielle Vermögenswerte        | 1         | 979 749             | 1 208 497           |
| Forderungen: Dritte                      | 2         | 76 099              | 54 349              |
| Forderungen: Gruppe                      |           | 27 016              | 13 966              |
| Aktive Rechnungsabgrenzung               |           | 41 862              | 24 943              |
| Abgegrenzte Wettbewerbskosten            | 3         | 427 459             | 568 543             |
| <b>Kurzfristige Vermögenswerte</b>       |           | <b>1 956 760</b>    | <b>2 445 462</b>    |
| Abgegrenzte Wettbewerbskosten            | 3         | 276                 | 21 186              |
| Materielle Vermögenswerte                |           | 99 890              | 100 222             |
| Immaterielle Vermögenswerte              |           | 12 516              | 11 307              |
| Beteiligung: Gruppe                      |           | 2 737               | 2 898               |
| Übrige finanzielle Vermögenswerte        | 1         | 367 318             | 365 569             |
| <b>Langfristige Vermögenswerte</b>       |           | <b>482 737</b>      | <b>501 182</b>      |
| <b>Total Aktiven</b>                     |           | <b>2 439 497</b>    | <b>2 946 644</b>    |
| <b>Passiven</b>                          |           |                     |                     |
| Verbindlichkeiten aus Leistungen: Dritte | 4         | 565 727             | 670 126             |
| Verbindlichkeiten aus Leistungen: Gruppe |           | 31                  | 296                 |
| Passive Rechnungsabgrenzung              | 5         | 958 762             | 903 162             |
| Rückstellungen                           |           | 207 118             | 220 438             |
| <b>Kurzfristige Verbindlichkeiten</b>    |           | <b>1 731 638</b>    | <b>1 794 022</b>    |
| Passive Ertragsabgrenzung                | 5         | 131 759             | 455 634             |
| Rückstellungen                           |           | 2 000               | 76 500              |
| <b>Langfristige Verbindlichkeiten</b>    |           | <b>133 759</b>      | <b>532 134</b>      |
| <b>Verbindlichkeiten</b>                 |           | <b>1 865 397</b>    | <b>2 326 156</b>    |
| Nicht zweckgebundene Reserven            |           | 500 000             | 500 000             |
| Ergebnisvortrag                          |           | 120 488             | 125 350             |
| Nettoergebnis der Berichtsperiode        |           | -46 388             | -4 862              |
| <b>Reserven</b>                          |           | <b>574 100</b>      | <b>620 488</b>      |
| <b>Total Passiven</b>                    |           | <b>2 439 497</b>    | <b>2 946 644</b>    |

Die Bilanz der UEFA (Einzelabschluss) zeigt die Finanzlage per 30. Juni 2019 ausschließlich für die UEFA als Verband mit Vergleichszahlen zum vorangehenden Jahresende. Dies bedeutet, dass die Bilanzen der Tochtergesellschaften bereinigt und durch Beteiligungen zu historischen Werten ersetzt wurden. Folglich werden Forderungen gegenüber oder Verbindlichkeiten der Gruppe in der Bilanz der UEFA ausgewiesen.

# VERKÜRZTE MITTELFLUSSRECHNUNG DER UEFA

|   | 2018/19<br>€ 000 | 2017/18<br>€ 000 |
|---|------------------|------------------|
| Flüssige Mittel zum Jahresbeginn                                  | 575 164          | 767 966          |
| Fremdwährungsabgrenzung   | 2 006            | -12 594          |
| Flüssige Mittel zum Jahresende                                    | 404 575          | 575 164          |
| <b>Nettoveränderung der flüssigen Mittel</b>                      | <b>-172 595</b>  | <b>-180 208</b>  |
| Betriebsergebnis vor Solidaritätszahlungen                        | 217 535          | 273 636          |
| Solidaritätszahlungen   | -275 100         | -272 644         |
| Finanzergebnis  | 3 660            | 1 945            |
| Abschreibungen und Amortisation                                   | 7 249            | 6 076            |
| Nettoveränderung der Rückstellungen                               | -87 820          | -100 341         |
| <b>Zwischentotal</b>  | <b>-134 476</b>  | <b>-91 328</b>   |
| Veränderung des Nettoumlaufvermögens                              | -261 482         | 219 963          |
| <b>Mittelfluss aus betrieblicher Tätigkeit</b>                    | <b>-395 958</b>  | <b>128 635</b>   |
| Veränderung der übrigen kurzfristigen finanziellen Vermögenswerte | 233 078          | -295 693         |
| Veränderung der Darlehen  | -15 328          | 18 455           |
| Veränderung der langfristigen Wertpapiere                         | 13 578           | -22 638          |
| Investitionen   | -7 965           | -8 967           |
| <b>Mittelfluss aus Investitionstätigkeit</b>                      | <b>223 363</b>   | <b>-308 843</b>  |
| <b>Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>                     | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>Nettoveränderung der flüssigen Mittel</b>                      | <b>-172 595</b>  | <b>-180 208</b>  |

# ANMERKUNGEN ZUR JAHRESRECHNUNG DER UEFA

## Grundsätze der Rechnungslegung

Die „Union des Associations Européennes de Football“ (nachfolgend UEFA) ist ein internationaler, nicht staatlicher, nicht gewinnorientierter Verein nach schweizerischem Recht. Der Hauptsitz befindet sich in Nyon (Schweiz).

Der Einzelabschluss wurde nach Maßgabe des Schweizerischen Obligationenrechts erstellt (Art. 957 bis 963b OR).

Die Grundlagen der Erstellung der statutarischen Jahresrechnung stimmen mit den Grundlagen der konsolidierten Jahresrechnung der UEFA überein. Grundsätze, die im Schweizerischen Obligationenrecht nicht erwähnt sind, beziehen sich auf Methoden der Umsatzlegung, die angewendet werden für:

- Jährlich stattfindende Wettbewerbe: Die Einnahmen werden in der Erfolgsrechnung in jener Periode erfasst, in welcher der Wettbewerb stattfindet.
- Alle zwei oder vier Jahre stattfindende Endrunden: Die Einnahmen werden in der Erfolgsrechnung jener Periode erfasst, in der die meisten Spiele des Turniers ausgetragen werden.

- European Qualifiers: Die Einnahmen werden in der Erfolgsrechnung gemäß der Teilgewinnrealisierungsmethode („percentage of completion“) auf der Basis der Anzahl Spiele erfasst.

Der Einzelabschluss der UEFA als Verband wurde in Euro ausgewiesen, jedoch auch in Schweizer Franken geprüft. Diese Jahresrechnung in Schweizer Franken und der Bericht der Revisionsstelle stehen den UEFA-Mitgliedsverbänden auf Anfrage zur Verfügung.

Bestimmte Zahlen aus dem Vorjahr wurden zu Vergleichszwecken und hinsichtlich größerer Transparenz umgebucht.

## Anmerkungen und Erläuterungen zur Erfolgsrechnung der UEFA

Gemäß dem Schweizerischen Obligationenrecht müssen keine weiteren Anmerkungen und Erläuterungen zur Erfolgsrechnung des UEFA-Einzelabschlusses offengelegt werden.

## Anmerkungen und Erläuterungen zur Bilanz der UEFA

|   | 30.06.2019<br>€ 000 | 30.06.2018<br>€ 000 |
|---|---------------------|---------------------|
| <b>1. Übrige finanzielle Vermögenswerte</b>           |                     |                     |
| Geldmarkt   | 252 021             | 540 769             |
| Marktgängige Wertpapiere                              | 727 704             | 667 701             |
| Treuhandkonten für Garantiestellungen                 | 24                  | 27                  |
| <b>Übrige kurzfristige finanzielle Vermögenswerte</b> | <b>979 749</b>      | <b>1 208 497</b>    |
| Darlehen  | 29 289              | 13 962              |
| Langfristige Wertpapiere                              | 338 029             | 351 607             |
| <b>Übrige langfristige finanzielle Vermögenswerte</b> | <b>367 318</b>      | <b>365 569</b>      |
| <b>Total</b>  | <b>1 347 067</b>    | <b>1 574 066</b>    |

|  | 30.06.2019<br>€ 000 | 30.06.2018<br>€ 000 |
|--|---------------------|---------------------|
| <b>2. Forderungen</b>  |                     |                     |
| <b>Forderungen: Fußballpartner – brutto</b>                                  | <b>100 969</b>      | <b>62 813</b>       |
| Wertberichtigung aus Forderungen   | -29 859             | -13 501             |
| <b>Forderungen: Fußballpartner – netto</b>                                   | <b>71 110</b>       | <b>49 312</b>       |
| Verbände – Kontokorrente zugunsten der UEFA                                  | 1 130               | 526                 |
| Rückforderbare Mehrwertsteuer  | 1 188               | 1 161               |
| Übrige   | 2 671               | 3 350               |
| <b>Übrige Forderungen</b>  | <b>4 989</b>        | <b>5 037</b>        |
| <b>Total</b>   | <b>76 099</b>       | <b>54 349</b>       |
| <b>3. Abgegrenzte Wettbewerbskosten</b>                                      |                     |                     |
| Klubwettbewerbe  | 1 942               | 1 186               |
| European Qualifiers, UEFA Nations League und Freundschaftsländerspiele       | 387 004             | 572 712             |
| UEFA EURO 2020   | 37 684              | 15 184              |
| Übrige Wettbewerbe   | 1 105               | 647                 |
| <b>Total</b>   | <b>427 735</b>      | <b>589 729</b>      |
| – davon kurzfristiger Teil   | 427 459             | 568 543             |
| – davon langfristiger Teil   | 276                 | 21 186              |
| <b>4. Verbindlichkeiten aus Leistungen</b>                                   |                     |                     |
| Lieferanten  | 16 728              | 17 461              |
| Verbände   | 461 553             | 578 174             |
| UEFA-Stiftung für Kinder   | 4 948               | 3 780               |
| Übrige   | 82 498              | 70 711              |
| <b>Total</b>   | <b>565 727</b>      | <b>670 126</b>      |
| <b>5. Passive Rechnungsabgrenzung</b>  |                     |                     |
| Leistungen an Arbeitnehmer (Rückstellungen für Boni, Überstunden und Ferien) | 11 243              | 9 060               |
| Übrige passive Aufwandsabgrenzung  | 16 217              | 15 050              |
| <b>Total passive Aufwandsabgrenzung</b>                                      | <b>27 460</b>       | <b>24 110</b>       |
| Klubwettbewerbe  | 314 316             | 785 102             |
| European Qualifiers, UEFA Nations League und Freundschaftsländerspiele       | 142 061             | 320 832             |
| UEFA EURO 2020   | 599 432             | 220 317             |
| Übrige Wettbewerbe   | 1 994               | 175                 |
| FIFA-Programm Forward  | 5 258               | 8 260               |
| <b>Total passive Ertragsabgrenzung</b>                                       | <b>1 063 061</b>    | <b>1 334 686</b>    |
| <b>Total</b>   | <b>1 090 521</b>    | <b>1 358 796</b>    |
| – davon kurzfristiger Teil   | 958 762             | 903 162             |
| – davon langfristiger Teil (passive Ertragsabgrenzung)                       | 131 759             | 455 634             |

## Übrige Anmerkungen zur Jahresrechnung der UEFA

|   |            |            | 2018/19<br>€ 000 | 2017/18<br>€ 000 |
|---|------------|------------|------------------|------------------|
|   | 30.06.2019 | 30.06.2018 |                  |                  |
| <b>Beteiligungen</b>  |            |            |                  |                  |
| UEFA Events SA, Nyon  | 100%       | 100%       |                  |                  |
| UEFA Club Competitions SA, Nyon   | 99,9%      | 99,9%      |                  |                  |
| Euro 2008 SA, Nyon (liquidiert)   | 0%         | 100%       |                  |                  |
| EURO 2016 SAS, Paris (in Liquidation)   | 95%        | 95%        |                  |                  |
| <b>Anzahl Mitarbeitende</b>   |            |            |                  |                  |
| Vollzeitäquivalente im jährlichen Durchschnitt (exklusive Auszubildende)  | 358,7      | 330,2      |                  |                  |
| <b>Absicherungsgeschäfte</b>  |            |            |                  |                  |
| Wert der am Bilanzstichtag nicht realisierten Absicherungsverträge  |            |            | -35 725          | -31 373          |
| <b>Verpfändete Guthaben für Eventualverpflichtungen</b>   |            |            |                  |                  |
| Der Bank verpfändete Guthaben als Sicherheit für die Ausstellung von Bankgarantien zugunsten Dritter  |            |            | 6 533            | 453              |
| <b>Solidarhaftung</b>   |            |            |                  |                  |
| Die UEFA ist Teil der UEFA-Mehrwertsteuer-Gruppe in der Schweiz und somit solidarisch gegenüber den Schweizer Steuerbehörden für die gesamten Mehrwertsteuerpflichtungen dieser Gruppe haftbar. |            |            |                  |                  |
| <b>Leasing</b>  |            |            |                  |                  |
| Gesamtbetrag der nicht bilanzierten Leasingverbindlichkeiten  |            |            | 375              | 138              |
| <b>Buchprüfungshonorare</b>   |            |            |                  |                  |
| Prüfungsauftrag   |            |            | 159              | 152              |
| Nicht-Prüfungsaufträge (notarielle Aufsicht bei Auslosungen und Steuerberatung)   |            |            | 29               | 74               |

An den Kongress der

Lausanne, 4. Dezember 2019

**Union des Associations Européennes de Football (UEFA), Nyon**

## Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir Jahresrechnung der Union des Associations Européennes de Football (UEFA), bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Mittelflussrechnung und Anhang Seiten 32 bis 37, für das am 30. Juni 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.



### Verantwortung des Exekutivkomitees

Das Exekutivkomitee ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist das Exekutivkomitee für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.



### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.



### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 30. Juni 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



### **Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 69b ZGB in Verbindung mit Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 69b ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Exekutivkomitees ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG



Fredi Widmann  
Zugelassener Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)



Bojan Radovanovic  
Zugelassener Revisionsexperte

Der Finanzbericht wird in Deutsch, Französisch und Englisch veröffentlicht. Ergeben sich Differenzen, gilt gemäß Art. 4.3 der *UEFA-Statuten* die englische Fassung.





UEFA  
Route de Genève 46  
CH-1260 Nyon 2  
Schweiz